



บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) TPI POLENE Public Company Limited



# WE BUILD THE FUTURE

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564  
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)



## **บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)**

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564  
แบบ 56-1 One Report**

# สารบัญ

สารจากคณะกรรมการบริษัท	10
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	14
รางวัลแห่งความภูมิใจ	17
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>22</b>
- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	22
- การบริหารจัดการความเสี่ยง	71
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	85
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	109
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	121
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>122</b>
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	122
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	146
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	162
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	180

<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	<b>184</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1	317
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	326
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	333
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	
เอกสารแนบ 4	334
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	335
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	
เอกสารแนบ 6	336
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	



# VISION

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เม็ดพลาสติก และ โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดหมุนเวียน ที่มีความเป็นเลิศและมาตรฐานระดับสากล ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย มุ่งมั่นพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน (Bio-Circular-Green Economy-BCG) เติบโตด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ในทุกมิติของการทำงาน เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม











## ด้าน Environmental

“มุ่งมั่นพัฒนาสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ขับเคลื่อนกลยุทธ์  
Bio-Circular-Green Economy (BCG)  
ด้วยเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ  
เป็นศูนย์ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน”



## ด้าน Social

มุ่งมั่นพัฒนากิจกรรมองค์ความรู้ ดูแลใส่ใจสุขภาพ  
และความปลอดภัย พัฒนาชุมชนและสังคม  
ให้เข้มแข็งและเติบโตได้อย่างยั่งยืน



## ด้าน Governance

ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล  
มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ  
ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยส่งมอบคุณค่า  
ให้ผู้มีส่วนได้เสียอย่างรับผิดชอบ”









# ส

## ารจากคณะกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

### นโยบายหลักของบริษัทในเครือ TPIPL สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG & Bio-Circular-Green Economy-BCG For Sustainability)y)

ทีพีไอโพลีน มีนโยบายมุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการ โดยในส่วนของสิ่งแวดล้อมได้เชื่อมโยงการดำเนินการทั้งสามส่วน เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) และเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) ร่วมกัน เรียกว่า Bio-Circular-Green Economy (BCG) มาใช้ในทุกขั้นตอนของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การขายและการขนส่ง การใช้งาน และการนำกลับมาใช้ใหม่โดยใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ ที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ให้มากที่สุด มุ่งสู่ Zero Waste โดยนำวัสดุเหลือใช้จากโรงงานหนึ่ง ไปใช้ที่โรงงานหนึ่งภายในกลุ่มทีพีไอโพลีน เพื่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ทีพีไอโพลีนมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล สร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจโดยมี ธรรมาภิบาลที่ดียึดหลักความถูกต้อง สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจขององค์กร

## ตั้งเป้ากลุ่มทีพีโอโพลีนเป็น Net Zero Greenhouse Gas Emission Producer

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง มีนโยบายดำเนินธุรกิจแบบ Net Zero Greenhouse Gas Emission เพื่อให้กลุ่มทีพีโอโพลีนมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เพื่อลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ ไปสู่การผลิตแบบคาร์บอนต่ำ (Low carbon production) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ที่ได้ให้คำมั่นต่อนานาชาติว่าประเทศไทยจะยกระดับการแก้ไขปัญหาสภาพภูมิอากาศอย่างเต็มที่ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ. 2593)

กลุ่มทีพีโอโพลีนได้เดินหน้าใช้นโยบาย Net Zero Greenhouse Gas Emission โดยได้พัฒนาปรับปรุงเทคโนโลยีและประสิทธิภาพการผลิตโรงปูนซิเมนต์อย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในช่วง 2 ปี ที่ผ่านมา ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงาน (Heat Consumption) ลดค่าซ่อมแซม รวมถึงพัฒนาเทคโนโลยีโดยนำขยะ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินได้ถึง 30-40% ทำให้ทีพีโอโพลีนเป็นบริษัทแห่งแรกในธุรกิจปูนซิเมนต์ในประเทศไทยที่สามารถนำขยะ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหิน ซึ่งนอกจากจะทำให้ลดต้นทุนการผลิตปูนซิเมนต์ลงแล้ว ยังสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มทีพีโอโพลีน โดย บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการขึ้นทะเบียนจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (“อบก.”) (จากโครงการเปลี่ยนขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเชื้อเพลิงขยะ) รับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (คาร์บอนเครดิต) จำนวน 82,056 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยมีจำนวนคงเหลือ 59,526 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ภายหลังการขายบางส่วนออกไป) และอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (คาร์บอนเครดิต) สำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2563 อีกจำนวน 709,752 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

นอกจากนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มทีพีโอโพลีนได้นำขยะทุกประเภทรวมทั้งสิ้นประมาณ 2.19 ล้านตัน มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในการผลิตไฟฟ้าของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ และใช้ในกระบวนการผลิตปูนซิเมนต์ของบริษัท ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (คาร์บอนรีดักชัน) จากการฝังกลบได้ประมาณ 5.08 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยกลุ่มทีพีโอ โพลีน อยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนกับ อบก. เพื่อรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง

## พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ

จากการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซิเมนต์ของบริษัทเป็นที่ยอมรับในตลาดยุโรป นิวซีแลนด์ ออสเตรเลีย และแถบอาเซียน ซึ่งเป็นตลาดที่ยอมรับผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง ส่งผลให้สามารถนำเข้าเงินตราต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้บริษัทมุ่งสู่ตลาดเม็ดพลาสติก EVA ซึ่งเป็น Specialty Grade (ไม่ใช่สินค้าโภคภัณฑ์) ซึ่งเป็นที่ต้องการสำหรับใช้ในการผลิตแผง Solar Cell ซึ่งเป็นที่ต้องการและแนวโน้มเติบโตสูง เนื่องจากทุกอุตสาหกรรมต่างมุ่งสู่พลังงานทางเลือกสะอาดเพื่อลดโลกร้อน ทำให้บริษัทสามารถส่งออกเม็ดพลาสติก EVA ไปยังตลาดต่างประเทศ นำเข้าเงินตราต่างประเทศได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนได้นำเทคโนโลยีชีวภาพ และนวัตกรรมมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และสนับสนุนภาคเกษตรกรรมของประเทศ เพื่อให้เกิดเป็นเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) และสุขอนามัยชีวภาพตามวิถีปกติใหม่ (New Normal) โดยได้ผลิต Bio Knox (ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร แคลเซียมและวิตามินซีจากธรรมชาติ) Micromknox Solution (ใช้ฉีดพ่นเพื่อลดเชื้อโรค) และน้ำยาบ้วนปาก TPI (ลดการสะสมเชื้อก่อโรค) ซึ่งทั้งสามผลิตภัณฑ์ได้ผ่านการทดสอบและรับรองโดยคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยว่า มีประสิทธิภาพในการทำลายเชื้อไวรัส ได้แก่ SARS-CoV2, PRRS, PDCoV, PCV2 และ RVA เป็นต้น ซึ่งเทคโนโลยีชีวภาพและนวัตกรรมเหล่านี้สามารถช่วยคนไทยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการป้องกันเชื้อโรคไวรัสโควิด-19 ที่แพร่ระบาดอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้งมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับยานำเข้าจากต่างประเทศซึ่งมีราคาสูงกว่าร้อยละ

นอกจากนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนได้พัฒนา Platform การขายสินค้าเพื่อให้ผู้บริโภคสามารถทำธุรกรรมการซื้อขายผ่านระบบ Online อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ เทคโนโลยีดิจิทัล และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป



## ผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ที่ยาวนาน ได้ส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อระบบเศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจปกติ 7,067 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,688 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.39 จากจำนวน 4,379 ล้านบาท ในปี 2563 โดยบันทึกกำไรสุทธิในปี 2564 จำนวน 6,918 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,079 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 143.66 จากจำนวน 2,839 ล้านบาท ทั้งนี้ กำไรในปี 2564 จำนวน 6,918 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจปกติจำนวน 7,067 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 391 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 539 ล้านบาท

## เสนอขายหุ้นกู้มูลค่ารวม 23,523.60 ล้านบาท ในปี 2564

ในช่วงปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มทีพีโอโพลีน ประสบความสำเร็จในการระดมทุนโดยการเสนอขายหุ้นกู้จำนวนรวมทั้งสิ้น 23,523.60 ล้านบาท (กลุ่มทีพีโอโพลีนได้รับการจัดอันดับเครดิต โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “BBB+” (Triple B Plus) มีแนวโน้มอันดับเครดิตที่ระดับ “Stable” หรือ “คงที่”) โดยได้นำเงินส่วนใหญ่ไปชำระหนี้หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ ส่วนที่เหลือเพื่อใช้ในการลงทุนซื้อเครื่องจักรเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโรงงานซีเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และโรงไฟฟ้า รวมถึงเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน

## ร่วมกำจัดขยะติดเชื้อโควิด-19

กลุ่มทีพีโอโพลีน ได้ร่วมบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่สังคม โดยรับกำจัดขยะติดเชื้อโควิด-19 จากสถานบริการสาธารณสุข ที่ต้องได้รับการจัดการที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ในช่วงภาวะระบาดของเชื้อโรคโควิด-19 เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสุขอนามัยของประชาชน โดยตั้งแต่เดือน ตุลาคม - ธันวาคม ปี 2564 กลุ่มทีพีโอโพลีนสามารถกำจัดขยะติดเชื้อได้ในประมาณ 3,892 ตัน

## รวมพลังช่วยเหลือสังคม ชุมชน และพนักงานทุกคน

ในปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มทีพีโอโพลีน ได้รวมพลังบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่สังคม ชุมชน และพนักงาน จากปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อโรคโควิด-19 และโครงการช่วยเหลือสังคมด้านอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้นประมาณ 153.50 ล้านบาท โดยสนับสนุนโครงการต่อลมหายใจ สำหรับจัดซื้อ “เครื่องไฮโพลาร์” ให้กับศิริราชมูลนิธิ มอบรถเอกซเรย์เคลื่อนที่ให้กับโรงพยาบาล จະนะ จังหวัดสงขลา มอบเครื่องให้ออกซิเจนด้วยอัตราการไหลสูง อุปกรณ์ปกป้องทางเดินหายใจแบบจ่ายอากาศบริสุทธิ์ (PAPR) เพลแรงดันลบ ISOLATOR ฯลฯ ให้แก่สาธารณสุข จังหวัดสงขลา เพื่อนำไปใช้ใน 6 โรงพยาบาล ได้แก่ โรงพยาบาลจະนะ โรงพยาบาลสมเด็จ ณ นาทวี โรงพยาบาลเทพา โรงพยาบาลสะบ้าย้อย โรงพยาบาลสะเดา โรงพยาบาลปาดัง-เบซาร์ และสนับสนุนรถตรวจเคลื่อนที่ครบวงจร (Excellent Mobile Vehicle) ให้กับโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ และได้มอบผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพ ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ เจ้าหน้าที่ด่านหน้า และผู้ป่วยโควิด-19 อาทิเช่น โรงพยาบาลศิริราช และโรงพยาบาลสนามในจังหวัดสระบุรี รวมจำนวน 14 แห่ง โรงพยาบาลตำรวจ สนับสนุนบอร์ดทีพีโอ เพื่อกั้นห้องอาบน้ำ ให้แก่โรงพยาบาลสนามบุษราคัม (เมืองทองธานี) สนับสนุนการสร้างโรงพยาบาลสนามของโรงพยาบาล เลิดสิน สนับสนุนข้าวกล่องให้กับบุคลากรทางการแพทย์ จำนวน 31,000 กล่อง ณ ศูนย์บริการฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ รวมถึงมอบข้าวสาร อาหารแห้ง และผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพของกลุ่มทีพีโอโพลีน ให้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา และประชาชนในพื้นที่นาทับ ตลิ่งชัน สะกอม และ จະนะ จังหวัดสงขลา

นอกจากนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานและครอบครัวพนักงานให้ได้รับการตรวจหาเชื้อและได้รับวัคซีน และมอบผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพเพื่อป้องกันเชื้อโรคโควิด-19 ด้วย



## ผลการดำเนินงานด้าน ESG อยู่ในระดับ Gold โดยสถาบันไทยพัฒนา

ด้วยนโยบายการให้ความสำคัญในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance: ESG) ส่งผลให้บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินผลการดำเนินงานด้าน ESG อยู่ในระดับ Gold จากสถาบันไทยพัฒนา ซึ่งใช้ตัววัด WFE ESG Metrics จำนวน 30 ตัวชี้วัด ของสมาพันธ์ตลาดหลักทรัพย์โลก (World Federation of Exchanges - WFE) นอกจากนี้ บริษัท ยังได้รับรางวัลหลากหลายสาขา ซึ่งรวมถึงตราสัญลักษณ์มาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม รางวัลระดับเหรียญทอง ประจำปี 2564 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม รางวัลเกียรติบัตร และรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Industry Level 4 : Green Culture) ประจำปี 2564 สำหรับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 1, 2, 3 และโรงงาน ปรับคุณภาพของเสียรวม (โรงงานกำจัด Waste) จากกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นต้น

ความสำเร็จของกลุ่มทีพีโอโพลีนในวันนี้ ถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทคนไทยที่สามารถรับมือกับความท้าทายทั้งจากโรคระบาดโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และเป็นวงกว้างทั่วโลก รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและยุค Disruption ที่ทำให้แนวคิดในการดำเนินธุรกิจ และการตลาดเปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีนยังให้ความสำคัญในมิติด้านสังคม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ การให้ความสำคัญต่อระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง มุ่งมั่นปรับปรุงและป้องกันอันตรายที่มีอยู่ทั้งหมด ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ตั้งแต่การจ้างงาน จนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร ทั้งด้านการดูแลสุขภาพของพนักงาน ส่งเสริมการทำงานอย่างปลอดภัยจากโรคโควิด-19 เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกปลอดภัยและผูกพันกับองค์กร นอกจากนี้บริษัทยังยึดมั่นในการร่วมมือกับคู่ค้าทุกรายตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ท่านผู้ถือหุ้นกู้ สถาบันการเงินต่าง ๆ พนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ได้ร่วมให้ความสนับสนุน และให้ความไว้วางใจต่อกลุ่มทีพีโอโพลีน ด้วยดีตลอดมา ส่งผลให้กลุ่มทีพีโอโพลีนประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และเป็นพลังผลักดันสำคัญให้ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน ซึ่งส่งผลให้เกิดความเข้มแข็งให้แก่องค์กร ชุมชน สังคม และประเทศชาติ รวมถึงการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงนโยบายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อแก้ปัญหาโลกร้อน และลดผลกระทบจากสภาพอากาศที่แปรปรวนจากภัยธรรมชาติ เพื่อความยั่งยืนต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายชันรัชชัย วิจักขณะ)  
ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ



(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

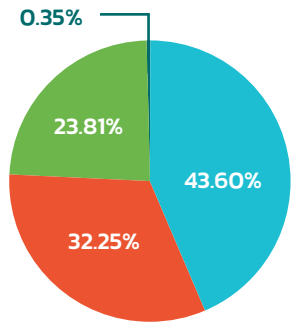
	หน่วย	2562	2563	2564
<b>ผลการดำเนินงาน</b>				
รายได้รวม	ล้านบาท	39,268	36,187	41,279
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	37,041	34,276	38,920
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	8,636	9,339	12,529
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (ก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้)	ล้านบาท	4,297	6,394	9,128
กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน (หลังหักดอกเบี้ยจ่ายก่อนหักภาษีเงินได้)	ล้านบาท	2,338	4,379	7,067
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	2,765	2,839	6,918
<b>ฐานะทางการเงิน</b>				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	114,368	123,909	135,714
สินทรัพย์หมุนเวียน	ล้านบาท	25,378	27,295	35,517
หนี้สินรวม	ล้านบาท	62,875	71,737	78,152
หนี้สินทางการเงิน	ล้านบาท	53,229	62,446	68,143
หนี้สินทางการเงินสุทธิ**	ล้านบาท	47,834	52,339	55,994
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	51,493	52,172	57,562
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	23.32	27.25	32.19
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	7.04	7.85	16.76
จำนวนทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	19,181	19,181	19,127
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	2.68	2.72	3.01
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.073	0.079	0.297
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	0.06	0.06	0.09
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ *	(ร้อยละ)	82.19	75.95	30.30
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.22	1.38	1.36
อัตราส่วนหนี้สิน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**	(เท่า)	1.12	1.18	1.15
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.03	1.20	1.18
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น**	(เท่า)	0.93	1.00	0.97

หมายเหตุ: \*คำนวณอัตรการจ่ายเงินปันผลจากงบการเงินเฉพาะกิจการ

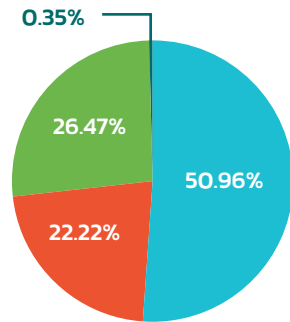
\*\*คำนวณโดยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

## สัดส่วนรายได้

รายได้จากการขายปี 2564



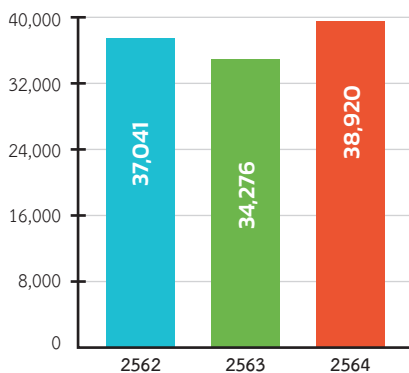
รายได้จากการขายปี 2563



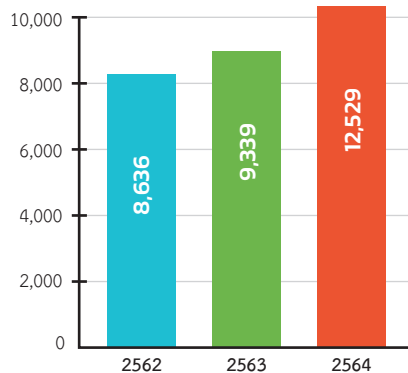
## รายได้และกำไร

หน่วย: ล้านบาท

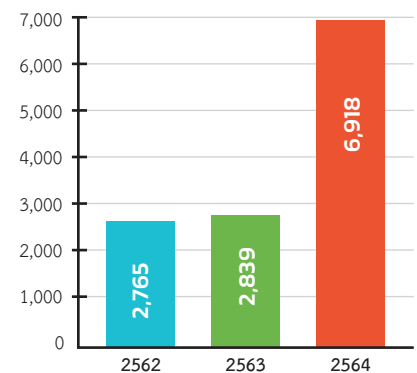
รายได้จากการขาย



กำไรขั้นต้น



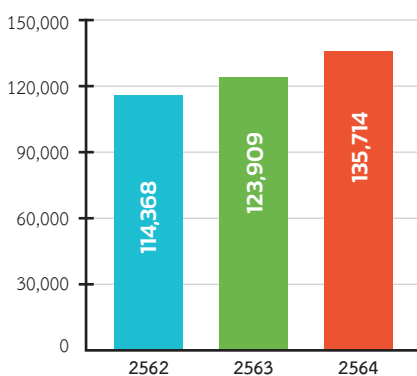
กำไรสุทธิ



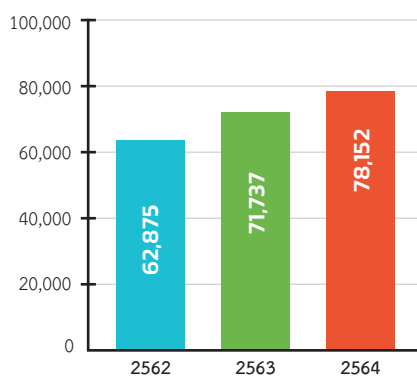
## ฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท

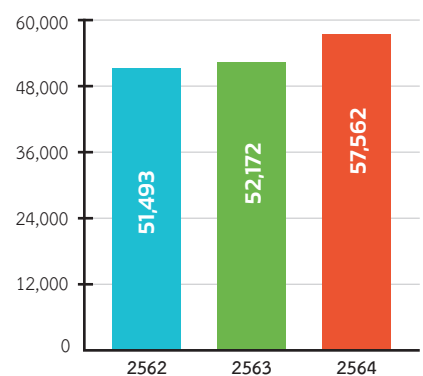
สินทรัพย์รวม



หนี้สินรวม

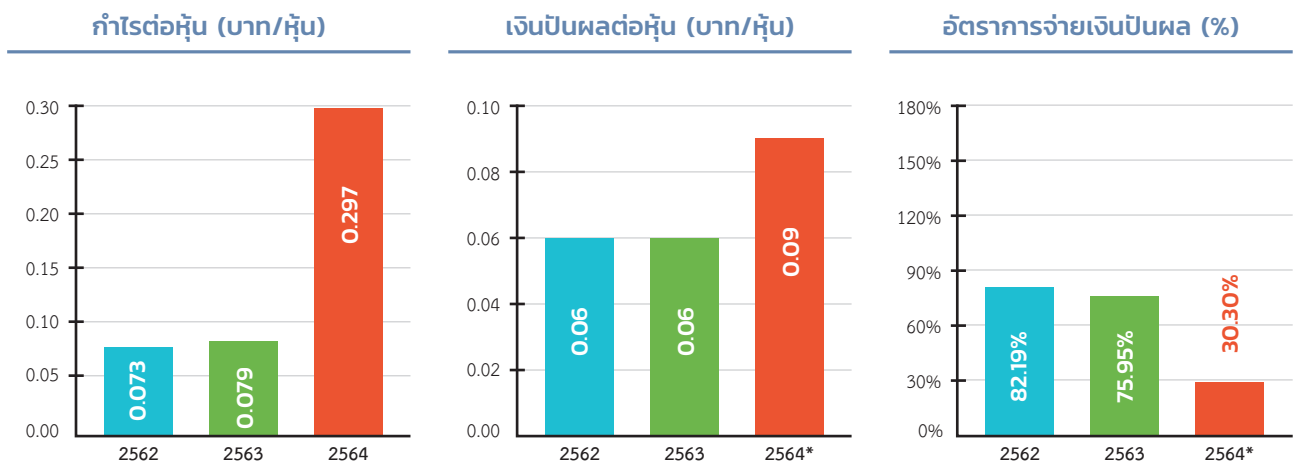


ส่วนของผู้ถือหุ้น





## กำไรและเงินปันผล



หมายเหตุ: \*เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2564 แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานครั้งแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท/หุ้น ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว จึงคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2564 ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/ 2565 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ก่อน

## อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	2562	2563	2564
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	เท่า	0.20	0.27	0.31
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.13	4.12	4.95
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.12	1.18	1.15
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	5.40	5.48	12.61
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	%	2.46	2.38	5.33

# รางวัลแห่งความภูมิใจ

## TPIPL และ TPIPP ได้รับผลการประเมิน ESG ระดับ Gold จากสถาบันไทยพัฒน์



ESG Meter



บริษัท และ บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการประเมินผลงานด้าน ESG ในปี 2563 ในระดับ Gold จาก สถาบันไทยพัฒน์ โดยใช้ตัววัด WFE ESG Metrics จำนวน 30 ตัวชี้วัด ของสมาพันธ์ตลาดหลักทรัพย์โลก (World Federation of Exchanges)

## TPIPL ได้รับตราสัญลักษณ์มาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม รางวัลระดับเหรียญทอง ประจำปี 2564 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม



บริษัท และบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) รับโล่และเกียรติบัตรโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประเภท CSR-DIW Award และ CSR-DIW Continuous Award ประจำปี 2564 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยดำเนินธุรกิจตามแนวทาง BCG Model ยึดมั่นในนโยบายขับเคลื่อนเศรษฐกิจสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (ESG และ Bio Circular-Green Economy-BCG For Sustainability) โดยมุ่งเน้นการเติบโตอย่างสมดุลในทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสถานประกอบการของบริษัท 5 แห่ง ได้รับรางวัล CSR-DIW Awards ได้แก่ โรงงานปูนซีเมนต์ Line 4, Mortar 1, 2, 3, 4 และโรงงานผลิตอิฐมวลเบา และอีก 3 แห่ง ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award ได้แก่ โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 1, 2 และ 3

และ สถานประกอบการของบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 5 แห่ง ได้รับรางวัล CSR-DIW Awards ได้แก่ TG4 (30MW), TG5 (60MW), TG6 (70MW), TG7 (40MW) และ TG8 (150MW) และอีก 1 แห่ง ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award ได้แก่ TG1-3 (60MW)

## บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Industry Level 4: Green Culture) ประจำปี 2564



บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 (Green Industry Level 4: Green Culture) ประจำปี 2564 สำหรับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 1, 2, 3 และโรงงานปรับปรุงคุณภาพของเสียรวม(โรงงานกำจัด Waste) ซึ่งวัฒนธรรมสีเขียว คือ การที่ทุกคนในองค์กรให้ความร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในทุกด้านของการประกอบกิจการจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมสีเขียวของประเทศ (Green GDP) มีมูลค่าสูงขึ้นด้วย โดยการได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม

## บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 (Green Industry Level 3: Green System) ประจำปี 2564



บริษัทได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 (Green Industry Level 3: Green System) ประจำปี 2564 สำหรับโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ Line 4 การรับรองเป็น Green Industry ในระดับ 3 (Green Industry Level 3: Green Culture) ซึ่งระบบสีเขียว คือ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตาม ประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องรวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นที่ยอมรับและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ โดยการได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม

## บริษัท ได้รับการรับรองการใช้เครื่องหมาย Made in Thailand (MiT)



บริษัท ได้รับการรับรองการใช้เครื่องหมาย Made in Thailand (MiT) แสดงบนสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น ฉลาก แผ่นพับ โบว์ชัวร์ ฉากหลังเวที หรือการจัด Event ต่าง ๆ สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง และกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อการเกษตร ผลิตภัณฑ์รักษาสุขภาพ การปศุสัตว์ และการประมง โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

## การรับรองผลิตภัณฑ์ Made in Thailand (MiT)



บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของไทยรายแรกที่ได้การรับรองผลิตภัณฑ์ Made in Thailand (MiT) โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเน้นการใช้วัตถุดิบการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจากแหล่งวัตถุดิบในประเทศ

บริษัท ทีพีไอ โปโบ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด ได้รับการขึ้นบัญชีนวัตกรรมไทย 10 ผลงาน  
จากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564  
ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการขึ้นบัญชีนวัตกรรม ได้แก่ ทีพีไอ-โพรไบโอติกส์ ซึ่งเป็นสารเสริมชีวณะ บาซิลลัส ซับทิลิส  
ชนิดน้ำ และชนิดผง สำหรับสัตว์ เป็นต้น

บริษัท และบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล  
“Sustainability Disclosure Acknowledgement” (กิตติกรรมประกาศ) จากงานมอบรางวัล  
การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน หรือ Sustainability Disclosure ประจำปี 2564 สถาบันไทยพัฒนา  
เพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนและองค์กรธุรกิจที่เป็นสมาชิกของประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน (Sustainability  
Disclosure Community: SDC) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมทั้ง  
การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือประเด็นด้าน ESG (Environmental, Social and Governance)

## รางวัลที่บริษัทได้รับในด้านสิ่งแวดล้อม

### 2563



#### ประเภทที่ได้รับรางวัล

รางวัลเกียรติยศ: มาตรฐานความ  
รับผิดชอบของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ  
ตามมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้  
ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อ  
สังคม

#### ผู้จัด

กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
กระทรวงอุตสาหกรรม

### 2562



#### ประเภทที่ได้รับรางวัล

รางวัลเกียรติยศ: มาตรฐานความ  
รับผิดชอบของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ  
ตามมาตรฐานความรับผิดชอบของ  
ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อ  
สังคม

#### ผู้จัด

กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
กระทรวงอุตสาหกรรม

### 2561



#### ประเภทที่ได้รับรางวัล

รางวัลเกียรติยศ: มาตรฐานความ  
รับผิดชอบของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติ  
ตามมาตรฐานความรับผิดชอบของ  
ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมที่มีต่อ  
สังคม

#### ผู้จัด

กรมโรงงานอุตสาหกรรม  
กระทรวงอุตสาหกรรม



2556



ประเภทที่ได้รับรางวัล

การรับรองการใช้หรือการผลิตพลังงานทดแทน ประเภทถลาเกลือ สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากความร้อนทิ้ง เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์

ผู้จัด

องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBSD) และมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

2552



ประเภทที่ได้รับรางวัล

โครงการ “โรงโม่ เหมือนหิน ตีตดาว” ประจำปี 2552

ผู้จัด

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



ประเภทที่ได้รับรางวัล

ประเภทเหมืองแร่

ผู้จัด

อุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม

2551



ประเภทที่ได้รับรางวัล

โครงการ “โรงโม่ เหมือนหิน ตีตดาว” ประจำปี 2551

ผู้จัด

กรมควบคุมมลพิษ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2549



ประเภทที่ได้รับรางวัล  
โครงการ “โรงโม่ เหมือนหิน ทิดดาว”  
ประจำปี 2549-2550

ผู้จัด  
กรมควบคุมมลพิษ กระทรวง  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2545



ประเภทที่ได้รับรางวัล  
รางวัลดีเด่นระดับจังหวัด

ผู้จัด  
คณะกรรมการจัดงานสัปดาห์  
ความปลอดภัยในการทำงาน



# 1 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอโพลีน” หรือ “บริษัท”) มีชื่อในภาษาอังกฤษว่า TPI Polene Public Company Limited (ชื่อย่อ: TPIPL) เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2530 ต่อมาได้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2533 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2537 โดยต่อมาเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ได้นำหุ้นสามัญของบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย ถือหุ้น 70.24% โดยบริษัท) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำด้านธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 23,751,500,000 บาท (23,751,500,000 หุ้น) และมีหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วเป็นจำนวน 19,126,500,000 บาท (19,126,500,000 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

กลุ่มทีพีโอโพลีน ประกอบธุรกิจหลัก แบ่งเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด ปูนสำเร็จรูป คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ อิฐมวลเบา และสี เป็นต้น
2. ธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ได้แก่ เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA กาวน้ำ (EVA Emulsion) กาวผง (EVA Powder) ผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA (EVA Encapsulant/EVA Interlayer/EVA Film) แอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก เป็นต้น
3. ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ได้แก่ โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ โรงไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน โรงงานรับกำจัดกากอุตสาหกรรม โรงงานผลิตเชื้อเพลิงเหลว สถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) เป็นต้น
4. ธุรกิจการเกษตรและอื่น ๆ ประกอบด้วย
  - 4.1 ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ ได้แก่ Bio Knox, Micromknox Solution น้ำยาบ้วนปาก น้ำยาล้างผัก เครื่องดื่ม Provita สบู์เหลว น้ำดื่ม น้ำยาล้างจาน น้ำยาขจัดคราบ และ Biosan เป็นต้น
  - 4.2 ผลิตภัณฑ์สำหรับพืช ได้แก่ ปุ๋ยชีวะอินทรีย์ และสารปรับปรุงสภาพดิน เป็นต้น
  - 4.3 ผลิตภัณฑ์สำหรับสัตว์ ได้แก่ สารเสริมชีวนะ สำหรับปศุสัตว์และประมง เป็นต้น
  - 4.4 ธุรกิจอื่น ได้แก่ธุรกิจประกันชีวิต เป็นต้น



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มทีพีโอโพลีนดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรม นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ โดยมีทีมงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มทีพีโอโพลีนเอง มุ่งเน้นนโยบายสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG & Bio Circular-Green Economy-BCG For Sustainability) ไปสู่การผลิตแบบคาร์บอนต่ำ สร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างสรรค์สังคมไทยให้เข้มแข็ง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดี สร้างสมดุลให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

**วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง เม็ดพลาสติก และโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดหมุนเวียน ที่มีความเป็นเลิศและมาตรฐานระดับสากล ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวคิดการพัฒนาที่ยั่งยืน (Bio-Circular-Green Economy-BCG) เติบโตด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี ในทุกมิติของการทำงาน เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม

**พันธกิจ (Mission)** ส่งมอบความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์และบริการให้แก่ลูกค้าได้เหนือกว่า บริหารจัดการด้วยความรวดเร็ว มีความยืดหยุ่นในการปรับตัวต่อธุรกิจแนวคิดใหม่ ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทุกด้าน เน้นการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน ดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล ครอบคลุมทั้งประเทศ สังคม ชุมชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน

#### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1. แสวงหาโอกาสการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี โดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ เน้นลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ลดค่าใช้จ่าย ทบทวนแผนการลงทุน และจัดลำดับความสำคัญของโครงการลงทุน โดยมุ่งปรับปรุงผลตอบแทนจากการลงทุนให้สูงขึ้น
2. มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทเอง โดยนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้เพื่อบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างครอบคลุมและรวดเร็ว
3. ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งรวมถึงการนำขยะมาเป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหิน และนำวัสดุเหลือใช้มาเป็นวัตถุดิบ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจก ควบคู่ไปกับการกำจัดขยะอย่างมีประสิทธิภาพ
4. แสวงหาโอกาสทางการตลาด รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม มีมาตรฐานสากล เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการใช้งานผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
5. กระจายสินค้าให้ถึงเป้าหมายอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการเพิ่มรูปแบบการค้าออนไลน์ และร้านค้า New Normal ในชุมชน เพื่อรองรับการเปิดตัวและขยายตลาดผลิตภัณฑ์ของกลุ่มทีพีโอ โพลีน
6. พัฒนาระบบการทำงาน ควบคู่ไปกับการลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
7. ลดต้นทุนทางการเงิน รวมถึงบริหารสภาพคล่องและความเสี่ยงทางการเงินให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้
8. บริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สร้างความยืดหยุ่นในการปรับตัว ให้ก้าวทัน Disruption ทางธุรกิจ เตรียมความพร้อมมองไปข้างหน้า เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง
9. สร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน ด้วยการเติบโตของผลกำไรอย่างมั่นคง สร้างผลตอบแทนที่ดี มีการขยายธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน
10. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคม ชุมชน บริหารการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าและลูกค้า สนับสนุนการพัฒนาความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิต การทำงานของพนักงานที่เต็มบริษัทชั้นนำเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ในนาม “บริษัท โพลีน จำกัด” เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2530 โดยกลุ่มตระกูล “เลี้ยวไพรัตน์” เป็นผู้ก่อตั้งและบริหารมาจนถึงปัจจุบัน ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100,000 บาท ประกอบธุรกิจเป็นตัวกลางในการจัดซื้อเม็ดพลาสติก PE (Polyethylene) จากบริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอ” ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน))

บริษัท โพลีน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2532 และต่อมาในเดือนมีนาคม 2533 บริษัทได้รับโอนกิจการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene) และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากทีพีโอ โดยเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2533 บริษัทได้นำหลักทรัพย์หุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต่อมาได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2537 โดยได้ขยายการประกอบกิจการไปสู่ธุรกิจต่าง ๆ

ในปี 2534 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท) เพื่อผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ

ในปี 2535 บริษัทได้ขยายสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปูนเม็ดและปูนซิเมนต์ โดยในปี 2539 บริษัทขยายการดำเนินธุรกิจสู่โรงปูนสำเร็จรูป

ในปี 2552 บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (ในฐานะบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัทในขณะนั้น) ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนทิ้ง (จากกระบวนการผลิตปูนซิเมนต์) เพื่อขายให้แก่บริษัท และในปี 2554 บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด ได้ดำเนินธุรกิจโรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิง และโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ตามลำดับ

ในปี 2555 บริษัทขยายการลงทุนสู่ธุรกิจโรงงานกระเบื้องคอนกรีต และต่อมาในปี 2556 บริษัทได้ขยายสู่ธุรกิจโรงไฟเบอร์ซีเมนต์ โดยในช่วงต้นปี 2558 บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตโรงงานปูนสำเร็จรูป และต่อมาในช่วงกลางปี 2558 บริษัทได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจโรงงานผลิตอิฐมวลเบา

ในปี 2559 บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน โดยได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนทั่วไป และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนเมษายน 2560 ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นในบริษัท ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 70.24 โดยปัจจุบัน บริษัท ทีพีโอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 440 เมกะวัตต์

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

ปี 2562	
2562	<p>ลงทุนเพื่อติดตั้งเครื่องจักรสายพานลำเลียง เครื่องย่อยหิน และเครื่องล้างหิน เพื่อสร้างระบบลำเลียงอัตโนมัติ ซึ่งสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 215 กิโลวัตต์ ซึ่งนอกจากจะช่วยลดการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิงจากการขนส่งแล้ว ยังเป็นการใช้ไฟฟ้าซึ่งมีประสิทธิภาพสูงกว่า และสามารถลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝุ่น PM 2.5 โครงการแล้วเสร็จปี 2563</p> <p>ลงทุนเพิ่มเติมในเครื่องจักรผลิตปูนซิเมนต์ เพื่อนำเชื้อเพลิงขยะ มาใช้ทดแทนถ่านหิน ซึ่งจะช่วยประหยัดต้นทุนการผลิต เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และลดก๊าซเรือนกระจก</p> <p>พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ไฟเบอร์ซีเมนต์ได้แก่ ไม้พื้นเซาะร่อง วงกบไฟเบอร์ซีเมนต์ ปูนฉาบขัดมันสำเร็จรูป (M103) ปูนสำเร็จรูปเทพาระดับไม่หดตัว (M670) และสีนาโน ซุปเปอร์ สเปเชียล อาร์เมอร์ ทีพีโอ สีเคลือบผิวสูตรน้ำพร้อมใช้งาน (สีหายใจได้) เป็นต้น</p> <p>บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด ลงทุนซื้อรถบรรทุกถังผสมคอนกรีต (Concrete Mixer Truck) เพิ่มเติมเพื่อขยายกำลังการจัดส่งคอนกรีตผสมเสร็จ</p>

ปี 2562	
24 กรกฎาคม 2562	บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจำนวน 1,009,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยตัดหุ้นซื้อคืนภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury stock) เพื่อบริหารทางการเงิน จำนวน 1,009,500,000 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทคงเหลือ 23,805,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 23,805,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้วคงเหลือ 19,180,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 19,180,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ปี 2563	
2563	ติดตั้งเครื่องจักรเพิ่มเติมในส่วนเตาเผาปูนซีเมนต์ เพื่อลดการใช้พลังงาน ( Heat Consumption) และค่าซ่อมแซม รวมถึงการนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินได้ถึง 30-40% ซึ่งจะส่งผลให้สามารถลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ลงได้ประมาณ 150-200 บาทต่อตัน ลงทุนขยายกำลังการผลิต EVA เกรดพิเศษ (มี Margin สูงขึ้น) ทำให้มีกำลังการผลิต EVA เกรดพิเศษเพิ่มขึ้นอีกประมาณ 15,000 -20,000 ตัน/ปี โครงการแล้วเสร็จในปี 2564
28 เมษายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 มีมติดังนี้ 1. เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ออกไปก่อนจนกว่าสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 จะคลี่คลาย 2. จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม (ที่ยังไม่ได้จัดสรร) จนถึง ณ สิ้นปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 575,415,000 บาท และกำหนดจ่ายเงินผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 โดยเมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นเงินปันผลรวม 0.06 บาทต่อหุ้น
ปี 2564	
2564	พัฒนาโครงการต่อเนื่องในการนำเชื้อเพลิงขยะมาใช้ทดแทนถ่านหินในโรงปูนซีเมนต์ทั้ง 4 สายการผลิต เพื่อลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มกำลังการผลิตกาวผงอีก 6,000 ตันต่อปี ส่งผลให้บริษัทจัดเป็นผู้ผลิตรายเดียวในประเทศไทยที่สามารถผลิตและจำหน่ายกาวน้ำและกาวผงออกสู่ตลาดภายใต้แบรนด์ Polene โครงการแล้วเสร็จปี 2565 ด้วยการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ออกผลิตภัณฑ์ Bioknox, Microknox Solution และน้ำยาบ้วนปาก ซึ่งได้ผ่านการทดสอบและรับรองโดยคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพในการทำลายเชื้อไวรัส ได้แก่ SARS-CoV2, PRRS, PDCoV, PCV2 และ RVA เป็นต้น พัฒนาคอนกรีตผสมเสร็จที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ ด้วยการออกแบบคอนกรีตที่ใช้ปูนซีเมนต์ไฮดรอลิกซึ่งเป็นปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้สูงถึง 5 – 10% และยังทำการวิจัยพัฒนาคอนกรีตโดยนำถ่านหินที่เป็นวัสดุเหลือทิ้งจากโรงไฟฟ้ามาใช้ทดแทนปูนซีเมนต์ได้มากถึง 50%
18 มิถุนายน 2564	จดทะเบียนลดทุนจำนวน 54,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยตัดหุ้นซื้อคืนภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืน (Treasury stock) เพื่อบริหารทางการเงิน ที่ยังคงเหลืออยู่จำนวน 54,000,000 หุ้น ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทคงเหลือ 23,751,500,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) และทุนชำระแล้วของบริษัทคงเหลือเท่ากับ 19,126,500,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 19,126,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท



28 ตุลาคม 2564

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2564 มีมติขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ทีพีไอ (1997) จำกัด จำนวน 129,999,995 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.01 บาท (มูลค่าทางบัญชีติดลบหุ้นละ - 2.71 บาท และมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) คิดเป็นมูลค่าขายรวม 1,299,999.95 บาท ให้แก่บุคคลภายนอก

### 1.1.3 รายงานวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

#### 1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง มูลค่ารวม 16,000 ล้านบาท สรุปได้ ดังนี้

การใช้เงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา ใช้เงิน	ความคืบหน้าการใช้เงิน
<b>หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2564 มูลค่ารวม 4,000 ล้านบาท</b>			
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	2,600	เมษายน 2564	ชำระครบถ้วนในวันที่ 26 เมษายน 2564
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพโรงปูนซิเมนต์ และ โรงงานเม็ดพลาสติก	1,400	ภายในปี 2564	ชำระครบถ้วน ในปี 2564
รวม	4,000		
<b>หุ้นกู้ครั้งที่ 2/2564 มูลค่ารวม 4,000 ล้านบาท</b>			
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	3,580	สิงหาคม 2564	ชำระครบถ้วนในวันที่ 5 สิงหาคม 2564
2. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	420	ภายในปี 2564	ชำระครบถ้วนในปี 2564
รวม	4,000		
<b>หุ้นกู้ครั้งที่ 3/2564 มูลค่ารวม 8,000 ล้านบาท</b>			
1. เพื่อชำระคืนหนี้จากการออกตราสารหนี้	4,830	เมษายน 2565	ชำระภายในวันที่ 1 เมษายน 2565
2. เพื่อชำระคืนเงินกู้ ระยะยาว	1,429	กรกฎาคม 2565	ชำระภายในเดือนกรกฎาคม 2565
3. เพื่อปรับปรุงสายการผลิตปูนซิเมนต์	931	ภายในไตรมาส 1 ปี 2566	ชำระภายในไตรมาส 1 ปี 2566
4. เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	810	ธันวาคม 2564	ชำระครบถ้วนในปี 2564
รวม	8,000		
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>16,000</b>		

ทั้งนี้ บริษัทนำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ ตามที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้

ในส่วนตัวแลกเงินที่ได้เสนอขาย บริษัทได้นำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และได้ชำระครบถ้วนแล้วตามกำหนดระยะเวลาตัวแลกเงิน

## 2) กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้

ตราสารหนี้ใช้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือ เงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจเลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทภาษาไทย	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	TPI Polene Public Company Limited
ชื่อย่อ	TPIPL
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000564 (เดิมเลขที่ บมจ. 303)
ประเภทธุรกิจของกลุ่มบริษัท	กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ดังนี้ 1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ได้แก่ ปูนซีเมนต์ ปูนสำเร็จรูป ปูนเม็ด คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้อง คอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ และสี เป็นต้น 2. ธุรกิจปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ ได้แก่ เม็ดพลาสติก LDPE/EVA กาวน้ำ (EVA Emulsion) และกาวผง (EVA Powder) ผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA (EVA Encapsulant/EVA Interlayer/EVA Film) สารแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก 3. ธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ได้แก่ โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง โรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน และธุรกิจรับกำจัดกากอุตสาหกรรม 4. ธุรกิจการเกษตรและอื่น ๆ ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับพืช ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ และผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ
ทุนจดทะเบียน	23,751,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 23,751,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่า	19,126,500,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 19,126,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
วันสิ้นสุดบัญชี	31 ธันวาคมของทุกปี
<b>สำนักงานใหญ่</b>	
ที่ตั้ง	26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	+66 (0) 2213-1039-49, 285-5090-9
โทรสาร	+66 (0) 2213-1035, 213-1038
เว็บไซต์	<a href="http://www.tpipolene.co.th">http://www.tpipolene.co.th</a>
<b>โรงงานปูนซีเมนต์</b>	
ที่ตั้ง	299 หมู่ 5 ถนนมิตรภาพ ตำบลทับกวาง อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี 18260

### โรงไฟฟ้า/โรงงานปูนสำเร็จรูป/โรงงานอิฐมวลเบา/โรงงานแปรรูปขยะเป็นเชื้อเพลิงทดแทน

โทรศัพท์	+66 (0) 3633-9111
โทรสาร	+66 (0) 3633-9228-30

### โรงงานเม็ดพลาสติก และกาว

ที่ตั้ง	999 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์	+66 (0) 3880-3090-9
โทรสาร	+66 (0) 3880-3086

### โรงงานกระเบื้องคอนกรีตและโรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์

ที่ตั้ง	77 หมู่ 7 ถนนภายในโรงงานกระเบื้อง TPI แยกจากถนนสายบ้านกอก-บ้านลาดเขาปูน และทางหลวงสาย สป. 1014 ตำบลบ้านแก้ง อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี 18260
โทรศัพท์	+66 (0) 3667-0370-5
โทรสาร	+66 (0) 3667-0377

### โรงงานผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติก

ที่ตั้ง	9/1 หมู่ที่ 1 ถนนพิชัยณรงค์สงคราม ตำบลนาโฆง อำเภอเมือง สระบุรี จังหวัดสระบุรี 18260
โทรศัพท์	+66 (0) 3673-1724

### โรงงานผลิตแผ่นฟิล์มพลาสติกและกรดไนตริก

ที่ตั้ง	40/7 หมู่ที่ 4 ซอยเขตประกอบการฯที่พีไอ ถนนสุขุมวิท ตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000
โทรศัพท์	+66 (0) 3866-4724-7

### หน่วยงานมักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	+66 (0) 2213-1039 ต่อ 12983 และ 12985
----------	---------------------------------------

### เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์	+66 (0) 2213-1039 ต่อ 12220
----------	-----------------------------

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	+66 (0) 2009-9000, Call Center +66 (0) 2009-9999
โทรสาร	+66 (0) 2009-9991



ผู้สอบบัญชี	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
ที่ตั้ง	1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48-50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	+66 (0) 2677-2000
โทรสาร	+66 (0) 2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เอสซีแอล นิธิบูร แอนด์ อาชาอี จำกัด
ที่ตั้ง	ชั้น 34 อาคารแอทนีทาวเวอร์, เลขที่ 63 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	02-126-9100
โทรสาร	02-126-9120

นายทะเบียนหุ้นกู้	
ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้ง	44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	+66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591
โทรสาร	+66 (0) 2657-3390
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)	
ที่ตั้ง	1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	+66 (0) 296-2000, +66 (0) 296-5696
โทรสาร	+66 (0) 638-1302

ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้	
บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด	
ที่ตั้ง	เลขที่ 540 อาคารเมอริควีทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	+66 (0) 2264-8000
บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด	
ที่ตั้ง	เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	+66 (0) 2636-2000

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

การลงทุนในธุรกิจหลัก และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ได้ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่แหล่งที่มาซึ่งรายได้และการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงของกลุ่มบริษัทในเครือที่พีไอโพลีน โดยสรุปรายได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2564		2563		2562	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. วัสดุก่อสร้าง	บมจ. ทีพีไอโพลีน บจก. ทีพีไอ คอนกรีต	- 99.99	16,969	43.60	17,469	50.97	20,670	55.80
2. ปีโตรเคมี และเคมีภัณฑ์	บมจ. ทีพีไอโพลีน บจก. โนเนรทไทย	- 99.99	12,550	32.25	7,616	22.22	7,902	21.33
3. พลังงาน และสาธารณูปโภค	บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์	70.24	9,266	23.81	9,072	26.47	8,364	22.58
4. การเกษตร	บจก. ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์	99.99	134	0.34	119	0.34	105	0.28
<b>รวม</b>			<b>38,920</b>	<b>100.00</b>	<b>34,276</b>	<b>100.00</b>	<b>37,041</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: รายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย เป็นรายได้สุทธิกับบุคคลภายนอก

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มทีพีไอโพลีน สามารถแบ่งตามประเภทธุรกิจได้ ดังนี้

#### 1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ปูนเม็ด ปูนสำเร็จรูป ปูนขาว ปูนยาแนว คอนกรีตผสมเสร็จ กระจกเบื้องคอนกรีต ไฟเบอร์ซีเมนต์ อิฐมวลเบา และสี เป็นต้น ภายใต้ตรา TPIPL ทั้งหมด สรุปได้ ดังนี้

##### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
<b>1. ปูนซีเมนต์ และปูนเม็ด</b>	
กำลังการผลิต	13,500,000 ตัน/ปี
ส่วนแบ่งการตลาด	เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์ 1 ใน 3 รายใหญ่สุดในประเทศ โดยมีส่วนแบ่งการตลาด 25% ของปริมาณจำหน่ายทั้งหมดในประเทศ
แบรนด์สินค้า	ทีพีไอพีแอล
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำ เนื่องจากมีเครื่องจักร ตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน โดยติดกับเหมืองหินปูนของบริษัท</li> <li>- เป็นโรงปูนซีเมนต์แห่งแรกในประเทศที่สามารถนำเชื้อเพลิงขยะ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหิน ซึ่งลดต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์</li> <li>- เป็นโรงงานปูนซีเมนต์ของคนไทยรายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 สามารถผ่านมาตรฐานด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถส่งออกปูนทีพีไอโพลีนไปยังรัฐแคลิฟอร์เนียซึ่งขึ้นชื่อว่าดูแลและระมัดระวังปัญหาสิ่งแวดล้อมสูงที่สุดในโลก</li> </ul>

- เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายแรกของไทย ที่ได้รับอนุมัติผลลิกคาร์บอนทั้งผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์และปูนสำเร็จรูป ถือเป็นารับรองกระบวนการผลิตที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เอง ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขัน
- มีระบบการบรรจุปูนซีเมนต์ แบบ Palletless ช่วยลดต้นทุนการจัดส่งผลิตภัณฑ์ สามารถเพิ่ม lift time ของสินค้าได้ยาวยิ่งขึ้น
- เป็นโรงงานทันสมัยที่เน้นระบบการปฏิบัติงานอัตโนมัติ เพื่อลดต้นทุนการผลิต
- ได้พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตปูน TPI แดง 299 (ปูนไฮดรอลิก) เพื่อใช้ทดแทนปูนพอร์ตแลนด์ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจก 10-15% โดยได้รับมาตรฐาน มอก.
- เป็นบริษัทผลิตปูนซีเมนต์รายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001: 2015 จากสถาบันนานาชาติ
- ได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO50001:2011) โดยได้มาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU)
- มีมาตรฐานห้องปฏิบัติการโรงงานปูนซีเมนต์ ที่ผ่านการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรมตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 และ มอก.17025:2561

## 2. ปูนสำเร็จรูป

กำลังการผลิต	3,000,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	เป็นผู้ผลิตปูนสำเร็จรูป 1 ใน 2 รายใหญ่ที่สุดในประเทศ
แบรนด์สินค้า	ทีพีไอพีแอล
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายประมาณ 43 ชนิด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018)</li> <li>- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (Energy Management System) ISO 50001: 2011 จากสถาบันนานาชาติ AJA Registrars</li> </ul>

## 3. คอนกรีตผสมเสร็จ

กำลังการผลิต	มีหน่วยผลิตรวม 67 หน่วย มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 3.88 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ 1 ใน 3 รายใหญ่ที่สุดในประเทศ</li> <li>- 10% ของปริมาณขายในประเทศ และ 18% ของปริมาณขายในแถบกรุงเทพฯ และปริมณฑล</li> <li>- 9% ของกำลังการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จทั้งหมดภายในประเทศ</li> </ul>
แบรนด์สินค้า	ทีพีไอพีแอล
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้สูงถึง 5 – 10%</li> <li>- พัฒนาคอนกรีตโดยนำเถาถ่านหินที่เป็นวัสดุเหลือทิ้งจากโรงไฟฟ้ามาใช้แทนปูนซีเมนต์ได้ 50%</li> </ul>



- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพในขอบข่ายการผลิตและการให้บริการ(มอก.ISO 9002) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (มอก.18001:2007) มาตรฐานอุตสาหกรรมคอนกรีตผสมเสร็จ มอก.213-2560 และมาตรฐานด้านการจัดการธุรกิจที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) ในปี 2564
- เป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของไทยรายแรกที่ได้การรับรองผลิตภัณฑ์ Made in Thailand (MiT) โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเน้นการใช้วัตถุดิบในประเทศ

4. ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- อีฐมวลเบา
  - มีกำลังการผลิต 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี
  - มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.1505-2541
- ไฟเบอร์ซีเมนต์ (บอร์ด ฝ้า ผนัง และวัสดุทดแทนไม้และติจิทัลบอร์ด และสินค้าประตู เป็นต้น กระเบื้องหลังคา)
  - มีกำลังการผลิต 380,000 ตันต่อปี
  - เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ลดการใช้พลังงาน ช่วยลดการตัดต้นไม้ทำลายป่า
  - เป็นผู้ผลิตรายแรกของประเทศไทยที่ใช้เทคโนโลยี Digital Printing ในการพิมพ์ภาพต่าง ๆ ลงบนผลิตภัณฑ์ ดีไซน์ด้วยลวดลายธรรมชาติหรือลวดลายตามความต้องการของลูกค้า
  - ผ่านการทดสอบ EN12467:2002 + A1:2006 ได้รับเครื่องหมาย CE
  - ได้รับการรับรอง มาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9001:2015 จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) และได้มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. (มาตรฐานคุณภาพ)
  - ได้รับการคัดเลือกให้เป็น “โรงงานสีขาว” ระดับจังหวัดจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสระบุรี ภายใต้โครงการ TO BE NUMBER ONE ตั้งแต่ปี 2562
  - ได้รับใบรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย MiT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กระเบื้องหลังคาคอนกรีต และชุดครอบ กระเบื้องพื้นคอนกรีต
  - มีกำลังการผลิตมากกว่า 45 ล้านแผ่นต่อปี หรือ คิดเป็นพื้นที่หลังคามากกว่า 4 ล้านตารางเมตรต่อปี
  - สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก.
  - ได้รับใบรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย MiT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ผลิตภัณฑ์สีและอื่น ๆ
  - เป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูง มีหลากหลายให้เลือกตามการใช้งาน

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ปูนซีเมนต์ (Cement)	ประกอบด้วยปูนซีเมนต์สำหรับงานโครงสร้าง งานหล่อ งานฐานราก งานก่อสร้างทั่วไป งานก่อสร้างที่ไม่ต้องรับน้ำหนัก งานฉาบ งานก่อ งานที่ใช้กำลังอัดสูง งานชุดเจาะบ่อน้ำมัน ปูนซีเมนต์ต่อต้านซัลเฟต และสำหรับงานตกแต่ง กาวซีเมนต์ เป็นต้น
2. ปูนสำเร็จรูป (Dry Mortar)	มีให้เลือกประมาณ 43 ชนิด ตามวัตถุประสงค์การใช้งาน เหมาะสมกับงานฉาบ งานก่อ งานปรับระดับพื้นผิว งานฉาบบนผิวบล็อควาลเบา งานติดกระเบื้อง งานซ่อมเมเนกประสงค์ เป็นต้น
3. ปูนเม็ด (Clinker)	เป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์หลายประเภท
4. คอนกรีตผสมเสร็จ	เป็นผลิตภัณฑ์หลักในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างต่างๆ

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
5. อิฐมวลเบา	ใช้ได้ทั้งผนังรับน้ำหนัก (Load Bearing Wall) และผนังปกติ (Non-Load Bearing Wall)
6. ผลิตภัณฑ์กระเบื้องคอนกรีต	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต และกระเบื้องตกแต่งพื้นและผนังคอนกรีต เป็นต้น
7. ผลิตภัณฑ์ DIY และอื่น ๆ	มีให้เลือกหลากหลายประเภทตามการใช้งาน เช่น สี กาวยาแนว เป็นต้น

## 2. การตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.1. นโยบายการตลาด:

#### 2.1.1. กลยุทธ์การแข่งขัน

จากสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 พบว่าอุปทานและอุปสงค์ที่อยู่อาศัยมีการปรับตัวลดลง โดยเฉพาะกลุ่มนักลงทุนและชาวต่างชาติ กลยุทธ์ในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายไม่ได้เหมือนเดิม ลูกค้าเน้นความปลอดภัยในการดำรงชีวิต อาศัยอยู่บ้านมากกว่าและใช้จ่ายผ่านช่องทาง Online มากขึ้น ทำให้เข้าถึงสินค้าได้รวดเร็วสะดวกมากขึ้น บริษัทมุ่งพัฒนาระบบการจัดการและเพิ่มศักยภาพการใช้งานเทคโนโลยีรูปแบบ Digital Online ให้เข้าถึงลูกค้าให้มากที่สุด จัดระบบ logistics เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานภายใต้ต้นทุนที่แข่งขันได้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเกิดความพึงพอใจสูงสุด มองหาช่องทางการทำธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่องและเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการดูแลลูกค้าเดิมและสร้างลูกค้าใหม่ การบริการหลังการขาย พร้อมพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเตรียมพร้อมกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

การใช้ชีวิตแบบ New Normal การทำงาน WFH ลูกค้าเน้นที่อยู่อาศัยปลอดภัย เน้นการปรับปรุงบ้านมากกว่าการซื้อใหม่ เลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่ติดตั้งสะดวกและรวดเร็ว ความปลอดภัย วัสดุเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้ผู้ผลิตหลายรายต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง บริษัทเห็นโอกาสในการพัฒนาและสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ สร้างความแตกต่างผลิตภัณฑ์ DIY ผลิตภัณฑ์ตกแต่งเพื่อความสวยงาม ความปลอดภัย ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างสำเร็จรูป ออกสู่ตลาดสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมพัฒนาช่องทางการนำเสนอและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้ามากขึ้นผ่านช่องทาง online website ในรูปแบบต่าง ๆ รองรับตลาดที่จะปรับเปลี่ยนตามความต้องการของลูกค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าใหม่เพิ่มยอดขายและรักษาฐานลูกค้า

- **คุณภาพสินค้า:** บริษัทมีนโยบายพัฒนากระบวนการผลิตทั้งวัตถุดิบเพื่อผลิตสินค้าคุณภาพด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ด้วยการออกแบบที่แตกต่างอย่างมีคุณค่าในราคาที่แข่งขันได้ พร้อมจัดระบบการขนส่งและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าได้ตามต้องการและถูกต้อง
- **ราคาและต้นทุน:** เนื่องจากโรงงานปูนซิเมนต์ทั้ง 4 สายการผลิตของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกัน และติดกับเหมืองหินปูนของบริษัท ทำให้บริษัทได้เปรียบในการแข่งขันด้านต้นทุน เนื่องจากมีการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกร่วมกัน ทั้งนี้บริษัทได้นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตใหม่มาใช้เพื่อลด Heat Consumption ลดค่าซ่อมแซม การใช้ขยะมาเป็นเชื้อเพลิงทดแทนการใช้ถ่านหิน ลดการใช้เชื้อเพลิง รวมทั้งนำนโยบาย BCG มาใช้ในทุกระดับของห่วงโซ่มูลค่า ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตปูนซิเมนต์

ส่วนต้นทุนการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และอิฐมวลเบา ได้ใช้ปูนซิเมนต์ และหิน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากบริษัท ทำให้มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำ

- **ระบบบริหารคุณภาพและพัฒนาคุณภาพสินค้า:** บริษัทยังคงยึดมั่นในนโยบายคุณภาพ “มุ่งมั่นในการผลิต จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ” ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตปูนซิเมนต์รายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านคุณภาพ ISO 9002 จากสถาบันนานาชาติ โดยผลิตภัณฑ์ทุกประเภทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม และผ่านการตรวจสอบคุณภาพจากทีมงานควบคุมคุณภาพก่อนออกสู่ตลาด ทุกผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐาน MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมไทย บริษัทได้พัฒนาปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก 299 ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ลดก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ได้แก่ วงกบไฟเบอร์ซีเมนต์ ประตูไม้สังเคราะห์ และแผ่นเฟอร์นิเจอร์บอร์ด มีน้ำหนักเบา มีความเหนียวเหมือนไม้ธรรมชาติ เหมาะสำหรับการทำชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 บริษัทยังเป็นผู้ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของไทยรายแรกที่ได้การรับรองผลิตภัณฑ์ Made in Thailand (MIT) โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ทีพีโอ คอนกรีต ยังมีนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อให้ได้สินค้าที่หลากหลายอย่างต่อเนื่อง

- **การบริการ:** บริษัทมุ่งสร้างและพัฒนาระบบ Logistic จัดส่งสินค้าและบริการให้ถึงลูกค้าอย่างรวดเร็วและถูกต้อง มีศูนย์จำหน่ายสินค้าและวัสดุที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ โดยมีเครือข่ายเชื่อมโยงในการบริหารสินค้าคงคลัง มีร้านค้าปลีกรองรับการขายให้กับลูกค้า เพื่อให้เข้าถึงผลิตภัณฑ์ได้ง่ายขึ้น รวมถึงมีบริการถอดแบบและติดตั้งหลังคาให้กับโครงการและลูกค้าทั่วไป ด้วยทีมช่างผู้เชี่ยวชาญ ภายใต้อุปกรณ์การดำเนินงานที่พร้อม ครอบคลุมทั่วประเทศ
- **ชื่อเสียง:** บริษัทขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง ภายใต้อตรา “ทีพีโอพีแอล” โดยบริษัทได้สร้าง Brand Loyalty ให้กับผลิตภัณฑ์ โดยเน้นคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไป มีการบริการทางการขายที่ดี การส่งมอบที่ตรงเวลา มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย และการกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้ ส่วนการขายในตลาดต่างประเทศเป็นการแข่งขันกันในเรื่องคุณภาพและราคาเป็นหลัก
- **การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์:** ช่องทางการขาย Online เป็นช่องทางที่บริษัทให้ความสำคัญและมุ่งพัฒนา application form ให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มผ่านทุกช่องทาง online รวมถึงการสร้างสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านสื่อ social ต่าง ๆ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อเว็บไซต์ mobile สื่อดิจิทัลทีวีสุวรรณภูมิ เพื่อสร้างการรับรู้ให้ลูกค้าอย่างครอบคลุม การจัดการรายการส่งเสริมการขาย แคมเปญ การจัดสัมมนา ร่วมกับตัวแทนจำหน่าย กลุ่ม Modern Trade องค์กรกลุ่มสถาปนิก วิศวกร เพื่อสร้างยอดขาย การบริการด้านการออกแบบจากทีมงานสถาปนิกให้คำแนะนำกับลูกค้าด้านการดีไซน์แบบสิ่งก่อสร้างพร้อมบริการการติดตั้งจากทีมงานติดตั้งคุณภาพ

#### 2.1.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย :

##### (1) สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์ ปูนสำเร็จรูป อิฐมวลเบา ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และผลิตภัณฑ์สี

บริษัทจัดจำหน่ายปูนซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูป ผ่านตัวแทนจำหน่าย ประมาณ 70% และขายตรงให้กับโครงการก่อสร้างซึ่งรวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้บริโภค ประมาณ 30% โดยไม่ได้พึ่งพิงสัดส่วนการขายกับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นหลัก เนื่องจากการขายปูนซีเมนต์ผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 1,200 แห่ง ทั่วประเทศ โดยประมาณ 30% เป็นตัวแทนขายเฉพาะผลิตภัณฑ์ของบริษัท (Exclusive Agent) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก (ไม่รวม บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด และส่วนที่เป็นวัสดุดิบให้แก่ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 27 ของปริมาณการขายทั้งหมด

ในส่วนของกระเบื้องคอนกรีตและกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์ บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายกว่า 600 รายทั่วประเทศ ร้านค้าโมเดิร์นเทรด เจ้าของโครงการ ผู้รับเหมา และผู้ใช้โดยตรง และผ่านช่องทาง Online โดยไม่พึ่งพิงสัดส่วนการขายให้กับกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นหลัก

ในส่วนการบริหารลูกค้าโครงการ บริษัทให้ความสำคัญในการติดตามความคืบหน้า รวมถึงให้บริการสินค้าและการจัดส่งสินค้าในงานโครงการอย่างใกล้ชิดเพื่อให้การบริหารงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ ประกอบด้วย

1. ตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับโครงการก่อสร้างต่างๆ ทั้งเอกชน และภาครัฐ
2. โครงการก่อสร้างเอกชน และภาครัฐ
3. ผู้รับเหมาก่อสร้างเอกชน และภาครัฐ
4. ผู้ผลิตที่ใช้เป็นวัสดุดิบในการผลิตสินค้าต่อไป
5. โมเดิร์นเทรด เช่น ไทวัสดุ บุนนาค โฮมเวิร์ค ดูโฮม เซ็นต์มอลล์โกลบอลเฮ้าส์ แกรนด์โฮมมาร์ท และเมกะโฮม เป็นต้น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และสินค้าประเภท D.I.Y. (Do It Yourself) เช่น กาวซีเมนต์ชนิดแรงยึดเกาะสูงทีพีโอ (M501) กาวซีเมนต์ติดกระเบื้องทีพีโอ (M500) ปูนซ่อมอเนกประสงค์ ทีพีโอ (M600) ซีเมนต์แห้งเร็วพิเศษทีพีโอ (M800) ทั้งนี้กลุ่มสถาปนิก มัณฑนากร ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีต
6. กลุ่มลูกค้า Online บริษัทได้พัฒนาแพลตฟอร์มการขายเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับยุคตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้ลูกค้ารายย่อยสามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการพัฒนาช่องทางการค้าปลีกโดยจัดตั้งร้านค้า New Normal เพื่อให้การกระจายสินค้าของกลุ่มทีพีโอ ครอบคลุมเข้าถึงชุมชนอย่างทั่วถึง ทำให้ลูกค้ารายย่อยสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้รวดเร็วและสะดวกมากขึ้น



7. ผู้ค้าในกลุ่มคนสูงวัย เป็นกลุ่มเป้าหมายที่มีการขยายตัวมากขึ้น เนื่องจากเป็นสังคมผู้สูงอายุมีจำนวนมากขึ้น การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่ปลอดภัย เป็นสิ่งสำคัญ กลุ่มเป้าหมายนี้มีศักยภาพในการใช้จ่าย

## (2) สินค้าคอนกรีตผสมเสร็จ

บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด (“ทีพีโอ คอนกรีต”) จำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จผ่านตัวแทนจำหน่ายประมาณ 252 ราย (ไม่มีการส่งออก) โดยไม่ได้พึ่งพิงสัดส่วนการขายกับลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นหลัก ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สัดส่วนการจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ผ่านตัวแทนจำหน่าย ต่อ การขายตรง คิดเป็นสัดส่วน 48% : 52% ของปริมาณขายทั้งหมด

ตลาดที่สำคัญของทีพีโอ คอนกรีต อยู่ในแถบกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นตลาดคอนกรีตผสมเสร็จที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ บริษัทเชื่อว่า ทีพีโอ คอนกรีต มีส่วนแบ่งในตลาดนี้ถึง 18%

ทั้งนี้ ทีพีโอ คอนกรีต มีหน่วยผลิตตั้งกระจายอยู่ตามถนนสายหลักทุกแห่งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงตามหัวเมืองหลักในต่างจังหวัดที่กำลังเติบโตทั่วภูมิภาค เพื่อรองรับแผนการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐ และเอกชน ทำให้มียอดขายประเภทโครงการขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จของทีพีโอ คอนกรีตโดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ ดังนี้

1. ตัวแทนจำหน่ายเพื่อจัดส่งให้กับลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง
2. โครงการก่อสร้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. แฟรนไชส์ทั่วประเทศ โดยมีระบบการผลิต และระบบการจัดจำหน่ายในรูปแบบวิธีการดำเนินธุรกิจอยู่ในมาตรฐานเดียวกันกับทีพีโอ คอนกรีต

### 2.1.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายทั้งตลาดในและต่างประเทศ โดยการขายปูนซิเมนต์และปูนเม็ด มีสัดส่วนในประเทศ ต่อการส่งออก ประมาณ 89% : 11% ของปริมาณยอดขายทั้งหมด

ส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีต มีสัดส่วนการขายในประเทศ ต่อ การส่งออก ประมาณ 36% : 64% ของปริมาณยอดขายทั้งหมด

#### - การจำหน่ายภายในประเทศ

การจัดจำหน่ายปูนซิเมนต์ และปูนสำเร็จรูป จากโรงงานมีช่องทางการจัดส่งถึงลูกค้า 3 ช่องทาง คือ ทางรถยนต์ ทางรถไฟ และทางเรือ โดยบริษัทมีโรงงานผลิตปูนซิเมนต์ ที่ อ. แก่งคอย จ.สระบุรี โดยมีคลังสินค้า 13 แห่ง กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ โดยเป็นการจัดส่งปูนซิเมนต์ทั้งแบบเทกอง (Bulk) และ บรรจุถุงปูนซิเมนต์ (Bag) ทำให้บริษัทสามารถจัดส่งปูนซิเมนต์ถึงตัวแทนจำหน่ายประมาณ 1,200 แห่งทั่วประเทศ และสามารถกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าปลีกตามท้องที่ต่าง ๆ ในปริมาณที่ลูกค้าต้องการได้ ทั้งนี้บริษัทได้นำหัวรถจักรมาใช้ในการขนส่งปูนซิเมนต์ โดยทางรถไฟไปยังคลังสินค้าและศูนย์จ่ายปูนซิเมนต์ทั่วประเทศ ซึ่งสามารถลดต้นทุนการขนส่งให้แก่กลุ่มบริษัททีพีโอโพลีน ได้ และเป็นการพัฒนาระบบการขนส่งปูนซิเมนต์ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ส่วนผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และวัสดุก่อสร้างอื่นใช้การขนส่งโดยทางรถยนต์

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน สรุป ดังนี้

- 1) สำหรับการขายปูนซิเมนต์ภายในประเทศ ระยะเวลา 60 วัน
- 2) สำหรับการขายปูนซิเมนต์ส่งออกขายแดน จะเป็นการขายเฉพาะเงินสด
- 3) สำหรับการขายสินค้าไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีต ระยะเวลา 60 วัน
- 4) สำหรับการขายคอนกรีตผสมเสร็จ ระยะเวลา 60 วัน

#### - การส่งออกต่างประเทศ

บริษัทส่งออกในรูปปูนเม็ดเป็นส่วนใหญ่ มีปูนซิเมนต์และปูนสำเร็จรูปบ้าง ตลาดส่งออกที่ใหญ่ที่สุดได้แก่ บังคลาเทศ จีน และประเทศในกลุ่มอาเซียน

นอกจากนี้ บริษัทส่งออกลุ่มสินค้าไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีตไปยังประเทศ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์

กลุ่มตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 ปริมาณการส่งออกวัสดุก่อสร้างมีการหดตัวตามการชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ในประเทศกลุ่ม CLMV (กลุ่มอาเซียนในเขตภูมิภาคลุ่มน้ำโขง) บริษัทจึงได้ขยายการส่งออกไปยังตลาดใหม่ อาทิ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ และยุโรป เป็นต้น

สำหรับการขายส่งออกเป็นการขนส่งทางเรือ ราคาส่งออกส่วนใหญ่ บริษัทใช้ Term FOB Basis หรือ Ex-Factory Price โดยรับชำระค่าสินค้าผ่านการเปิดเช็คเดอริออฟเครดิต และการโอนเงินผ่านเทเลกราฟฟิก

## 2.2 ภาวะการตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.2.1 ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศ

ประมาณการกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ของผู้ผลิตในประเทศไทย<sup>(1)</sup>

บริษัท	กำลังการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านตัน)	ส่วนแบ่งตลาด (%)
1. บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	23.0	38.2
2. บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)	14.7	24.4
3. บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	13.5	22.4
4. บริษัท ปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	5.0	8.3
5. บริษัท ชลประทานซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)	2.3	3.8
6. บริษัท ภูมิใจไทยซีเมนต์ จำกัด	0.9	1.5
7. บริษัท เซเม็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด	0.8	1.4
<b>รวม</b>	<b>60.2</b>	<b>100.0</b>

ที่มา: ประมาณการจากบริษัท

หมายเหตุ: (1) เป็นกำลังการผลิตตามใบอนุญาตหรือที่ได้จดทะเบียนไว้ ซึ่งอาจแตกต่างจากกำลังการผลิตจริง ขึ้นอยู่กับการซ่อมบำรุงเครื่องจักรและประสิทธิภาพของเครื่องจักร

ในส่วนของ Supply ของปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมี Rated Capacity ของผู้ผลิตปูนซีเมนต์ทุกรายรวมทั้งสิ้นประมาณ 60.2 ล้านตันต่อปี แต่ในทางปฏิบัติมีผู้ผลิตบางราย ที่โรงงานมีอายุการใช้งานมานานจะมีเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้แล้ว นอกจากนี้ ตัวเลขกำลังการผลิตดังกล่าวคำนวณจากสมมติฐานที่ไม่มีหยุดสายการผลิต เพื่อซ่อมแซมและบำรุงรักษา หรือเพื่อเหตุผลอื่น หรือหยุดสายการผลิตเมื่อเครื่องจักรล้าสมัย หรือมีต้นทุนการผลิตต่อหน่วยสูงขึ้น ซึ่งไม่เกิดประโยชน์จากการประหยัดต้นทุนจากขนาดของการผลิต (Economy of Scale) ทำให้กำลังการผลิตจริงไม่เท่ากับ Rated Capacity โดยบริษัทคาดว่ากำลังการผลิตปูนซีเมนต์จริงในประเทศไทยมีอยู่เพียง 40 - 45 ล้านตันต่อปีโดยมี Domestic Demand ของปูนซีเมนต์ประมาณ 33 ล้านตัน ส่วนปูนซีเมนต์ที่เหลือ 12 ล้านตัน (หรือประมาณ 36% ของ Domestic Cement Demand ในปัจจุบัน) หรือเทียบเท่าปูนเม็ด 10 ล้านตัน จะถูกส่งออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศ

#### ภาวะอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

##### - ตลาดในประเทศ

ในปี 2564 ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศไทยอยู่ที่ประมาณ 32 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 3 จากประมาณ 33 ล้านตัน ในปี 2563 เนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังคงซบเซาอย่างต่อเนื่อง จากปัญหาโรคโควิด-19 ที่มีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้น กระทั่งต่อการดำเนินงานในโครงการก่อสร้างทั้งของภาครัฐบาลและเอกชน ที่ต้องหยุดการดำเนินงานลง เพื่อตัดวงจรการระบาดของโรค โดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ที่มีการระบาดของโรคอย่างรุนแรง ขณะที่พื้นที่อื่น ๆ ยังมีการก่อสร้างในโครงการต่าง ๆ ได้ แต่ไม่หนาแน่นเหมือนพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล อีกทั้งราคาผลผลิตการเกษตร โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้าว และผลไม้ มีแนวโน้มที่จะตกต่ำลงไปจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณผลผลิตข้าวในตลาดโลกมีเพิ่มขึ้น แต่ไม่สามารถส่งออกได้เพราะโรคโควิด-19 ส่งผลให้ปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์อ่อนตัวลงตาม แต่ก็

คาดว่าแนวโน้มที่ดีขึ้นในปี 2565 เนื่องจากโรคโควิด-19 สามารถควบคุมได้ในหลาย ๆ พื้นที่ รวมถึงการส่งออกก็คาดว่าจะมีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น

ในปี 2565 บริษัทคาดว่า ความต้องการใช้ปูนซิเมนต์ในประเทศจะขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยหนุนจากการลงทุนในการก่อสร้างระบบสาธารณสุข ระบาดวิทยา ระบบขนส่งมวลชน และระบบโครงข่ายการคมนาคมในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคของภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อรองรับการเติบโตของประเทศ อีกทั้งการเข้าสู่ ASEAN Economic Community (AEC) จะทำให้มีการลงทุนเพิ่มขึ้นในด้านสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษตามที่รัฐบาลได้ประกาศไว้ ได้แก่ อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก อำเภอรัฐประเทศ จังหวัดสระแก้ว อำเภอคลองใหญ่ จังหวัดตราด อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร และอำเภอสะเตกา จังหวัดสงขลา ซึ่งจะทำให้มีความต้องการใช้ปูนซิเมนต์เพิ่มมากขึ้น ทั้งในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน

#### - ตลาดต่างประเทศ

ด้านตลาดส่งออกปูนเม็ด ปูนซิเมนต์ และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ในปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ทั่วโลก ส่งผลให้การขยายตัวภาคการก่อสร้างในหลายประเทศในแถบเอเชีย ซึ่งเป็นตลาดหลักในการนำเข้าปูนเม็ดยังไม่ฟื้นตัวดีนัก ประกอบกับตลอดปีที่ผ่านมาเกิดปัญหาเรื่องการปรับราคาขึ้นของค่าถ่านหินและค่าขนส่งทางเรือ อีกทั้งเกิดปัญหาการขาดแคลนตู้ CONTAINER เป็นอย่างมาก ซึ่งล้วนเป็นอุปสรรคต่อการส่งออกทั้งสิ้น ดังนั้นจึงส่งผลให้การขยายตัวของตลาดส่งออกปูนเม็ด ปูนซิเมนต์ และวัสดุก่อสร้างอื่นๆ ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ผ่านมา นอกจากนี้ผู้ผลิตปูนซิเมนต์อื่น ๆ ในแถบเอเชียยังคงใช้กลยุทธ์ ในด้านราคาเพื่อแข่งขันในตลาดส่งออก จึงส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออก ปูนเม็ดของไทยไม่สามารถขยายตัวได้ตามเป้าหมาย

ตลาดส่งออกปูนซิเมนต์หลักของบริษัท ได้แก่ จีน บังคลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน ซึ่งความต้องการปูนซิเมนต์ยังคงขึ้นอยู่กับอัตราการขยายตัว และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศเหล่านั้น

#### ภาวะอุตสาหกรรมคอนกรีตผสมเสร็จ

มีคู่แข่งที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด (CPAC) บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด และบริษัท เอเชีย คอนกรีต จำกัด

ในปี 2564 จากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-19 ระลอก 3 โดยเฉพาะช่วงปลายไตรมาส 2 ปลายเดือน มิถุนายน มีการประกาศปิดแคมป์คนงานก่อสร้างใหญ่ 1 เดือนทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมทั้งหัวเมืองใหญ่ที่พบการระบาดจากคลัสเตอร์แคมป์คนงาน ตลาดคอนกรีตผสมเสร็จได้รับผลกระทบโดยตรงจากกรณีดังกล่าว รวมถึง ภาคอสังหาริมทรัพย์ ทั้งกลุ่มคอนโด อาคารสูงและที่อยู่อาศัยแนวราบ ยังคงชะลอตัวต่อเนื่อง ทำให้การใช้คอนกรีตส่วนนี้ลดน้อยลง แต่ยังคงมีส่วนโครงการภาครัฐมาทดแทนงานภาคเอกชนและยังคงผลักดันโครงการก่อสร้างต่างๆ ออกมาอย่างต่อเนื่องด้วยงบประมาณถึง 5.14 แสนล้านบาท โดยโครงการที่มีมูลค่างานก่อสร้างสูงสุด คือ โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงระยะที่ 1 กรุงเทพฯ-นครราชสีมา (มูลค่า 11,525 ล้านบาท) ที่พีไอ คอนกรีต ได้จัดส่งให้กับโครงการตลอดแนวเส้นทาง 11 สัญญา รวมถึงตั้งหน่วยผลิต On Site ให้กับโครงการเพื่อรองรับการใช้คอนกรีต ช่วงหนองน้ำขุนลาดบัวขาว โคกกรวด จ. นครราชสีมา โครงการรถไฟทางคู่ ช่วง จ.สระบุรี มีอิมโงค์ ผาเสด็จ-บ้านหิน (เป็นอิมโงค์รถไฟทางคู่ที่ยาวที่สุดในประเทศไทย ระยะทาง 10.4 กม.) โครงการมอเตอร์เวย์ บางใหญ่-กาญจนบุรี สัญญาที่ 1 ช่วงบางใหญ่ จุดเริ่มต้นโครงการมีการเร่งงานก่อสร้างเนื่องจากโครงการล่าช้าจากการเวนคืนที่ดิน ทางด่วนพระราม 3 สัญญาที่ 1 และสัญญาที่ 3 จะเริ่มก่อสร้างปลายปี 2564

แนวโน้มปี 2565 คาดว่าภาวะเศรษฐกิจ และสถานะของตลาดคอนกรีตผสมเสร็จ น่าจะเริ่มคลี่คลายและมีแนวโน้มดีขึ้น ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2564 จากนโยบายรัฐการเร่งฉีดวัคซีนเข็ม 1, 2, 3 จนเกิดภูมิคุ้มกันหมู่ในภาคประชาชนทั่วประเทศ นโยบายการเปิดประเทศรับนักท่องเที่ยว การยกเลิกเคอร์ฟิว รวมถึงนโยบายที่เป็นประโยชน์โดยตรงต่อผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ คือ นโยบายผ่อนคลายนโยบาย LTV (อัตราส่วนสินเชื่อต่อราคาบ้าน) เป็น 100% สำหรับสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ การรีไฟแนนซ์และสินเชื่อเพิ่มเติม เพื่อเป็นการกระตุ้นความต้องการซื้อภายในประเทศให้มีการฟื้นตัว งานก่อสร้างภาครัฐยังพยายามผลักดันอนุมัติโครงการออกอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ โครงการถนนทางหลวงหลัก ทางหลวงชนบท ทางพิเศษมอเตอร์เวย์ ระบบอิมโงค์ระบายน้ำ รถไฟฟ้า รถไฟรางคู่ รถไฟความเร็วสูง ท่าเรือ และสนามบิน โดยช่วงปลายปี 2564 โครงการคอนกรีตและที่อยู่อาศัยแนวราบ เริ่มกลับมาเปิดโครงการจึงคาดว่าตั้งแต่ ต้นปี 2565 จะส่งผลให้ยอดขายที่พีไอคอนกรีตเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มดังกล่าวเพิ่มเติม จากกลุ่มงานภาครัฐที่กล่าวมาข้างต้น



## ภาวะอุตสาหกรรมอิฐมวลเบา

มีผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ ประมาณ 6 ราย ซึ่งเครื่องมีหมายเลขการค้าหลัก ประกอบด้วย บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย (ตรา Q-CON) บมจ. ทีพีโอ โพลีน (ตรา TPI Block) บจก. ไทยไลท์บล็อกแอนด์แพนเนล (ตรา Thai Con) บมจ. กระเบื้องตราเพชร (ตรา Diamond Block) บมจ. ปูนซิเมนต์นครหลวง (ตรา Insee Super Block) และ บมจ. สมาร์ทคอนกรีต (ตรา Smart Block)

สำหรับธุรกิจอิฐมวลเบาของบริษัทในปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับตลาดวัสดุก่อสร้างโดยรวม โดยบริษัทสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาด และคาดว่าในปี 2565 ตลาดจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

## ภาวะอุตสาหกรรมกลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์และกลุ่มกระเบื้องคอนกรีต

มีผู้ผลิตและจำหน่ายหลักประมาณ 6 ราย ประกอบด้วย บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย (ตราSCG) และ (CPAC) บมจ. ผลิตภัณฑ์ตราเพชร (ตราเพชร) บมจ. ทีพีโอ โพลีน (ตราทีพีโอ) บมจ. ปูนซิเมนต์นครหลวง (ตราคอนวูด) บจก. มหพันธ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ (ตรามหพันธ์) และ บจก. กระเบื้องโอฬาร (ตราโอฬาร) โดยผู้ผลิตรายใหญ่ ที่มีโรงงานปูนซิเมนต์เองจะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต

### - ตลาดในประเทศ

ภาวะการแข่งขันภายใต้วิกฤติโควิด-19 ทำให้ผู้พัฒนาสังหาริมทรัพย์ส่วนใหญ่ปรับแผนโดยการชะลองาน หรือหยุดงานก่อสร้างในส่วนที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ซึ่งในส่วนนี้ได้ส่งผลกระทบต่อโดยตรง เนื่องจากเป็นกลุ่มฐานลูกค้าหลัก โดยกระทบทั้งในแง่การจัดจำหน่ายสินค้าและงานบริการติดตั้งตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยอุปสงค์น้อยกว่าอุปทาน มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง ผู้ผลิตทุกรายเน้นด้านการบริการหรือการใช้สื่อให้ถึงลูกค้ามากขึ้น เนื่องจากมีข้อจำกัดจากมาตรการล็อกดาวน์

อุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2565 คาดว่าการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายสังหาริมทรัพย์ นอกจากนี้ยังมีปัจจัยกดดันตลาดได้แก่ ข้อบังคับแรงงานก่อสร้างต่างดาว การขาดแคลนแรงงาน ราคาเกษตรพืชผล อุทกภัย ค่าครองชีพที่สูงขึ้นกดดันให้เงินออมในการซื้อที่อยู่อาศัยน้อยลง ผู้บริโภคหันมาช้อปปิ้งออนไลน์มากขึ้น ประชาชนไม่มั่นใจในเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ ส่งผลกระทบต่อภาคสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวอย่างชัดเจน อย่างไรก็ตามภาครัฐได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ เช่น ผู้บริโภคระดับกลางสามารถเข้าถึงสินเชื่อได้มากขึ้น การปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สินเชื่อบ้าน เพื่อช่วยกระตุ้นการซื้อที่อยู่อาศัยให้มากขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการขายตัวของตลาดวัสดุก่อสร้าง

### - ตลาดต่างประเทศ

ตลาดส่งออกหลักไฟเบอร์ซีเมนต์ ได้แก่ ประเทศ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ กลุ่มตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป เป็นต้น ส่วนกระเบื้องหลังคาคอนกรีต ส่งออกไปยังประเทศกัมพูชาและเมียนมาร์ เป็นต้น โดยในปี 2564 การส่งออกไฟเบอร์ซีเมนต์ และกระเบื้องคอนกรีต ในตลาดเมียนมาร์ มีแนวโน้มชะลอลง จากความไม่แน่นอนทางการเมือง แต่บริษัทยังคงรักษาฐานลูกค้าเดิมเช่น จีน บังคลาเทศ และประเทศในกลุ่มอาเซียน และตั้งเป้าหมายส่งออกไปยังประเทศ ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ กลุ่มตะวันออกกลาง เอเชีย และยุโรป เป็นต้น

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สำหรับการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่ ๆ นั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าจะมีโอกาสเป็นไปได้น้อย เนื่องจากผู้ผลิตปูนซิเมนต์ในประเทศไทยต้องได้รับใบอนุญาตประกอบการผลิตปูนซิเมนต์และมีปริมาณการผลิตที่แน่นอน นอกจากนี้ ธุรกิจปูนซิเมนต์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) ประกอบกับเหมืองแร่หินปูนในประเทศไทย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตปูนซิเมนต์มีจำกัด ผู้ประกอบการจึงควรได้รับสัมปทานเพื่อการแข่งขันทางธุรกิจ จึงทำให้มีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในธุรกิจนี้ได้ยาก

ในส่วนของคอนกรีตผสมเสร็จ ไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต และอิฐมวลเบาซึ่งใช้วัตถุดิบหลักจากปูนซิเมนต์ ดังนั้นจึงเห็นได้ว่าผู้ประกอบการส่วนใหญ่ที่มีโรงงานปูนซิเมนต์เอง จะมีความได้เปรียบด้านการควบคุมต้นทุนการผลิต นอกจากนี้การก่อสร้างหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ ต้องผ่านการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของชนิดของเครื่องจักร ขนาดของหน่วยผลิต และการรักษาสิ่งแวดล้อม ที่ต้องได้มาตรฐาน และจะต้องได้รับใบอนุญาตในการเก็บรักษาปูนซิเมนต์ และการบริโภคสาธารณสุขโรค ทั้งไฟฟ้าและน้ำประปา ซึ่งถือเป็นข้อจำกัดและอุปสรรคของผู้ผลิตรายใหม่ในการเข้าสู่ธุรกิจนี้

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.1. การผลิต (Production Facilities)

กลุ่มที่พีไอโพลีน มีโรงงานประกอบด้วย

(1) โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ จำนวน 4 สายการผลิต มีกำลังการผลิตรวม 13.5 ล้านตันต่อปี ตั้งอยู่ที่ อ. แก่งคอย จ. สระบุรี โดยสายการผลิตปูนซีเมนต์ทั้งหมดนี้เรียกว่า “กระบวนการผลิตแบบเผาแห้ง” โดยใช้เตาเผาแบบหมุนและเข้าหอบความร้อนโดยใช้หน่วยการผลิตไซโลเก็บปูนซีเมนต์สายการบรรจุสำนักงาน และเครื่องมือในการควบคุมการผลิตร่วมกัน สำหรับเครื่องจักรส่วนใหญ่ในโรงผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทซื้อจาก Krupp Polysius AG แห่งประเทศสาธารณรัฐเยอรมนี ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านเครื่องจักรผลิตปูน ส่วนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรบริษัทจะหยุดการผลิตเพื่อบำรุงซ่อมแซมอุปกรณ์และเครื่องจักรทุก ๆ 11 เดือน (โดยส่วนใหญ่เป็นการซ่อมบำรุงเตาเผา) ซึ่งใช้ระยะเวลาในการปิดบำรุงซ่อมแซมโดยเฉลี่ยประมาณ 20 วัน

(2) โรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป จำนวน 3 โรง กำลังการผลิตรวม 3,000,000 ตันต่อปี ตั้งอยู่ที่ อ. แก่งคอย จ. สระบุรี บริษัทซื้อเครื่องจักรโรงปูนสำเร็จรูปจาก Krupp Polysius AG และ PFT Putz-Und Fordertechnik GmbH แห่งประเทศสาธารณรัฐเยอรมนี ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงในด้านเครื่องจักรผลิตปูนสำเร็จรูปเช่นกัน

(3) โรงงานผลิตอิฐมวลเบา กำลังการผลิต 300,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี ตั้งอยู่ที่ อ. แก่งคอย จ. สระบุรี ด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยจากต่างประเทศ โรงงานผลิตสามารถใช้วัตถุดิบต่างๆ ที่บริษัทผลิตได้เอง มากกว่าร้อยละ 90 รวมถึงการใช้ไฟฟ้าและไอน้ำส่วนที่เหลือจากโรงไฟฟ้าที่มีอยู่แล้วมาใช้ในกระบวนการผลิตอิฐมวลเบา ซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

(4) โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีตและผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ของบริษัทตั้งอยู่ใน อ. เฉลิมพระเกียรติ จ. สระบุรี ประกอบด้วย

(4.1) โรงงานผลิตกระเบื้องคอนกรีต ผลิตสินค้ากระเบื้องหลังคาคอนกรีต และชุดครอบรวมถึงแผ่นพื้นคอนกรีต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 45 ล้านแผ่นต่อปี

(4.2) บริษัทมีโรงงานผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ที่ได้ดำเนินการผลิตแล้วจำนวน 4 สายการผลิต มีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 380,000 ตันต่อปี ประกอบด้วย

- สินค้ากลุ่มบอร์ดและวัสดุทดแทนไม้ ระบบอโตเคลฟ (Autoclave)
- สินค้ากลุ่มบอร์ด ระบบอโตเคลฟ (Autoclave)
- สินค้ากลุ่มบอร์ดวัสดุทดแทนไม้และดิวตี้บอร์ด ระบบอโตเคลฟ (Autoclave) รวมถึงกระเบื้องลอนคู่และอุปกรณ์ครอบ ระบบแอร์เคียว (Aircure)
- สินค้ากลุ่มบอร์ดและวัสดุทดแทนไม้ ระบบอโตเคลฟ (Autoclave)

(5) หน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 67 หน่วย กำลังการผลิตรวมประมาณ 3.88 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี

#### 3.2 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตปูนเม็ด คือ หินปูน และหินดินดาน (Alumina Shale) สำหรับวัตถุดิบอื่นประกอบด้วยทราย ยิปซั่ม เหล็ก และดินแดง ทั้งนี้การคำนวณส่วนประกอบของวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ขึ้นอยู่กับคุณภาพและการทำงานในแต่ละชนิดของปูนซีเมนต์

บริษัทประกอบธุรกิจเหมืองแร่ของบริษัทเอง และเป็นเจ้าของรถบรรทุก รวมถึงอุปกรณ์ต่าง ๆ และระบบสายพานลำเลียงเครื่องย่อยหินที่ใช้ในการดำเนินงานทำเหมืองแร่ บริษัททำเหมืองแร่หินปูน และหินดินดานในบริเวณพื้นที่ที่ติดกับโรงงานปูนซีเมนต์ของบริษัท โดยการจัดหาวัตถุดิบสำคัญจากบุคคลภายนอกที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างอื่นของบริษัท มีดังนี้

วัตถุดิบ	แหล่งที่มา	จำนวน ผู้จำหน่าย (ราย)	สัดส่วนในการซื้อวัตถุดิบ (%)	
			ในประเทศ	ต่างประเทศ
<b>การผลิตปูนซีเมนต์</b>				
หินปูน	จากเหมืองหินปูนที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
หินดินดาน	จากเหมืองหินดินดานที่ได้รับประทานบัตร	-	-	-
แร่เหล็ก (copper slag)	นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น	1	-	100
ยิปซัม	สั่งซื้อโดยทำสัญญา 1 ปี	1	100	0
น้ำมันเตา	ผลิตเอง สั่งซื้อโดยทำสัญญาเป็นครั้งคราว	2	100	0
ถ่านหิน	ส่วนใหญ่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียและ สั่งซื้อโดยทำสัญญาระยะยาวและ Spot	ประมาณ 6	70	30
เชื้อเพลิงขยะ	สั่งซื้อจาก บมจ. ทีพีโอ เพาเวอร์	1	100	0
<b>การผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ</b>				
ปูนซีเมนต์	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
หิน	บมจ. ทีพีโอ โพลีน และโรงโม่จำนวน 10 ราย	11	100	0
ทราย	ผู้รับเหมาทำทราย จ.กาญจนบุรี จ.ชลบุรี จ.ระยอง จ.นครราชสีมา จ.อุดรธานี จ.อุบลราชธานี จ.ลำพูน จ.เชียงใหม่ และ จ.อ่างทอง	22	100	0
น้ำ	การประปานครหลวง	1	100	0
น้ำยาเคมี	ผู้จำหน่ายในประเทศ	2	100	0
<b>กลุ่มไฟเบอร์ซีเมนต์</b>				
ปูนซีเมนต์	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
ทราย	ผู้รับเหมาทำทราย จ.พระนครศรีอยุธยา และอ่างทอง	11	100	0
เส้นใยเซลลูโลส	นำเข้าจากประเทศนิวซีแลนด์ ซิลี สวีเดน และสหรัฐอเมริกา	6	0	100
เส้นใยสังเคราะห์( PVA)	นำเข้าจากประเทศจีนและญี่ปุ่น	3	0	100
ไมโครซิลิกา	ผู้จำหน่ายในประเทศ	2	100	0
สีน้ำ	บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)/ผู้จำหน่าย ต่างประเทศ	2	30	70



วัตถุดิบ	แหล่งที่มา	จำนวน ผู้จำหน่าย (ราย)	สัดส่วนในการซื้อวัตถุดิบ (%)	
			ในประเทศ	ต่างประเทศ
กระเบื้องคอนกรีต				
ปูนซีเมนต์	บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
หินบด	บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)	1	100	0
ทราย	ผู้จำหน่ายในประเทศ	6	100	0
สี่เหลี่ยม	ผู้จำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ	4	30	70

อนึ่ง การประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์ ต้องมีแหล่งสำรองหินปูนและหินดินดาน โดยต้องขออนุญาตสัมปทานระยะยาวจากทางการ รายละเอียดประทานบัตรของบริษัท มีดังนี้

สถานที่ตั้ง	ชนิดแร่	จำนวนประทานบัตร (ฉบับ)	อายุประทานบัตร ที่เหลืออยู่	ปีที่ใบอนุญาต สิ้นสุด
จังหวัดสระบุรี	หินปูน และ หินดินดาน และ ดินซีเมนต์	29	1-27 ปี	2561 - 2589

หมายเหตุ ใบอนุญาตประทานบัตรของบริษัทได้รับการต่ออายุแล้วทั้งหมด

### 3.3 สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

เนื่องจาก บริษัทประกอบธุรกิจปูนซีเมนต์เป็นเวลานาน จึงสามารถบริหารจัดการวัตถุดิบได้ดี โดยมีการทำสัญญาระยะสั้นและระยะยาวกับผู้จำหน่ายหลายรายทั้งในและต่างประเทศ และไม่มียกข้อพิพาทกับผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป เพื่อให้มั่นใจในการบริหารจัดการแหล่งวัตถุดิบที่เพียงพอ

## II. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
(1) ธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE / EVA	
กำลังการผลิต	158,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 10% และ 60% ของปริมาณบริโภคทั้งหมดภายในประเทศ ตามลำดับ
สัดส่วนการขายในประเทศ	เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มีสัดส่วนการขายภายในประเทศ ต่อ การขายต่างประเทศที่ประมาณ 100 : 0 และ 20 : 80 ตามลำดับ
แบรนด์สินค้า	Polene®
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นหนึ่งในผู้นำในตลาดเม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene) คุณภาพสูงในประเทศ</li> <li>- เป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศที่สามารถพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเม็ดพลาสติก EVA (Ethylene Vinyl Acetate) สำหรับทุกประเภทการใช้งาน</li> <li>- ใช้เทคโนโลยีการผลิตแบบ Tubular ซึ่งเป็น Continuous Process ที่มีประสิทธิภาพสูงกว่าระบบ Autoclave ของบริษัทคู่แข่งถึง 2 เท่า ทำให้มีค่าใช้จ่ายการผลิตต่อตันที่ต่ำกว่า</li> </ul>

## ผลิตภัณฑ์

## กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

- มีการพัฒนาประสิทธิภาพเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตอย่างสม่ำเสมอ จนสามารถผลิต EVAเกรดพิเศษที่มีราคาสูง ในตลาดเฉพาะกลุ่ม (Niche Market) ได้อย่างต่อเนื่อง
- ระบบการผลิตมีประสิทธิภาพ และความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนแผนการผลิตได้อย่างรวดเร็วตามสถานการณ์ตลาด
- ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมครบทั้ง 3 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)
- ได้รับเกียรติบัตรรับรองจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ผลิตภัณฑ์ได้รับหนังสือรับรอง MiT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### (2) ธุรกิจแผ่นฟิล์ม EVA

กำลังการผลิต	20,100 ตันต่อปี
แบรนด์สินค้า	Polene Solar® , Vistasolar® , VistaSafeTM
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"><li>- ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายโดย บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li><li>- ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO14001:2015 และ ISO 45001:2018</li><li>- ผลิตภัณฑ์หลัก คือ แผ่นฟิล์มโซลาร์ (EVA Encapsulant) ที่ใช้ในงานผลิตแผงโซลาร์เซลล์</li></ul>

### (3) กาวน้ำ (EVA Emulsion) และกาวผง (EVA Powder)

กำลังการผลิต	20,000 ตันต่อปี
ส่วนแบ่งการตลาด	กาวน้ำ และ กาวผง มีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 40% และ 30% ของปริมาณการบริโภคทั้งหมดภายในประเทศ ตามลำดับ
สัดส่วนการขายในประเทศ	กาวน้ำและกาวผง มีสัดส่วนการขายภายในประเทศ ต่อ การขายต่างประเทศประมาณ 30 : 70 ตามลำดับ
แบรนด์สินค้า	Polene®
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"><li>- เป็นบริษัทแรกและบริษัทเดียวในประเทศที่มีเทคโนโลยีการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวน้ำ EVA Emulsion และกาวผง EVA Powder ออกสู่ตลาด</li><li>- ใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐาน และวัตถุดิบหลักของโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง บริหารจัดการ และปริมาณวัตถุดิบที่มากขึ้นยังช่วยเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรองราคาจากผู้ผลิตวัตถุดิบนำเข้าได้</li><li>- มีการนำก๊าซ Ethylene และสาร Vinyl Acetate ที่ต้องกำจัดทิ้งจากขบวนการผลิตเม็ดพลาสติก มาใช้เป็นวัตถุดิบ ช่วยลดต้นทุนการผลิต และลดการปล่อยมลพิษสู่ชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li><li>- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)</li><li>- ผลิตภัณฑ์ได้รับหนังสือรับรอง MiT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li></ul>

**ผลิตภัณฑ์**

**กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม**

**(4) แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก**

กำลังการผลิต	มีกำลังการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท 95,000 ตันต่อปี และกรดไนตริก 24,500 ตันต่อปี
จุดเด่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการโดย บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li> <li>- เป็นผู้ผลิตแอมโมเนียมไนเตรท รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย</li> <li>- ผลิตภัณฑ์ได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม(มอก.) และมาตรฐานสากลระบบบริหารคุณภาพได้แก่ ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2018, ISO5001:2018, ISO17025-2017 และ HALAL</li> <li>- ผลิตภัณฑ์ได้รับหนังสือรับรอง MIT (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>- ได้รับเกียรติบัตรรับรอง เป็นโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม</li> </ul>

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
<b>(1) กลุ่มเม็ดพลาสติก</b>	
<b>(1.1) เม็ดพลาสติก LDPE (Low Density Polyethylene)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) งานฟิล์ม เช่น ถุงพลาสติกบรรจุสินค้าทั่วไป ถุงตลาด ถุงใส่เสื้อผ้า ถุงอุตสาหกรรม ถุงบรรจุอาหาร แผ่นฟิล์มที่ใช้ทำวัสดุกันกระแทก แผ่นฟิล์มใช้ห่อรีดสินค้า ฟิล์มรองพื้น ปูบ่อน้ำ ฟิล์มสำหรับเรือนเพาะชำ เป็นต้น</li> <li>(2) งานเป่าเข้าแบบ เช่น งานเป่าทำขวดน้ำเกลือ ขวดบรรจุน้ำดื่ม หลอดโพลีเอทิลีน เป็นต้น</li> <li>(3) งานฉีดเข้าแบบ เช่น งานฉีดฝาขวดน้ำ ขวดน้ำมันพืช ฝากระป๋องนม และเครื่องใช้ในครัว เช่น ตะกร้าและภาชนะบรรจุอาหาร รวมทั้งของเด็กเล่นที่ต้องการลักษณะชิ้นงานที่นิ่ม เป็นต้น</li> <li>(4) งานแผ่นเคลือบหรือแผ่นประกบ เช่น งานเคลือบผิวฟิล์มบนแผ่นกระดาษ ถุงขนม ขบเคี้ยว ซองกาแฟ และผิวแผ่นลูมิเนียมฟอยล์ เช่น ซองบรรจุอาหารแห้ง ซองยา สระผม เป็นต้น</li> </ul>
<b>(1.2) เม็ดพลาสติก EVA (Ethylene Vinyl Acetate)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>(1) งานโฟมและพื้นรองเท้า เช่น โฟมรองพื้นรองเท้า งานรองเท้าแตะเพื่อสุขภาพ โฟมสำหรับของเล่นเด็ก เป็นต้น</li> <li>(2) งานเคลือบแผ่นฟิล์ม กระดาษหรือแผ่นประกบ เช่น ถุงผลิตภัณฑ์แบบฟิล์มอ่อนหลายชั้น (Multi-layer flexible packaging) ถุงกระดาษเคลือบพลาสติก กระดาษมันเคลือบพลาสติก เป็นต้น</li> <li>(3) งานหุ้มสายไฟฟ้าและสายสื่อสาร เพื่อป้องกันคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้ารบกวนและไม่ปล่อยสารพิษเมื่อเกิดการเผาไหม้ เช่น สายไฟแรงดันปานกลาง สายไฟฟาร์โรว์ไฟใต้ดินหรือในอุโมงค์ในท่ออากาศ สายใยแก้วนำแสง (Fiber Optics) สายเคเบิลหุ้มฉนวน (Coaxial Cable) เป็นต้น</li> <li>(4) งานกาวร้อน (Hotmelt) ใช้เชื่อมติดระหว่างวัสดุต่าง ๆ เช่น กาวร้อนติดสันหนังสือ กาวติดขอบและผิวเฟอร์นิเจอร์ กาวร้อนติดกล่องสินค้า ติดฉลากสินค้ากันน้ำ เป็นต้น</li> </ul>

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
	<p>(5) งานแผ่นฟิล์มติดกระจก เช่น ฟิล์มโซลาร์ (EVA Encapsulant) ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตแผงโซลาร์ ฟิล์มติดกระจกลามิเนต (Safety Glass Lamination Film) เป็นต้น</p> <p>(6) งานหมึกพิมพ์ เช่น ตัวประสานหมึกพิมพ์กราเวียร์ (Gravure Ink Binder) หมึกพิมพ์ซิลค์สกรีนบนเนื้อและอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น</p>
<b>(2) กลุ่มแผ่นฟิล์ม EVA</b>	
<p>(2.1) ผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์ม ภายใต้แบรนด์ Polene Solar® และ Vistasolar®</p>	<p>เป็นส่วนประกอบในการผลิตแผงโซลาร์เซลล์ (Photovoltaic Module) ซึ่งทำหน้าที่เสมือนเป็นการยึดติดส่วนประกอบทั้งหมดของแผงโซลาร์เซลล์ มีคุณสมบัติสำคัญในการปกป้องอายุการใช้งานของแผงโซลาร์เซลล์ ให้ได้ตามมาตรฐาน IEC61215 ผลิตภัณฑ์มี 2 ประเภทประกอบด้วย</p> <p>(1) Polene Solar® Film</p> <p>(2) Vistasolar® Film ซึ่งเป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกที่มีชื่อเสียง และเก่าแก่ที่สุดในยุโรป ก่อตั้งปี 2525 โดย บจก. ทีพีไอ ออลซีชั่นส์ เข้าซื้อกิจการแผ่นฟิล์ม Vistasolar® ในปี 2557 และย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทย</p>
<p>(2.2) ผลิตภัณฑ์ EVA Interlayer ภายใต้แบรนด์ VistaSafe™</p>	<p>สำหรับงานกระจกลามิเนตและกระจกลามิเนต รวมถึงงานกระจกสำหรับตกแต่งอาคาร และยานยนต์</p>
<p>(2.3) ผลิตภัณฑ์ Blown Film</p>	<p>เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกที่ใช้เทคโนโลยีในการเป่าฟิล์มในการขึ้นรูป แบ่งเป็น ฟิล์มยัด (Wrap Film) ฟิล์มคลุมสินค้า (Top Sheet) และฟิล์มกันเหนียวติด (Masking Film)</p>
<p>(2.4) ผลิตภัณฑ์แผ่น EVA</p>	<p>เป็นแผ่นฟิล์มพลาสติกแปรรูปอ่อนกึ่งแข็ง และแผ่นรองกันลื่น สำหรับนำมาใช้ประโยชน์ในการป้องกันการลื่นล้ม หรือป้องกันการรอยขีดข่วนภายในบ้าน เช่น ในห้องครัว ในห้องนั่งเล่น หรือในห้องน้ำ</p>
<b>(3) กลุ่มกาวน้ำและกาวผง</b>	
<p>(3.1) กาวน้ำ EVA Emulsion</p>	<p>(1) งานกาวติดบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะกับวัสดุผิวเรียบหรือกระดาษเคลือบมัน เช่น กาวติดกล่องเคลือบกันน้ำ กาวติดกล่องพรีเมียม กาวติดฉลากกันน้ำ เป็นต้น</p> <p>(2) งานกาวติดไม้ เฟอร์นิเจอร์ และพรม เช่น กาวสเปรย์ติดผิว PVC (PVC lamination) กาวติดไม้อัด งานกาวพื้นพรม เป็นต้น</p> <p>(3) งานก่อสร้างแบบชนิดผสมหน้างาน เพื่อเพิ่มแรงยึดติดและความยืดหยุ่น เช่น งานปูน กาวติดผิวเรียบ งานฉาบผิวบาง งานเตรียมพื้นถนนเพื่อลดฝุ่น เป็นต้น</p> <p>(4) งานผ้าประเภท non-woven</p> <p>(5) งานสีเคลือบอาคาร ที่ปราศจากสารอินทรีย์ระเหยและกลิ่น เช่น สีทาภายในอาคาร เป็นต้น</p>
<p>(3.2) กาวผง EVA Powder</p>	<p>กาวผง EVA Powder เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถละลายในน้ำได้ และมีคุณสมบัติความเป็นกาว นิยมนำไปใช้ผสมในผลิตภัณฑ์ปูนสำเร็จรูปและวัสดุก่อสร้างในรูปของผง</p> <p>(1) งานเพิ่มการยึดเกาะ เช่น ปูนกาวซีเมนต์ และปูนกาวซีเมนต์แรงยึดเกาะสูง (Adhesive Mortar) เพื่อช่วยยึดเกาะบนผิวคอนกรีตมันและกระเบื้องเดิมที่ไม่ดูดซึมน้ำได้ดี</p> <p>(2) งานเพิ่มความยืดหยุ่นและกันน้ำ เช่น ปูนฉาบผิวเรียบ (Plastering) และปูนฉาบผิวบาง (Skim Coat) สำหรับฉาบเป็น Finish Coat บนพื้นผิวที่เรียบและมันเป็นพิเศษและช่วยป้องกันน้ำได้</p>



ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
<b>(4) แอมโมเนียมไนเตรทและกรดไนตริก</b>	
(4.1) แอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate)	ใช้ในอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์ เหมืองถ่านหิน เหมืองแร่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง และใช้ในการผลิตไนโตรสอ็อกไซด์ที่ใช้ในวงการแพทย์
(4.2) กรดไนตริก (Nitric acid)	ใช้ทำความสะอาดผิวโลหะในวงการอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมสแตนเลสสตีล อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมถลุงมือยาง อุตสาหกรรมผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ และใช้ในการผลิตไนโตรเซลลูโลส เพื่อใช้ในงานเคลือบผิว

## 2. การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.1. นโยบายการตลาด

#### 2.1.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทมีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงและเครื่องจักรที่สามารถรองรับการผลิตได้หลายเกรด ในทุกวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้า ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการเลือกผลิตสินค้าในเกรดที่เหมาะสมกับสถานการณ์ความต้องการของตลาดและราคาที่สามารถแข่งขันได้ อีกทั้งบริษัทยังเน้นเรื่องคุณภาพสินค้า ให้มีคุณสมบัติที่คงที่อย่างต่อเนื่อง บริษัทมีทีมเทคนิคที่มีความชำนาญสำหรับบริการลูกค้าทั้งก่อนและภายหลังการขาย ติดตามตรวจสอบคุณภาพสินค้า รวมถึงให้คำแนะนำในการเลือกใช้เม็ดพลาสติก การปรับแต่งเครื่องจักร และการพัฒนาสูตรการผลิตของลูกค้าอย่างทั่วถึง ซึ่งช่วยเสริมความเชื่อมั่นและมั่นใจด้วยเหตุนี้บริษัทจึงสามารถตั้งราคาผลิตภัณฑ์ได้สูงกว่าราคาตลาดทั่วไปแต่ยังเป็นที่ยังพอใจและต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

- **ราคาและต้นทุน:** บริษัทได้พัฒนาการผลิตด้วยที่มีวิจัยและพัฒนาของบริษัทเอง โดยมุ่งเน้นพัฒนาการผลิตเกรดที่ต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต มีคู่แข่งน้อยราย และมีสัดส่วนกำไรสูงเป็นหลัก และด้วยการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ บริษัทสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุนวัตถุดิบต่อตันในเกรดพิเศษเหล่านี้ ช่วยลดค่าใช้จ่ายประจำและเพิ่มสัดส่วนกำไรของสินค้า จึงมีความได้เปรียบในแง่ต้นทุนการผลิต

นอกจากนี้บริษัทยังคงเดินหน้าปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องด้วยการพัฒนาเทคโนโลยีภายในองค์กรและบุคลากรของบริษัทที่มีการสั่งสมประสบการณ์การผลิตมากกว่า 40 ปี ร่วมกับการใช้เทคโนโลยีด้านซอฟต์แวร์การจัดการทรัพยากร (ERP: Enterprise Resources Planning) และการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) บริษัทมีแผนจะเพิ่มอัตราการผลิตโดยไม่จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการซื้อเครื่องจักรใหม่ทั้งหมด และได้นำระบบการจัดการสินทรัพย์ (EAM: Enterprise Asset Management) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงเครื่องจักรอย่างเป็นระบบ รวมถึงช่วยลดความเสี่ยงในการหยุดผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหาย ซึ่งมีส่วนสำคัญที่จะช่วยเพิ่มอัตราการผลิตเม็ดพลาสติกของบริษัทโดยรวมได้อย่างมีนัยสำคัญ

- **ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า:** จากนโยบายของบริษัทที่มีการเลือกผลิตสินค้าที่มีมูลค่าสูง ตามสถานการณ์ตลาดได้อย่างรวดเร็วแล้วนั้น บริษัทยังเน้นเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีคุณสมบัติที่คงที่อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้นำระบบ Information Management Software และระบบ Quality Assurance เข้ามาช่วยวางแผน ควบคุม และปฏิบัติการเพื่อช่วยให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดความมั่นใจได้ว่าจะสามารถตอบสนองความต้องการทางด้านคุณภาพได้ตามเป้าหมาย และด้วยระบบการจัดการที่มุ่งเน้นทั้งเรื่องคุณภาพสินค้า คุณภาพความปลอดภัยในการทำงานขององค์กร ทำให้บริษัทได้รับมาตรฐาน ISO ที่สำคัญต่าง ๆ อาทิ ISO 9001 มาตรฐานระบบคุณภาพ ซึ่งกำกับดูแลทั้งการออกแบบ และพัฒนาการผลิต การติดตั้ง และการบริการ ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ISO 45001:2018 มาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และ CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

- **มุ่งพัฒนาสู่ตลาดที่เป็นตลาดเทคโนโลยีมากขึ้น:** ด้วยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีรอบตัว บริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง สามารถผลิตสินค้าเกรดพิเศษที่ตอบสนองตลาดที่มีแนวโน้มเติบโตและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น การผลิตแผงโซลาร์ เป็นต้น โดยไม่เน้นเพียงปริมาณในการผลิตเกรดปกติเพียงอย่างเดียว มีการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการต่าง ๆ เชื่อมโยงตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ เพื่อเพิ่มการเติบโตและการทำกำไร ควบคู่กับการมุ่งพัฒนาเพื่อสร้างสังคมสีเขียวให้กับอนาคต ทาวิธีลดการปล่อยทิ้งของเสีย เช่น การนำเอา Ethylene ที่ปล่อยทิ้งจากขบวนการผลิตเม็ดพลาสติก EVA กลับมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อการผลิตกาวน้ำ เป็นต้น ทำให้ช่วยลดต้นทุน ลดมลพิษต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังหาวิธีในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักรที่สามารถลดการใช้พลังงานต่าง ๆ ในส่วนกากของเสียบางชนิดจากการผลิตที่เกิดขึ้น เช่น ของเสียจากการผลิตกาวน้ำ นอกจากหาวิธีลดปริมาณของเสียแล้ว หากมีของเสียเกิดขึ้น บริษัทได้ทำการปรับปรุงและส่งไปเป็นเชื้อเพลิงพลังงานผลิตไฟฟ้าของทางโรงงานสระบุรีอีกด้วย และบริษัทยังคงติดตามและมองหาวิธีการปรับใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับตลาดเทคโนโลยีที่จะเปลี่ยนแปลงต่อไปในอนาคต
- **การบริการ:** บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าบริษัทจะสามารถเพิ่มศักยภาพการผลิตเกรดพิเศษที่มีมูลค่าสูง มีแนวโน้มการเติบโตในอนาคตได้อย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังคงมีการผลิตสินค้าเกรดปกติ หรือผลิตสินค้า พรีเมียมบางเกรดเพื่อดูแลรักษาลูกค้าเดิมที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกันมาอย่างยาวนาน

นอกจากนี้บริษัทยังได้นำซอฟต์แวร์ระบบ Customer Relationship Management (CRM) เข้ามาช่วยในการบริหารจัดการความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้า เพื่อสามารถช่วยสร้างกระบวนการทำงานและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ตามความต้องการของลูกค้าอย่างเป็นระบบ และเพื่อรวบรวมข้อร้องเรียนต่าง ๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าทุกปัญหาจะถูกติดตามและปรับปรุงแก้ไขตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทในอีกทางหนึ่งด้วย

- **ชื่อเสียง:** บริษัทจำหน่ายสินค้าที่มีเครื่องหมายการค้า “โพลิน” โดยบริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าให้มีคุณภาพสูง มีบริการทางการขายที่ดี รวมทั้งการส่งมอบที่ตรงเวลาและถูกต้อง การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่าย และการตั้งราคาที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทเชื่อมั่นว่าด้วยชื่อเสียงของผลิตภัณฑ์ของบริษัท การรักษาและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงเครื่องจักรในการผลิตเพื่อตามให้ทันเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า และมีประสิทธิภาพในการผลิตสูง จะทำให้ลูกค้าเชื่อมั่นว่าได้สินค้าที่มีคุณภาพดี สามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างยั่งยืน

## 2.1.2 ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

### (1) สินค้ากลุ่มเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA

เม็ดพลาสติก LDPE จำหน่ายเฉพาะในตลาดในประเทศ สำหรับลูกค้าที่ต้องการสินค้า พรีเมียมของบริษัท ซึ่งล้วนแต่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกันมาอย่างยาวนาน มีสัดส่วนร้อยละ 10 ของปริมาณการขายทั้งหมด ส่วนร้อยละ 90 ที่เหลือเป็นเม็ดพลาสติก EVA ที่จำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศในสัดส่วนประมาณ 20 : 80 ตามลำดับ โดยส่งออก ผ่านบริษัท พลาสติก โพลิน จำกัด ไปยังประเทศต่าง ๆ เช่น ประเทศจีน อินเดีย กลุ่มประเทศในเอเชียใต้ และกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งตามธุรกิจครอบคลุมหลายอุตสาหกรรม อาทิ กลุ่มธุรกิจโซลาร์ ธุรกิจโฟม ธุรกิจก่อสร้าง ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ธุรกิจวัสดุการพิมพ์ กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มวัสดุอุตสาหกรรม เป็นต้น

### (2) สินค้ากลุ่มฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีไอ ออลซีเอ็นส์ จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ EVA ประเภทต่างๆ โดยผลิตโซลาร์ฟิล์ม เป็นหลัก เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์ นอกจากนี้ยังผลิตและจำหน่ายฟิล์ม EVA Interlayer ให้กับผู้ผลิตกระจกลามิเนต กระจกนิรภัย และกระจกสำหรับตกแต่งอาคาร รวมทั้งผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์มอเนกประสงค์ให้กับผู้ใช้งานทั่วไป

โดยมีสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์ม ในอัตราร้อยละ 86 และผลิตภัณฑ์ EVA ประเภทอื่น ๆ ร้อยละ 14 โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์มในประเทศต่อการส่งออกประมาณร้อยละ 5 : 95 ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มประเทศในทวีปยุโรป

### (3) สินค้ากลุ่มกาวน้ำและกาวผง

ลูกค้าของผลิตภัณฑ์กาวน้ำและกาวผง โดยส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมกล่องบรรจุภัณฑ์ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ อุตสาหกรรมก่อสร้าง ที่ต้องการตัวผสมเพิ่มแรงยึดติดวัสดุเข้าด้วยกัน โดยเฉพาะวัสดุผิวเรียบ ไม่มีรูพรุน ที่กาวทั่วไปไม่สามารถยึดติดได้ และต้องการเนื้อกาวที่มีความยืดหยุ่น สามารถใช้งานได้ที่หลากหลายอุณหภูมิ เป็นต้น โดยกาวน้ำและกาวผงมีสัดส่วนการขายในประเทศต่อต่างประเทศประมาณร้อยละ 30 : 70 โดยลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นลูกค้าในประเทศจีน อินเดีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเอเชียตะวันออกเฉียงกลาง

### (4) สินค้าแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าในธุรกิจปูนซีเมนต์ เหมืองแร่ อุตสาหกรรมก่อสร้าง วงการแพทย์ และลูกค้าในธุรกิจสแตนเลสสตีล อิเล็กทรอนิกส์ รถยนต์ ฝูงมียาง และอุตสาหกรรมผลิตแผงพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น

บริษัทขายแอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate) ให้แก่ลูกค้าในประเทศ 70% และต่างประเทศ 30% และขายกรดไนตริก (Nitric acid) ให้แก่ลูกค้าตลาดในประเทศ 80% และต่างประเทศ 20% โดยส่งออกไปยังประเทศ พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม มาเลเซีย ปากีสถาน และสิงคโปร์

## 2.1.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

### (1) สินค้ากลุ่มเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่ผ่านตัวแทนจำหน่ายเป็นหลักเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยอีกทอดหนึ่ง ตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้นอกจากจะทำหน้าที่ช่วยบริการลูกค้าปัจจุบัน และหาลูกค้าใหม่แล้ว ยังช่วยติดต่อประสานงานและบริการลูกค้าผ่านทีมงานเทคนิคของบริษัท ทำให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจำหน่ายจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของประเทศและสภาพการตลาดของลูกค้า โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 10 : 90 ตามลำดับ

บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยกับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้

- 1) สำหรับการขาย LDPE/EVA ภายในประเทศ ระยะเวลา 7 วัน
- 2) สำหรับการขาย LDPE/EVA ส่งออกต่างประเทศ Export L/C ระยะเวลา 60 วัน

### (2) สินค้ากลุ่มฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตที่ใช้งานโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ มีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายให้ตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 90 : 10 ตามลำดับ

### (3) สินค้ากลุ่มกาวน้ำและกาวผง

กาวน้ำและกาวผงที่ขายทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่จะขายผ่านตัวแทนที่อยู่ในประเทศต่าง ๆ โดยมีตัวแทนที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่างๆของประเทศเป้าหมายเหล่านี้มีหน้าที่ช่วยประสานงานและบริการลูกค้า โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 40 : 60 ตามลำดับ

### (4) สินค้าแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวผ่านผู้แทนจำหน่ายจำนวน 5 ราย โดยมีสัดส่วนการขายตรงต่อการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายในอัตราร้อยละ 35 : 65 ตามลำดับ

## 2.2 ภาวะตลาดและการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.2.1 ภาวะตลาดและการแข่งขันในประเทศ

#### (1) ธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA

##### ภาวะตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2564 ที่ผ่านมามาสถานการณ์ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศและภูมิภาคเอเชียโดยรวมยังซบเซาต่อเนื่องจากปัญหาโรคโควิด 19 ที่มีการแพร่ระบาดรุนแรงเพิ่มขึ้น ประกอบกับมาตรการของหลายประเทศด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการยกเลิกหรือลดการใช้งานถุงพลาสติก ส่งผลให้เม็ดพลาสติก Polyethylene โดยรวมมีอัตรากำไรในระดับที่ต่ำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเม็ดพลาสติก HDPE และ LDPE แต่ในส่วนของเม็ดพลาสติก LDPE จะยังมีอัตรากำไรที่ดีกว่าเนื่องจากโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE บางโรงงานสามารถเลือกผลิตเม็ดพลาสติก EVA ได้ ทำให้อุปสงค์และอุปทานยังคงอยู่ในระดับสมดุล ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงสถานการณ์ดังกล่าวจึงคงนโยบายการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE ในปริมาณที่ต่ำให้กับเฉพาะลูกค้าในประเทศที่ต้องการสินค้าคุณภาพดีในราคาที่สูง และเน้นการผลิตเม็ดพลาสติก EVA ซึ่งมีความต้องการสูง ราคาและอัตรารส่วนกำไรที่ดีกว่าทดแทน

สำหรับสถานการณ์เม็ดพลาสติก EVA ในปี 2564 นั้นยังมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายส่งเสริมพลังงานสะอาดทำให้การผลิตแผงโซลาร์เซลล์ซึ่งใช้เม็ดพลาสติก EVA เป็นส่วนประกอบสำคัญมีอัตราการเติบโตอย่างก้าวกระโดดโดยเฉพาะในประเทศจีนและอินเดีย เนื่องจากรัฐบาลนโยบายการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดคาร์บอนไดออกไซด์ ทำให้ความต้องการใช้แผ่นพลาสติกในการผลิต Solar cell สูงขึ้นมาก จึงทำให้ราคาเม็ดพลาสติกสูงตามไปด้วย

##### แนวโน้มในอนาคต

สถานการณ์เม็ดพลาสติก LDPE มีแนวโน้มราคาที่ลดลง อันสืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของผู้ผลิตรายใหม่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีนและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประกอบกับมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมเรื่องการใช้ถุงพลาสติกที่เข้มข้นขึ้น ส่งผลในทางลบต่อความต้องการเม็ดพลาสติก Polyethylene โดยรวมด้วยเหตุนี้บริษัทจึงยังคงนโยบายการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE ในปริมาณที่ต่ำให้กับตลาดเฉพาะที่มีราคาสูงในประเทศและยังคงเน้นการผลิตเม็ดพลาสติก EVA ที่คาดว่าจะยังคงอัตรากำไรที่สูงกว่าต่อไป

#### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

ในธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA ผู้ผลิตส่วนมากจะเลือกซื้อเทคโนโลยีพื้นฐาน หรือเกรดสำหรับอุตสาหกรรมเฉพาะ เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการลงทุนซื้อเทคโนโลยีที่สูงและความยุ่งยากของการผลิต นอกจากนี้โรงงานที่มีการสร้างใหม่มักจะนิยมใช้เครื่องจักรขนาดใหญ่ที่มีกำลังการผลิตสูง ซึ่งโรงงานเหล่านี้แม้จะได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตต่อหน่วย (Economy of Scale) แต่จะไม่มีควมยืดหยุ่นพอในการปรับเปลี่ยนเกรดต่าง ๆ ได้อย่างอิสระตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว และไม่คุ้มที่จะผลิตเม็ดพลาสติกเข้าสู่ตลาดเฉพาะที่แม้จะมีราคาที่ดี แต่มักจะมีปริมาณไม่มาก และต้องการความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของบุคลากรในบริษัทในการปรับแต่งสินค้าและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ รวมถึงยังต้องพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีให้เหมาะสมและสอดคล้องกับผลิตภัณฑ์เฉพาะเหล่านี้ด้วย

ด้วยเหตุผลที่กล่าวมานี้ กลุ่มโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA จึงแบ่งออกได้เป็นสองกลุ่ม คือกลุ่มผู้ผลิตทั่วไปซึ่งมักเป็นโรงงานขนาดใหญ่และผู้ผลิตรายใหม่ และกลุ่มผู้ผลิตเฉพาะทางซึ่งมักเป็นโรงงานขนาดกลางหรือเล็กที่อยู่ในธุรกิจมานานและมีการพัฒนาเทคโนโลยีอยู่เสมอ ทั้งนี้บริษัททราบถึงข้อจำกัดด้านกำลังการผลิตและข้อได้เปรียบด้านเครื่องจักร เทคโนโลยีและประสบการณ์การผลิต จึงพยายามผันตัวเองจนประสบความสำเร็จในการเป็นผู้ผลิตเฉพาะทางได้ แต่ทั้งนี้บริษัทก็ยังมีแผนที่จะพัฒนาและปรับปรุงเครื่องจักรอย่างต่อเนื่องต่อไปในผลิตภัณฑ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูงขึ้นไปอีก เพื่อเป็นทางเลือกให้กับบริษัทได้มีโอกาสทำกำไรต่อไปในระยะยาวอีกด้วย

#### (2) ธุรกิจโซลาร์ฟิล์ม

##### ภาวะตลาดและการแข่งขัน

จากสถานการณ์ที่ทั่วโลกตื่นตัวกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามข้อตกลงปารีส ซึ่งส่งผลต่อธุรกิจพลังงานสะอาดโดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้ปริมาณความต้องการแผงโซลาร์เซลล์ในตลาดโลกเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการที่ตลาดโลกมีความต้องการแผงโซลาร์เซลล์ซึ่งปัจจุบันมากกว่ากำลังการผลิต



โซลาร์ฟิล์มจึงเป็นสาเหตุให้ราคาของโซลาร์ฟิล์มปรับตัวสูงขึ้น และคาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โซลาร์ฟิล์มเป็นธุรกิจที่มีผู้ผลิตเพียงไม่กี่ราย เนื่องจากการผลิตต้องใช้เทคโนโลยีเฉพาะและผลิตภัณฑ์ต้องผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน IEC61215

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด มีปริมาณการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์มสำหรับตลาดในประเทศเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายให้การสนับสนุนธุรกิจผลิตแผงโซลาร์เซลล์ ด้านตลาดต่างประเทศก็มีแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการแผงโซลาร์เซลล์ที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้ผู้ผลิตแผงโซลาร์เซลล์หลายรายในประเทศแถบยุโรป เอเชียตะวันออก และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หันมาสนใจสินค้าของบริษัทมากขึ้น ในปี 2564 บริษัทจึงสามารถขยายผลิตภัณฑ์โซลาร์ฟิล์มไปยังลูกค้ารายใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา และลูกค้ารายย่อยใหม่ ๆ ทวีปยุโรป

### แนวโน้มในอนาคต

จากแนวโน้มความต้องการแผงโซลาร์เซลล์ในตลาดโลกที่คาดว่าจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในปี 2565 บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด คาดว่าจะสามารถขยายตลาดโซลาร์ฟิล์มไปยังลูกค้ารายใหญ่ในประเทศเยอรมัน สหรัฐอเมริกา แคนาดา และเกาหลีใต้ รวมทั้งสามารถเพิ่มการขายสินค้า EVA Interlayer ในตลาดต่างประเทศได้เพิ่มขึ้น

อนึ่ง บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด มีโครงการพัฒนาแผ่นฟิล์ม solar สำหรับผลิตแผง solar cell ที่มีคุณภาพได้รับการยอมรับจากผู้ผลิต solar cell ชี้นำ ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลด CO2 รวมถึงโครงการพัฒนาฟิล์มสำหรับกระจกนิรภัยซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการผลิต และใช้เวลาในการพัฒนาในระยะยาว แต่มี margin สูง และมีผู้ผลิตน้อยราย

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 30 วัน กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศจะรับชำระค่าสินค้าผ่านการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต และการโอนเงินผ่านเทเลกราฟฟิก

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

พลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานสะอาดที่มีอยู่ตามธรรมชาติ ถือเป็นพลังงานทางเลือกใหม่ที่หลาย ๆ ประเทศให้การสนับสนุนและหันมาสนใจลงทุนกันมากขึ้น เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำมัน และถ่านหินในการผลิตกระแสไฟฟ้า และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่ส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ (Climate Change) ดังนั้นอุตสาหกรรมการผลิตแผงพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ จึงเป็นทางเลือกที่ดีทางเลือกหนึ่งในการใช้แก้ปัญหาด้านพลังงานของโลก อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อโอกาส ได้แก่ นโยบายของรัฐและต่างประเทศในการส่งเสริมพลังงานทดแทน ทิศทางราคาน้ำมันและถ่านหิน และเทคโนโลยีที่ทำให้การใช้พลังงานแสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพสูงขึ้นเพื่อลดต้นทุนการผลิต

### (3) ธุรกิจกาวน้ำ และกาวผง

ในปี 2564 ตลาดธุรกิจกาวน้ำและกาวผง ยังมีอัตราการเติบโตที่ดีสำหรับตลาดทั้งในและต่างประเทศ อันสืบเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ช่วยกระตุ้นให้มีการใช้บรรจุภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น และการก่อสร้างที่เริ่มมีสัญญาณที่ดีขึ้นจากการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจของภาคเอกชนภายหลังสถานการณ์เชื้อ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายในประเทศได้อย่างต่อเนื่อง สามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดในประเทศได้ แทนคู่แข่งรายเดิมจากต่างประเทศ

ด้านตลาดต่างประเทศ บริษัทสามารถขยายการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศแถบตะวันออกกลาง เช่น อียิปต์ ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย ได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในประเทศจีน และอินเดีย โดยมีแนวโน้มเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

อนึ่ง บริษัทได้มีการซื้อเทคโนโลยีการผลิตกาวน้ำจากผู้ผลิตชั้นนำและอยู่ในขั้นตอนการพัฒนาต่อยอด เพื่อขยายตลาดลูกค้าและเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม ต่อยอดผลิตภัณฑ์พื้นฐานที่มีอยู่เดิม โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จ และสามารถผลิตขายได้ในปี 2565

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ยระยะเวลา 120 วัน กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยเป็นการขายภายในประเทศ

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

แม้ตลาดในประเทศจะมีความต้องการใช้ความร้อนในปริมาณไม่มากนัก แต่ในตลาดต่างประเทศ เช่น ประเทศจีน เป็นตลาดใหญ่ เนื่องจากเม็ดพลาสติก EVA ของบริษัทมีคุณสมบัติที่ดี นอกจากนี้ เม็ดพลาสติก EVA ยังถูกนำไปใช้ใน อุตสาหกรรมสายไฟฟ้า ด้วยการนำไปทำเป็นฉนวนหุ้มสายไฟแรงดันปานกลาง เนื่องจาก EVA ไม่ปล่อยสารพิษ หรือ ไอพิษเมื่อเกิดการไหม้ จึงเป็นสายไฟฟ้าที่นำไปใช้ในอุโมงค์ เช่น รถไฟใต้ดิน หรือ ถนนในอุโมงค์เชื่อมระหว่างเขาด้าน หนึ่งกับอีกด้านหนึ่ง

### (4) ธุรกิจแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

ในปี 2564 ตลาดแอมโมเนียมไนเตรท มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูงในตลาดต่างประเทศ ส่วนตลาด แอมโมเนียมไนเตรทในประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากเหมืองแม่เมาะเร่งระเบิดถ่านหิน ส่วนตลาดกรดไนตริก ที่ใช้ในอุตสาหกรรมถุงมือยางเติบโตสูงขึ้นเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ความต้องการใช้ถุงมือยาง ทั่วโลกเพิ่มขึ้น ในปี 2565 แนวโน้มตลาดแอมโมเนียมไนเตรทในประเทศคาดว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้น เนื่องจากกลุ่มผู้ผลิต ปูนซีเมนต์ และโรงโม่หินก่อสร้างจะมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับโครงการใหม่ๆ ทั้งโครงการขยายเส้นทางรถไฟไฟฟ้า รถไฟทางคู่ รถไฟความเร็วสูง โครงการขยายสนามบิน และโครงการทางถนน

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 3.1 การผลิต (Production Facilities)

#### (1) โรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE/EVA

บริษัทมีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE จำนวน 2 โรงงานตั้งอยู่บนพื้นที่ 42.5 ไร่ในพื้นที่ศูนย์การผลิตปิโตรเคมีของ IRPC ที่จังหวัดระยอง โรงงานที่ 1 มีกำลังการผลิต 78,000 ตันต่อปี โรงงานแห่งที่ 2 มีกำลังการผลิต 80,000 ตันต่อปี รวมมีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกประมาณ 158,000 ตันต่อปี โดยบริษัทมีแผนหยุดผลิตเพื่อตรวจเช็คและซ่อมบำรุงประจำปี ประมาณ 2 สัปดาห์ และแผนการซ่อมบำรุงพิเศษประมาณ 20 วันทุก ๆ 5 ปี เพื่อให้เครื่องจักรทำงานได้เต็มสมรรถนะ ช่วยรักษาระดับคุณภาพของสินค้า และเกิดความปลอดภัยในการทำงาน

#### (2) โรงงานผลิตฟิล์ม EVA

บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด มีโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่ จ. สระบุรี มีเครื่องจักรทั้งหมด 10 สายการผลิต กำลังการผลิต รวมประมาณ 20,100 ตันต่อปี

#### (3) โรงงานกาวน้ำ และกาวผง

บริษัทมีโรงงานผลิตกาวน้ำและกาวผง ตั้งอยู่ในพื้นที่ศูนย์การผลิตปิโตรเคมีของ IRPC ในจังหวัดระยอง โดยมีกำลัง การผลิตรวม 20,000 ตันต่อปี ทั้งนี้บริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย และเป็นเพียงหนึ่งในสองรายของโลก ที่สามารถผลิต EVA ทั้งในรูปแบบเม็ดพลาสติกและกาวน้ำอิมัลชันได้

#### (4) โรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก

บริษัทมีโรงงานผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริกตั้งอยู่ที่ จ. ระยอง มีกำลังการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท (Ammonium nitrate) 95,000 ตัน ต่อปี และกรดไนตริก (Nitric acid) 24,500 ตันต่อปี

### 3.2 การจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA รวมถึงกาวน้ำและกาวผง คือ

- (1) ก๊าซ Ethylene ซื้อมาจาก บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“IRPC”) เป็นหลัก ด้วยสัญญาซื้อขายระยะยาวอ้างอิงจากราคาตลาดในภูมิภาค นอกจากนี้บริษัทสามารถซื้อ Ethylene จากผู้ผลิตรายอื่นได้ โดยบริษัทมีท่อรับวัตถุดิบจาก บริเวณท่าเรือน้ำลึกในเขตอุตสาหกรรมด้วย
- (2) VAM (Vinyl Acetate Monomer) ซื้อมาจากผู้จำหน่ายในต่างประเทศประมาณ 2-3 ราย โดยบริษัทเป็นผู้นำเข้า VAM รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และใหญ่เป็นลำดับต้นๆ ในภูมิภาค ทำให้บริษัทมีอำนาจในการต่อรองราคาที่สูงเมื่อเทียบกับผู้ซื้อรายอื่น

ส่วนวัตถุดิบสำหรับผลิตภัณฑ์ฟิล์ม EVA คือเม็ดพลาสติก EVA ที่ได้จากโรงงานของบริษัททั้งหมด ส่วนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก คือ แอมโมเนีย บริษัทซื้อแอมโมเนีย จากต่างประเทศ ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย ซาอุดีอาระเบีย และออสเตรเลีย เป็นต้น

### 3.3 สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

บริษัทประกอบธุรกิจเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 จัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิต หรือ ผู้จัดจำหน่ายมาเป็นระยะเวลาที่ยาวนาน มีความสัมพันธ์ที่ดี และมีการเกื้อกูลการค้าต่อกันมาตลอด อีกทั้งบริษัทยังมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ จึงไม่มีปัญหาด้านการบริหารจัดการเกี่ยวกับวัตถุดิบ

สำหรับธุรกิจผลิตแอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก ปัจจุบันตลาดโลกมีปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ แต่บริษัทมีคู่ค้าที่ทำสัญญาในการจัดหาวัตถุดิบ ทำให้บริษัทไม่ประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ

## III. อุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค

### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ กำลังการผลิต และจุดเด่น

บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์” เป็นบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 70.24 โดยบริษัท) เป็นผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า 8 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 440MW แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 180MW ส่วนที่เหลือกำลังการผลิตติดตั้ง 260MW สรุปได้ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1. โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ -20MW (TG3)</li> <li>- โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ -60MW (TG5)</li> <li>- โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ -70MW (TG6) และ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง-30MW (TG4) รวม 100MW</li> </ul>	1. เป็นผู้ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีการขายไฟฟ้าพลังงานขยะในรูปแบบ SPP 2. มีกำลังการผลิตติดตั้งโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ รวม 180MW โดยมีสัญญาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. รวม 163MW (สัญญาแบบ Non-Firm) (คิดเป็นส่วนแบ่งการตลาด 49.5%) โดย ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ ได้รับอัตราค่าไฟฟ้ารายเดือน ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)</li> <li>(2) ส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) จาก กฟผ. ในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับจากวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า หลังจากนั้นจะได้รับค่าไฟฟ้าในอัตราค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment)</li> </ul> 3. มีความได้เปรียบจากการเป็นผู้บุกเบิกที่มีความรู้ ความชำนาญ และสามารถที่จะรับมือกับความท้าทายในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4. ทีมผู้บริหารมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะมายาวนาน และมีผลการดำเนินงานที่ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม จึงมีความได้เปรียบคู่แข่งอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสิทธิภาพ เทคโนโลยี ความน่าเชื่อถือ โดยมีความสามารถในการทำให้โครงการสำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด
2. โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้ง TG1& TG 2-40MW	1. มีกำลังการผลิตติดตั้ง 40MW 2. นำความร้อนทิ้งจากโรงปูนซิเมนต์ของบริษัท ไปผลิตกระแสไฟฟ้า และนำมาขายให้แก่บริษัท 3. มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท (ไม่กำหนดปริมาณ) โดยเรียกเก็บค่าไฟฟ้าในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge)
3. โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน TG7-70MW	1. กำลังการผลิตติดตั้งรวม 70MW โดยมีกำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาต 40MW 2. มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท (ไม่กำหนดปริมาณ) โดยเรียกเก็บค่าไฟฟ้าในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge)

**ผลิตภัณฑ์****กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม**

4. โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน TG8-150MW	<ol style="list-style-type: none"> <li>กำลังการผลิตติดตั้งรวม 150MW</li> <li>มีสัญญาขายไฟฟ้าให้บริษัท (กำหนดปริมาณขายไฟฟ้าไม่น้อยกว่า 30% ของปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้) โดยเรียกเก็บค่าไฟฟ้า ในอัตราเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าที่บริษัทซื้อตรงจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าพลังงานสูงสุด (Demand Charge)</li> </ol>
5. โรงงานแปรรูปขยะ เป็นเชื้อเพลิงทดแทน	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดเป็นโรงกำจัดขยะชุมชน หรือ ขยะเทศบาล ตั้งอยู่ในพื้นที่แห่งเดียวกันที่ใหญ่ที่สุดในโลก</li> <li>มีกำลังการผลิตติดตั้งในการรับขยะชุมชนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นจำนวน 14,400 ตันต่อวัน เพื่อสามารถผลิตเชื้อเพลิง ได้ 7,200 ตันต่อวัน</li> <li>มีสถานเก็บเชื้อเพลิงขยะทดแทน ได้ถึง 100,000 ตัน ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะทดแทน</li> </ol>
6. ธุรกิจสถานีให้บริการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV)	ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ดำเนินธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV) ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด ภายใต้โลโก้ TPIPL จำนวน 12 แห่ง ตั้งอยู่ทั้งเขตกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด
7. ธุรกิจรับกำจัดกากอุตสาหกรรม	บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการกำจัดกากอุตสาหกรรมจากโรงงานต่าง ๆ ภายในประเทศ ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานปรับปรุงสภาพของเสียรวม โดยได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งนอกจากจะช่วยกำจัดกากอุตสาหกรรมแล้ว ยังช่วยลดการใช้วัตถุดิบและเชื้อเพลิงซึ่งมีผลให้สามารถประหยัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

**2. การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม****2.1. ธุรกิจโรงไฟฟ้า**

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ขายไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารวม 163 เมกะวัตต์ (Non -firm) และขายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้งให้แก่บริษัท ภายใต้กำลังการผลิตไฟฟ้ารวม 260 เมกะวัตต์

ธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ในปัจจุบัน มีการแข่งขันสูงในการจัดหาขยะ รวมถึงการแข่งขันกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงที่ กฟผ. เปิดรับข้อเสนอการขายไฟฟ้าด้วยวิธีการคัดเลือกโดยการแข่งขันด้านราคา (Bidding)

ทั้งนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์จัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ รวมทั้งเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้นำในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานขยะที่มีประสิทธิภาพ จึงมีความได้เปรียบคู่แข่งอื่น ทั้งด้านเงินทุน ประสิทธิภาพ เทคโนโลยี ความน่าเชื่อถือ โดยมีความสามารถในการทำให้โครงการสำเร็จลุล่วงมาโดยตลอด

ในช่วงปี 2564 ที่ผ่านมา ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เป็นผู้ชนะในการเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน 2 แห่ง ดังนี้

- (1) องค์การบริหารส่วนจังหวัดสงขลา มีระยะเวลาโครงการ 20 ปี และได้รับผลตอบแทนในรูปค่ากำจัดขยะมูลฝอย 400 บาทต่อตัน (ปรับขึ้น 10% ทุก 3 ปี) และได้รับรายได้จากค่าขายไฟฟ้าจากการกำจัดขยะมูลฝอยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 7.92 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรา 5.78 บาท/หน่วย สำหรับ 8 ปี แรก และ 5.08 บาท/หน่วย สำหรับ 12 ปี ถัดไป
- (2) เทศบาลนคร นครราชสีมา มีระยะเวลาโครงการ 20 ปี และได้รับผลตอบแทนในรูปค่ากำจัดขยะมูลฝอยประมาณ 400 บาทต่อตัน (ปรับขึ้น 3% ทุก 3 ปี) และได้รับรายได้จากค่าขายไฟฟ้าจากการกำจัดขยะมูลฝอยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 9.9 เมกะวัตต์ เป็นระยะเวลา 20 ปี ในอัตรา 5.78 บาท/หน่วย สำหรับ 8 ปี แรก และ 5.08 บาท/หน่วย สำหรับ 12 ปี ถัดไป

ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ยังคงมีนโยบายในการขยายธุรกิจและเติบโต ในธุรกิจโรงไฟฟ้าขยะ โดยการเข้าร่วมประมูลโรงไฟฟ้าขยะจากภาครัฐซึ่งเป็นจุดแข็งของทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เนื่องจากทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ มีประสบการณ์และมีศักยภาพพร้อม



ในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านเทคโนโลยี บุคลากร และการเงิน เพื่อที่จะดำเนินการขยายกิจการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะต่อไป รวมถึงการเข้าร่วมลงทุนเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมตามพื้นที่ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนตามนโยบายของภาครัฐ

นอกจากนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ยังอยู่ในระหว่างการศึกษาและร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า เชื้อเพลิงอื่นเพิ่มเติม เช่นโรงไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม เพื่อการเติบโตของธุรกิจ

ทั้งนี้ ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ มีความสัมพันธ์อันแน่นแฟ้นกับผู้ประกอบการที่มีบทบาทสำคัญในเครือข่ายอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะ โดยทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ต้องแข่งขันในด้านการจัดหาขยะกับคู่แข่งรายอื่น อย่างไรก็ตาม ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์มีเครือข่ายกับผู้จัดหาขยะจากหลุมฝังกลบทั้งที่ผ่านการคัดแยกแล้วและที่ยังไม่ได้คัดแยก รวมถึงขยะชุมชน ซึ่งทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ต้องนำขยะเหล่านี้มาผ่านกระบวนการคัดแยกอีกครั้ง เพื่อผลิตให้เป็นเชื้อเพลิงขยะทดแทน และนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

ทีมงานผู้บริหารของทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ เชื่อว่าปัญหาการบริหารจัดการขยะในประเทศไทย (ซึ่งตามข้อมูลของ AWR Lloyd ระบุว่ายังมีการพัฒนาในระดับที่ค่อนข้างล่าช้าหลังเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศที่พัฒนาแล้วอื่น ๆ) จะขยายโอกาสให้แก่ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์เติบโตในอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากขยะได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP2018 Revision) พ.ศ. 2561-2580 ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าขยะจำนวน 400 เมกะวัตต์ ซึ่งทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ คาดว่าจะมีส่วนร่วมทางการตลาดในส่วนนี้ ตามที่ภาครัฐจะทยอยประกาศ Term of References ออกมา โดย ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ ตั้งเป้าประมูลในพื้นที่ที่ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ ถือเป็นจุดยุทธศาสตร์และมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

## 2.2 ธุรกิจสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (NGV)

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ มีสถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ภายใต้ตรา TPIPL จำนวน 12 แห่ง ตั้งอยู่ทั้งเขตกรุงเทพมหานคร และต่างจังหวัด ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ขนปูนซิเมนต์ให้แก่บริษัท และลูกค้ารายย่อยทั่วไป

### แนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะตลาดก๊าซธรรมชาติ (NGV) โดยรวมในปี 2564 ปริมาณขาย NGV ในประเทศปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องร้อยละ 19.25 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ผ่านมา สืบเนื่องจาก ภาวะโรคระบาด COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ และมีผลกระทบโดยตรงกับสถานีน้ำมันและก๊าซ NGV รวมทั้งจำนวนรถที่ออกใหม่สู่ท้องตลาดจะใช้เชื้อเพลิงน้ำมันเป็นหลักแทบทั้งสิ้น ส่งผลให้ปริมาณรถที่ใช้ NGV ลดลงเช่นกัน ทั้งนี้ ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และ NGV ของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ในปี 2564 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ผ่านมา เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาด COVID-19 เช่นกัน

ทั้งนี้ หากเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในปี 2565 มีทิศทางดีขึ้น ปริมาณการจำหน่ายน้ำมัน และ NGV ของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์จะดีขึ้นตามลำดับเช่นกัน โดยทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ยังคงจัดรายการส่งเสริมการขาย ซึ่งลูกค้าสามารถนำสลิปส่วนลดในการเติมน้ำมัน/NGV มาแลกซื้อสินค้าในมาร์ทภายในสถานีบริการของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ในเครือทีพีโอโพลีนเพื่อเป็นการโฆษณาประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 3.1 การผลิต (Production Facilities)

#### (1) โรงไฟฟ้า

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ มีโรงไฟฟ้าจำนวน 8 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 440 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในเขตโรงปูนซิเมนต์ของบริษัทที่ จ. สระบุรี แบ่งเป็นโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ จำนวน 4 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 180 เมกะวัตต์ (มีสัญญาขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าแห่งประเทศไทย 163 เมกะวัตต์) ส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนทิ้งจำนวน 2 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 40 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าถ่านหินจำนวน 2 โรง กำลังการผลิตติดตั้งรวม 220 เมกะวัตต์ ทั้งหมดขายไฟฟ้าให้แก่บริษัท

## (2) สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์มีสถานีบริการน้ำมันจำนวน 8 แห่ง สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) 1 แห่ง และสถานีบริการทั้งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ 3 แห่ง โดยจำหน่ายภายใต้ตรา TPIPP ที่ตั้งอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร 3 แห่ง และต่างจังหวัด ประกอบด้วย จ.สระบุรี 6 แห่ง จ.อุบลราชธานี 1 แห่ง จ.นครสวรรค์ 1 แห่ง และจ.สมุทรปราการ 1 แห่ง

### 3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

#### (1) โรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงขยะ ต้องพึ่งพาการจัดการขยะจากหลุมฝังกลบและขยะชุมชน นอกจากนี้ ค่าความร้อนของเชื้อเพลิงขยะ ที่ผลิตจากโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้า โดยขยะที่มีค่าความร้อนของเชื้อเพลิงสูงจะทำให้ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์สามารถผลิตไฟฟ้าได้มาก

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ รับซื้อขยะทั้งขยะชุมชน (หรือขยะเทศบาล) ขยะฝังกลบ และขยะที่ผ่านการคัดแยกจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นพันธมิตรโดยรอบโรงงาน และผู้ประกอบการที่อยู่จังหวัดใกล้เคียง โดยไม่ได้พึ่งพิงแหล่งซื้อจากรายใดรายหนึ่งเป็นหลัก

นอกจากนี้ ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ได้กระจายความเสี่ยงในการจัดหาขยะโดยได้ลงทุนตั้งโรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ ตามพื้นที่ที่มีปริมาณขยะเหมาะสม และขยะชุมชนที่มีปริมาณขยะในพื้นที่ต่อวันสูง เช่น สมุทรสาคร อัญญา ชลบุรี และระยอง เพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบและลดต้นทุนในการผลิต โดยการรับซื้อเชื้อเพลิงขยะ (ขยะที่ผ่านการคัดแยกแล้ว) ต้องมีค่าความร้อนไม่ต่ำกว่า 2,500 KCAL) จากบริษัทเอกชน

ในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนที่ ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ซื้อความร้อนที่จากระบวนการผลิตปูนซิเมนต์จากบริษัทในราคายุติธรรมตามที่ได้ตกลงกัน

โรงไฟฟ้าถ่านหิน ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ ซื้อถ่านหินจากบริษัทในราคาตลาด อย่างไรก็ตามทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์สามารถซื้อถ่านหินจากภายนอกได้

#### (2) สถานีบริการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ จัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง จากบริษัทน้ำมัน เช่น บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ในราคาตลาด ณ เวลานั้น (Spot Basis)

นอกจากนี้ ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ จัดหาก๊าซธรรมชาติ (NGV) สำหรับสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ (NGV) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (NGV) แบบระยะยาว

### 3.3 การบำรุงรักษา

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์ได้ทำการออกแบบท่อไอน้ำในโรงไฟฟ้า โดยมีการเปลี่ยนแปลงวัสดุเพื่อให้ความคงทนต่อการสึกหรอทางกายภาพและทางเคมี และการออกแบบลักษณะการเรียงท่อไอน้ำใหม่ ตลอดจนการติดตั้งระบบการทำความสะอาดท่อไอน้ำ ซึ่งได้หยุดดำเนินการโดยใช้ระยะเวลาประมาณ 90 วัน ต่อเครื่อง

นอกจากนี้ มีการปรับปรุงระบบการป้อนเชื้อเพลิง เพื่อแก้ปัญหาคาความแม่นยำของการป้อนเชื้อเพลิง ด้วยการออกแบบระบบเครื่องและระบบลมในการป้อนเชื้อเพลิงเข้าหม้อไอน้ำใหม่

### 3.4 ผลการปฏิบัติจริงเมื่อเทียบกับข้อกำหนดตามกฎหมาย

ทีพีโอโพลีนเพาเวอร์มีนโยบายสำหรับปริมาณระดับการปล่อยซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO2) และไนโตรเจนออกไซด์ (NOX) เมื่อเทียบกับมาตรฐานการปล่อยมลพิษของธนาคารโลกและข้อกำหนดภายใต้กฎหมายไทย สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: มิลลิกรัม/ลูกบาศก์เมตรปกติ)

	ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO <sub>2</sub> )	ไนโตรเจนออกไซด์ (NO <sub>2</sub> )
บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์	30.0	120.0
มาตรฐานการปล่อยมลพิษของธนาคารโลก	< 230.0	< 510.0
ข้อกำหนดตามกฎหมายไทย	< 320.0	< 350.0

#### IV.อุตสาหกรรมเกษตร ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และอื่น ๆ

##### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์กำลังการผลิต และจุดเด่น

ผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต จุดเด่น การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1. ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ	<ol style="list-style-type: none"><li>ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีไอ รักษาสุขภาพ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li><li>ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อุปโภคและบริโภคโดยใช้สารธรรมชาติ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li><li>ได้รับผลวิจัยจากมหาวิทยาลัยมหิดล (โรงพยาบาลศิริราช) และ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ ว่าผลิตภัณฑ์บางรายการเช่น Bio Knox, น้ำยาบ้วนปาก สามารถฆ่าเชื้อไวรัส</li><li>มีทีมงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เอง โดยมีกรรมวิธีการผลิตที่สะอาด ทันสมัย และปลอดภัยต่อผู้บริโภค</li></ol>
2. ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปุ๋ย และสารอาหารสำหรับพืช	<ol style="list-style-type: none"><li>ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีไอ ซีวะอินทรีย์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li><li>ผลิตภัณฑ์ได้รับการรับรองมาตรฐาน IFOAM ได้แก่ ปุ๋ยอินทรีย์น้ำ</li><li>ได้รับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) สำหรับโรงงานผลิตปุ๋ยอินทรีย์</li><li>ได้รับการรับรองมาตรฐาน Halal โดยเน้นเรื่องการทำเกษตรอินทรีย์ปลอดสารพิษ และปลอดโลหะหนักที่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ และสิ่งแวดล้อม ทำให้สามารถปลูกผักโดยไม่ต้องใช้ยาปราบศัตรูพืช</li></ol>
3. ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์/ประมง	<ol style="list-style-type: none"><li>ดำเนินการโดย บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาชูติคอลส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99% โดยบริษัท)</li><li>ได้รับรองมาตรฐาน GMP สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์</li><li>ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ ประมง และสัตว์เลี้ยง ใช้สารธรรมชาติป้องกันโรค (ไม่ใช้ยาปฏิชีวนะ) เพื่อให้ผู้บริโภคเนื้อสัตว์ปราศจากสารอันตราย</li></ol>

รายละเอียดของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท และลักษณะการใช้งาน มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1. ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ	
1.1 Bio Knox*	ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารแคลเซียม และวิตามินซีจากธรรมชาติคุณภาพสูง เพื่อลดปริมาณเชื้อก่อโรคจากแบคทีเรียและไวรัส (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.2 น้ำยาบ้วนปาก*	น้ำยาบ้วนปากผสมสารแอนตี้-แบคทีเรีย ช่วยลดการสะสมของคราบแบคทีเรีย (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)
1.3 Micromknox solution*	ใช้ฉีดพ่นบริเวณที่พักอาศัยเพื่อลดปริมาณเชื้อก่อโรคจากแบคทีเรียและไวรัส (*ดูหมายเหตุประกอบด้านล่าง)

ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
1.4 Pro Vita	เครื่องดื่มเพื่อเพิ่มความสดชื่นและเสริมภูมิคุ้มกัน โดยมีส่วนประกอบที่ดี ทั้งโพรไบโอติกและวิตามินซี
1.5 Bio San	เป็นจุลินทรีย์ในการบำบัดน้ำเสียที่มีปริมาณสารอินทรีย์ ไนโตรเจน และไขมันในปริมาณสูง โดยได้ผ่านการทดสอบจากศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พบว่า Bio San สามารถช่วยลดค่าสารอินทรีย์ในรูป COD และ BOD ของน้ำเสียได้
1.6 สบู่เหลวอาบน้ำ	ใช้อาบน้ำ มีส่วนผสมสารให้ความชุ่มชื้นต่อผิวและมีส่วนผสมระดับพรีเมียม Blossom Collection 5 กลิ่น
1.7 สบู่เหลวล้างมือ	ใช้ล้างมือ มีส่วนผสมสารให้ความชุ่มชื้นถนอมมือและมีส่วนผสมระดับพรีเมียม Blossom Collection 5 กลิ่น
1.8 น้ำยาขจัดคราบมัน Eesy Clean	ผลิตภัณฑ์ขจัดคราบมัน จากการประกอบอาหาร คราบน้ำมันเครื่องและจาระบี คราบสกปรกบนพื้นหรือผนัง
1.9 น้ำยาล้างจาน Eesy Clean Natural	ผลิตภัณฑ์ล้างจาน ใช้ทำความสะอาดขจัดคราบมัน สะอาด ไร้สารตกค้าง
1.10 น้ำยาล้างผักกรีน อัลคาไลน์ วอช	ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดผักและผลไม้ ช่วยชำระล้างสิ่งปนเปื้อน ช่วยถนอมผัก/ผลไม้ให้สดใหม่
1.11 เจล และ สเปรย์แอลกอฮอล์	ช่วยลดการสะสมของเชื้อโรค ไวรัส และเชื้อแบคทีเรียต่างๆ มีส่วนผสมของว่านหางจระเข้และสารให้ความชุ่มชื้นทำให้มือไม่แห้งแม้ใช้อย่างต่อเนื่อง
1.12 น้ำดื่ม ทีพีโอ	ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP และ HACCP
<b>2. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยและสารอาหารพืช ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ ทีพีโอ ปราศจากสารตกค้างตามโครงการ ลดภาวะโลกร้อน</b>	
2.1 ปุ๋ยม่วงอแกนิก	เป็นปุ๋ยอินทรีย์ในรูปของเหลว พืชสามารถดูดซึมเข้าทางใบได้
2.2 ปุ๋ยเขียวอแกนิก	เหมาะสำหรับปรับปรุงดิน หรือเตรียมดิน ปรับสมดุลของดิน ช่วยฟื้นฟูให้ดินร่วนซุย อุดมด้วยน้ำ
2.3 ปุ๋ยเม็ดถั่วค้ำคาวอแกนิก	ผลิตจากอินทรีย์วัตถุคุณภาพสูง มีจุลินทรีย์ที่มีประสิทธิภาพสูง ฟื้นฟูสภาพดินทำให้พืชเจริญเติบโตแข็งแรง ให้ผลผลิตสูง ผ่านการรับรองจากกรมวิชาการเกษตร (ทะเบียนปุ๋ยอินทรีย์เลขที่ 98/2555)
2.4 น้ำส้มควันไม้	ใช้ป้องกันและกำจัดศัตรูพืช โดยไม่มีสารตกค้างหรือส่วนผสมของสารเคมีอันตราย
2.5 BIO-HYDROPONICS	สารเสริมสำหรับพืชสูตรเข้มข้น ประกอบด้วยธาตุอาหารที่จำเป็นต่อพืชในรูปแบบที่พืชดูดซึมได้ทันที
2.6 PH 11 พลัส	สารปรับสภาพดิน ปรับค่าความเป็นกรด - ด่าง ของดินให้เหมาะสมต่อการปลูกพืช ลดความเป็นพิษ สะสมในดิน ช่วยในการฆ่าเชื้อราและป้องกันโรคในดิน ช่วยลดและป้องกันการเกิดโรคโคนเน่าได้อย่างชัดเจน
2.7 สารชีวอินทรีย์ ฮูมิคส์	สารชีวอินทรีย์ เพิ่มผลผลิต ปรับปรุงดินพัฒนาสมดุลของกรด-ด่าง สามารถลดปริมาณน้ำในการผสมลงได้ 4 เท่า จากสูตรเดิมโดยไม่ทำให้ใบไหม้ สูตรเพิ่มผลผลิตเพิ่มธาตุอาหารปรับปรุงดินธรรมชาติหยุดโลกร้อน



ผลิตภัณฑ์	ลักษณะการใช้งาน
3. ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์/ประมง	
ทีพีไอ-โปรไบโอติกส์	เป็นสารเสริมชีวนะ มีประโยชน์ และปลอดภัยสำหรับสัตว์ ประกอบด้วยจุลินทรีย์พันธุ์ดี จึงสามารถนำมาใช้กับสัตว์ปีก สัตว์บก และสัตว์น้ำทุกชนิด รวมถึงสุกร กุ้ง ปลา ไก่ เป็ด ช่วยในกระบวนการย่อยอาหารและดูดซึมอาหารของสัตว์ และเพิ่มภูมิคุ้มกันให้สัตว์มีสุขภาพดี เจริญเติบโตดี น้ำหนักดี ลดการใช้ยาปฏิชีวนะ

หมายเหตุ: \*ผ่านการทดสอบและรับรองโดยคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพในการทำลายเชื้อไวรัส ได้แก่ SARS-CoV2, PRRS, PDCoV, PCV2 และ RVA เป็นต้น

## 2. การตลาด และการแข่งขัน และแนวโน้มอุตสาหกรรม

### 2.1 ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ



ปัจจุบันผู้บริโภคให้ความใส่ใจต่อสุขภาพเพิ่มมากขึ้น โดยให้ความสนใจใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากสารธรรมชาติ ส่งผลให้ตลาดผลิตภัณฑ์ออร์แกนิกและผลิตภัณฑ์สินค้าเพื่อสุขภาพขยายตัวสูงขึ้น

บริษัท ทีพีไอ รักษาสุขภาพ จำกัด ได้ออกผลิตภัณฑ์สุขภาพอนามัยชีวภาพเพื่อวิถีปกติใหม่ (New Normal) เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาด เครื่องดื่มประเภทบำรุงกำลัง Pro150 เครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ Provita ซึ่งมี Probiotic ซึ่งช่วยย่อยอาหารและเพิ่มภูมิคุ้มกันต้านโรค Covid-19 ได้ด้วย และอาหารเสริมเพื่อสุขภาพ น้ำยาบ้วนปากสำหรับฆ่าเชื้อ Corona Virus รวมถึงผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกันฆ่าเชื้อโรคทั้งไวรัสและแบคทีเรีย สบู่ทำความสะอาดร่างกาย Alcohol Gel น้ำยาเช็ดทำความสะอาดโต๊ะและภาชนะ น้ำยาล้างผักผลไม้ฆ่าเชื้อโรค และน้ำยาขจัดคราบไขมัน ซึ่งในปี 2564 บริษัทมียอดขายผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้สูงขึ้นแบบก้าวกระโดดจากปี 2562-2563 เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 และแนวโน้มความนิยมในสินค้าเพื่อสุขภาพ ซึ่งสอดคล้องกับยุค New Normal และสังคมสูงวัยของประเทศไทย โดยบริษัทใช้สื่อ Online Platform และตาม Applications ต่าง ๆ รวมทั้งซื้อโฆษณาทางทีวี เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง และบริษัทได้เพิ่มช่องทางจำหน่ายในร้าน Modern Trade ต่าง ๆ เช่น Food Land, Villa Market, Tops Super Market, ริมปิง ตั้งฮั่วเส็ง Gourmet Market (กลุ่ม The Mall) รวมถึงสถานีให้บริการน้ำมันและก๊าซ NGV ของทีพีไอโพลินเพาเวอร์ โดยกลุ่มทีพีไอโพลิน คาดว่าตลาดสินค้าเพื่อสุขภาพในปี 2565 ยังคงได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นจากผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ถ้าสถานการณ์โรคระบาด Covid 19 ทรมตัวและไม่มีใครคาดเดาได้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะน้อยลงหรือไม่ ทั้งนี้จากเหตุดังกล่าวประชาชนจะเปลี่ยนวิถีการใช้ชีวิตที่ระมัดระวังขึ้นโดยเฉพาะด้านสุขภาพ

ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 30-60 วัน สำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน

## 2.2 ผลิตภัณฑ์ปุ๋ย และสารอาหารสำหรับพืช

ตลาดปุ๋ยชีวะอินทรีย์ ในปี 2564 เศรษฐกิจภาคการเกษตรคาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้น 1.7-2.7% โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์สาขาพืชขยายตัว 2.3-3.3% เนื่องจากเกษตรกรเริ่มปรับตัวกับสถานการณ์ Covid-19 ภาวะภัยแล้งที่ติดต่อกันมา 2 ปี โดยหน่วยงานภาครัฐได้ช่วยเหลือส่งเสริมพัฒนาศูนย์เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อยกระดับสู่การทำเกษตรสมัยใหม่และเกษตรแบบแม่นยำ รวมถึงการยกระดับคุณภาพสินค้าเกษตรสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยส่งเสริมเกษตรกรรายย่อย อาทิจากเกษตรกรรุ่นใหม่ และเกษตรกรอินทรีย์ เป็นปัจจัยบวกต่อสินค้าของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทคาดว่าตลาดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ยังคงขยายตัวดีขึ้น เนื่องจากตลาดสนใจการบริโภคอาหารที่ปลอดภัยมากขึ้น โดยทางบริษัทได้แสดงในศูนย์วิจัยของบริษัทว่าเราสามารถปลูกพืชได้โดยไม่ต้องใช้ยาฆ่าแมลงและปลอดภัยจากยาฆ่าแมลงและแมลงรบกวน

นอกจากนี้ยังมีปัจจัยส่งเสริมให้ตลาดผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ขยายตัวดีขึ้นจากการส่งเสริมระดับสินค้าเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้เกษตรกรจากหน่วยงานราชการโดยผลักดันเกษตรกรอินทรีย์ ซึ่งจะเป็นแรงบวกให้กับสินค้าบริษัท ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ยระยะเวลา 120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน



## 2.3 ผลิตภัณฑ์ปศุสัตว์ และประมง

ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับปศุสัตว์ ประมง และสัตว์เลี้ยง ในปี 2564 แม้จะพบปัญหาการระบาดของโรคต่าง ๆ ในธุรกิจปศุสัตว์ และประมง แต่การที่ผู้บริโภคตระหนักถึงอันตรายของการใช้ยาปฏิชีวนะในสัตว์ ทำให้ผู้บริโภคหันมาให้ความสนใจในการบริโภคเนื้อสัตว์ที่ปราศจากยาปฏิชีวนะที่เป็นอันตราย โดยให้ความสนใจบริโภคเนื้อสัตว์ที่ใช้สารธรรมชาติในการป้องกันโรคมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทในการป้องกันโรคในฟาร์มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น

ในปี 2565 คาดว่าตลาดผลิตภัณฑ์สารเสริมชีวนะสำหรับปศุสัตว์และประมง จะยังคงมีแนวโน้มที่ขยายตัวสูงขึ้น เนื่องจากทุกภาคส่วนทั้งเอกชนและราชการ หันมาให้ความสำคัญต่ออันตรายจากการใช้ยาปฏิชีวนะ และมีนโยบายส่งเสริมให้ใช้สารเสริมชีวนะในการเลี้ยงสัตว์แทน ประกอบกับภาครัฐเริ่มส่งเสริมสนับสนุนการใช้สินค้าภายในประเทศทดแทนการนำเข้า ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ยระยะเวลา 120 วันสำหรับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน



## 2.4 ธุรกิจน้ำดื่มตราทีพีไอพีแอล

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำดื่มตราทีพีไอพีแอล ตั้งแต่ปี 2554 ซึ่งเป็นน้ำดื่มคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยผ่านเทคโนโลยีการกรองแบบ Reverse Osmosis System (RO) ใช้ปั๊มแรงดันสูงในการกรองน้ำผ่านเยื่อกรองคุณภาพสูง ฆ่าเชื้อโรค โดยใช้แสง UV (Ultra Violet) และนำก๊าซโอโซนมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำดื่มด้วย ได้รับการรับรองคุณภาพจากองค์การอาหารและยา (อ.ย.) โดยบริษัทนำมาใช้สำหรับการบริโภคภายในองค์กรและจำหน่ายให้แก่บุคคลภายนอก โดยกระบวนการผลิตน้ำดื่ม ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO9001:2015 GMP และ HACCP

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย ระยะเวลา 30 วัน กับลูกค้าทั่วไป โดยลูกค้าจะต้องวางหลักทรัพย์ค้ำประกัน



## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในส่วนผลิตภัณฑ์ปุ๋ยชีวอินทรีย์ บริษัทมีกระบวนการหมักพืชผักผลไม้จากชุมชน โดยใช้กระบวนการคัดแยกที่ทันสมัย ปลอดภัย ทำให้ได้สารอินทรีย์วัตถุที่สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยชีวอินทรีย์ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจประกันชีวิต ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ค่าปลีผลิตภัณฑ์ของกลุ่ม และธุรกิจผลิตและจำหน่ายถุงบรรจุสินค้า เป็นต้น

## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย

### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแยกได้ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

	วันที่ 31 ธันวาคม 2564	วันที่ 31 ธันวาคม 2563
1. วัสดุก่อสร้าง	76,935.28	73,126.20
2. ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	15,297.13	10,015.70
3. พลังงานและสาธารณูปโภค	43,031.70	40,299.39
4. การเกษตร	2,117.25	2,161.42
5. อื่น ๆ	584.71	580.99
รวม	137,966.05	126,183.69
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	9,059.37	6,182.25
รวม	147,025.42	132,365.94
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(11,311.82)	(8,457.04)
รวมสินทรัพย์	135,713.60	123,908.90

ทั้งนี้ รายการทรัพย์สินถาวรหลักที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย สรุปได้ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี		มูลค่าการผูกพัน* 2564
		2564	2563	
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	14,635	13,203	0.89
2. อาคารและส่วนประกอบ	เป็นเจ้าของ	10,900	11,072	1,294.05
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	58,447	54,758	4,261.60
4. เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3,295	3,450	-
5. ยานพาหนะและอะไหล่ที่สำคัญ	เป็นเจ้าของ	791	1,009	-
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	8,298	9,432	-
<b>รวม (สุทธิ)</b>		<b>96,366</b>	<b>92,925</b>	<b>5,556.54</b>

หมายเหตุ: \*บริษัทนำที่ดินและอาคาร รวมถึงเครื่องจักรปูนซิเมนต์สายการผลิตที่ 3 ไปค้ำประกันเงินกู้สินเชื่อหมุนเวียน ให้แก่สถาบันการเงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ

#### 4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทและบริษัทย่อย

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2564	2563
1. ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบ และค่าสัมปทานบัตร	331	357
2. ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	9	10
3. สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนา	61	6
4. อื่น ๆ	260	128
<b>รวม</b>	<b>660</b>	<b>502</b>

#### 4.3 บัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับธุรกิจ ดังนี้

##### 1. ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่นการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่ง ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องมุงหลังคาเซรามิกส์ และส่วนประกอบ	30 ม.ค. 2556	สิ้นสุดแล้ว
การประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องไฟเบอร์ (FCB) (กระเบื้องเซรามิกส์) และส่วนประกอบ	9 ต.ค. 2556	สิ้นสุดแล้ว



กรณีที่ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจรถไฟขนส่ง	12 มี.ค. 2557	1 มีนาคม 2567

## 2. ธุรกิจอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์

ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (EVA)	18 พ.ย. 2551	31 ธ.ค. 2565
การประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี (EVA Liquid และ EVA Resin)	26 ต.ค. 2552	2 ก.ค. 2573
การประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก (Blow Film)	6 ก.พ. 2551	30 มิ.ย. 2566
ประกอบธุรกิจผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติกชนิดผลิตภัณฑ์ Master batch, Compound Plastic และ Compound Rubber	25 ม.ค. 2555	25 ม.ค. 2569

กรณีได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่ง ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Photovoltaic Encapsulant)	30 ก.ย. 2552	สิ้นสุดแล้ว
การประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์ มีกำลังผลิตประมาณ 3,100 ตัน ต่อปี	15 ก.พ. 2555	สิ้นสุดแล้ว
การประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติกสำหรับเซลล์แสงอาทิตย์ มีกำลังผลิตประมาณ 13,470 ตัน ต่อปี	6 ส.ค. 2557	สิ้นสุดแล้ว
การประกอบธุรกิจผลิตฟิล์มพลาสติก มีกำลังผลิตประมาณ 1,030 ตัน ต่อปี	6 พ.ย. 2557	สิ้นสุดแล้ว

กรณีได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่ง ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิต Ethylene Vinyl Acetate Emulsion และ Ethylene Vinyl Acetate Powder	3 มิ.ย. 2559	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

กรณีได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรกึ่งหนึ่ง ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 6 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิต High Performance Ethylene Vinyl Acetate Copolymer (High Performance EVA)	12 ก.พ. 2562	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

### 3. ธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงาน และสาธารณูปโภค

ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า กำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 60 เมกะวัตต์	18 ก.ค. 2550	สิ้นสุดแล้ว
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 30 MW	16 ก.ค. 2556	30 ม.ค. 2567
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงจากขยะขนาด 70 MW	3 มี.ค. 2558	4 เม.ย. 2569
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากถ่านหินขนาด 150 MW	21 ธ.ค. 2559	ยังไม่ได้ใช้สิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

กรณีได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบกิจการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ	13 ก.ย. 2553	30 มิ.ย. 2567
การประกอบธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากขยะ ขนาด 60 MW	14 มิ.ย.2556	13 ก.ย. 2566

กรณีได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบธุรกิจผลิตน้ำมันสังเคราะห์ (Pyrolysis)	2 มี.ค. 2553	2 ม.ค. 2570
การประกอบกิจการสถานีบริการก๊าซธรรมชาติ สำหรับยานพาหนะ	4 ก.ย. 2552	22 ก.ค. 2565

#### 4. ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร

ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
การประกอบกิจการผลิตปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์หรือ สารปรับปรุงดิน	12 เม.ย. 2554	30 มิ.ย. 2567

#### 4.4. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่มีนโยบายสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงให้เกิดความสะดวก คล่องตัว มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

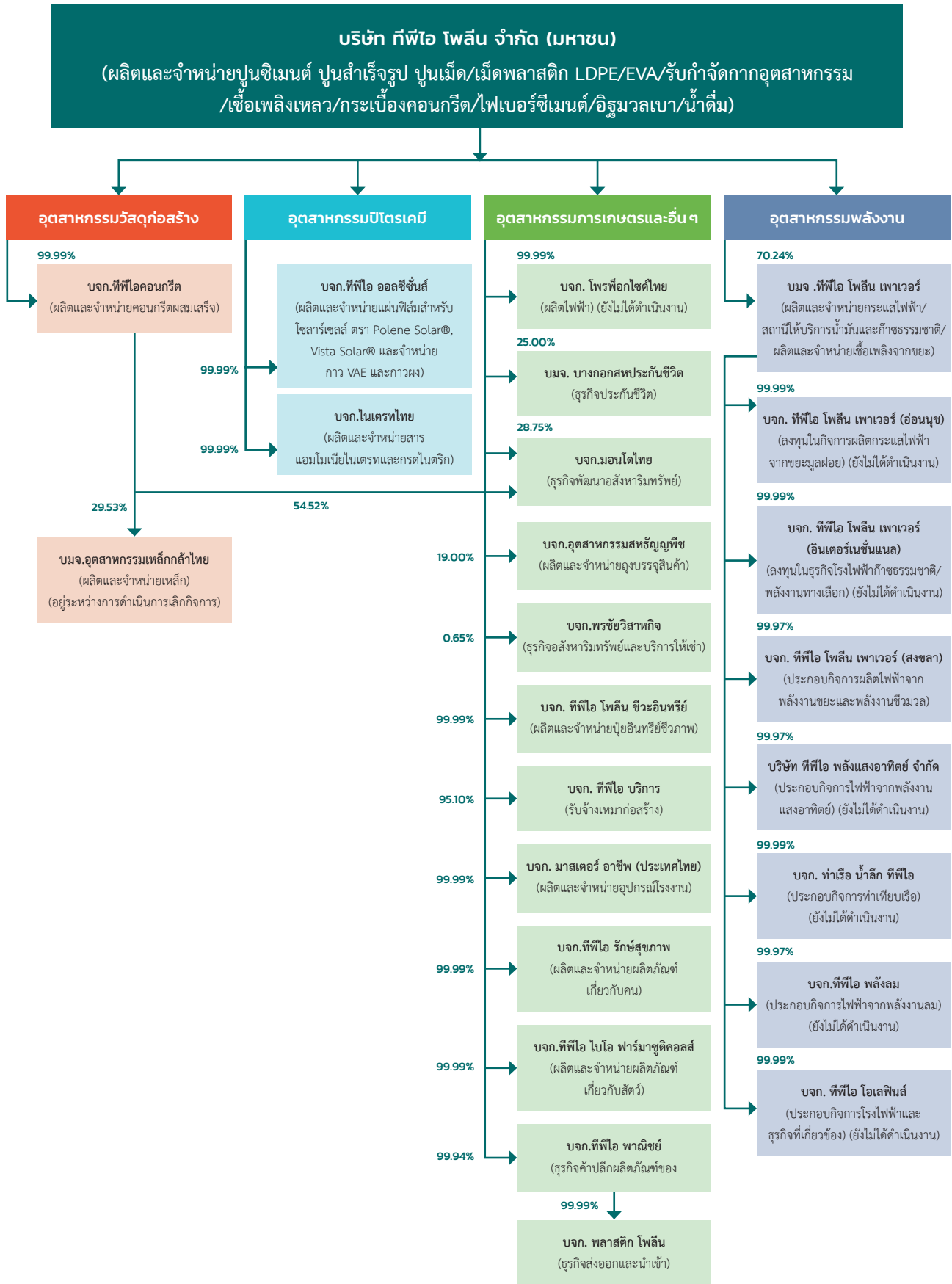
ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารบริษัทในกลุ่มที่พีไอโพลีน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่น ๆ บริษัทมีการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

#### 5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในกลุ่มทีพีโอโพลีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564





ข้อมูลบริษัทย่อยและในเครือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท	ที่ตั้งสำนักงาน	ประเภทกิจการ และลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	% การถือหุ้น
<b>บริษัทย่อย</b>					
1. บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด	26/56 ชั้น 5 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5350-74 โทรสาร (02) 678-5375-6	ผลิตและจำหน่าย คอนกรีตผสมเสร็จ	2,000,000,000	2,000,000,000	99.99
2. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายกระแส ไฟฟ้าและไอน้ำ รวมทั้ง เชื้อเพลิงจากขยะรวมทั้ง เศษหรือขยะหรือของเสีย ธุรกิจสถานีให้บริการ น้ำมันและก๊าซธรรมชาติ	8,400,000,000	8,400,000,000	70.24
3. บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	26/56 ชั้น 21 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5450-2 โทรสาร (02) 678-5484	ผลิตและจำหน่าย แอมโมเนียมไนเตรท และกรดไนตริก	468,750,000	468,750,000	99.99
4. บริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด	26/56 ชั้น 8 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายแผ่น ฟิล์มสำหรับโซลาร์เซลล์ ตรา Polene Solar®, Vista Solar® จำหน่าย กาวน้ำ VAE และกาวผง	450,000,000	450,000,000	99.99
5. บริษัท โพรท็อกโซด์ ไทย จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5000, 678-5050 โทรสาร (02) 678-5001-5	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	250,000	99.99
6. บริษัท มอนโดไทย จำกัด	26/56 ชั้น 19 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	36,000,000	36,000,000	83.27*
7. บริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-5470 โทรสาร (02) 678-6511	ธุรกิจค้าปลีกผลิตภัณฑ์ ของกลุ่มทีพีไอโพลีน	1,000,000	100,000	99.94
8. บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ธุรกิจส่งออกและนำเข้า	10,000,000	10,000,000	99.93**
9. บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	26/56 ชั้น G อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย อินทรีย์ชีวภาพ	3,300,000,000	3,300,000,000	99.99

บริษัท	ที่ตั้งสำนักงาน	ประเภทกิจการ และลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	% การถือหุ้น
10. บริษัท ทีพีไอ บริการ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	รับจ้างเหมาก่อสร้าง	10,000,000	4,600,000	95.10
11. บริษัท ทีพีไอ รักษาสภาพ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับคน	10,000,000	5,050,000	99.99

หมายเหตุ: \*ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 28.75 และโดย บริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ร้อยละ 54.52 รวมทั้งสิ้นร้อยละ 83.27

\*\*ถือหุ้นโดยบริษัท ทีพีไอ พาณิชย์ จำกัด ร้อยละ 99.99

12. บริษัท ทีพีไอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์	10,000,000	5,500,000	99.99
13. บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ โรงงาน	100,000,000	100,000,000	99.99
14. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (อ่อนนุช) จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ลงทุนในกิจการผลิต กระแสไฟฟ้าจาก ขยะมูลฝอย (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	750,000,000	187,500,000	70.23**
15. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์ เนชั่นแนล) จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติ/ พลังงานทางเลือก (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	100,000,000	70.23**
16. บริษัท ท่าเรือน้ำลึก ทีพีไอ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการ ท่าเทียบเรือ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	100,000,000	25,000,000	70.23**
17. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา) จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานขยะ และพลังงานชีวมวล (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*
18. บริษัท ทีพีไอ พลังแสงอาทิตย์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*
19. บริษัท ทีพีไอ พลังลม จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการไฟฟ้า จากพลังงานลม (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.22*

บริษัท	ที่ตั้งสำนักงาน	ประเภทกิจการ และลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนที่เรียกชำระ (บาท)	% การถือหุ้น
20. บริษัท ทีพีไอ โอเลฟินส์ จำกัด	26/56 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 285-5090-9 โทรสาร (02) 213-1035	ประกอบกิจการโรงไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	1,000,000	1,000,000	70.23**

หมายเหตุ: \*, \*\*, \*\*\* ถือหุ้นโดย บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) 99.97%, 99.99% และ 100% ตามลำดับ

บริษัทร่วม					
1. บริษัท อุตสาหกรรม เหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	26/56อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5350-74 โทรสาร (02) 678-5375-6	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก (อยู่ระหว่างดำเนินการ เล็กกิจการ)	11,200,000,000	4,220,000,000	29.53
2. บริษัท บางกอก สหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	175-177 ชั้น 8 อาคารบางกอกสหประกันภัย ถ.สุรวงศ์ บางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 634-7323-30 โทรสาร (02) 634-7331	ธุรกิจประกันชีวิต	500,000,000	500,000,000	25.00
3. บริษัท อุตสาหกรรมสห ชัยภูมิ จำกัด	26/56 ชั้น 27 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร.(02) 678-6988-97 โทรสาร (02) 678-6998-99	ผลิตและจำหน่ายถุง บรรจุสินค้า	550,000,000	550,000,000	19.00
อื่น ๆ					
1. บริษัท พรชัย วิสาหกิจ จำกัด	26/56 ชั้น 22 อาคารทีพีไอ ถ.จันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (02) 678-5490-3 โทรสาร (02) 678-5494	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการให้เช่า	4,599,919,600	4,599,919,600	0.65

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

### 1.3.3 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 (ณ วันที่ปิดทะเบียนครั้งล่าสุด)

รายนามผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	%
1. บริษัท เลี้ยวไฟร์ตนิวสาศกิจ จำกัด	4,794,734,490	25.069
2. บริษัท ไทยปิโตรเคมีกลอุตสาหกรรม จำกัด	4,779,396,070	24.988
3. นายนเรศ งามอภิชน	864,000,000	4.517
4. นางอรพิน เลี้ยวไฟร์ตน์	615,646,240	3.219
5. นายประหยัด เลี้ยวไฟร์ตน์	603,122,740	3.153
6. นายภากร เลี้ยวไฟร์ตน์	596,651,800	3.120
7. นายประมวล เลี้ยวไฟร์ตน์	544,900,000	2.849
8. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	420,455,140	2.198
9. นายประทีป ตั้งมติธรรม	367,168,900	1.920
10. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไฟร์ตน์	362,488,220	1.895

หมายเหตุ: 1/ถือหุ้นใหญ่โดยตระกูลเลี้ยวไฟร์ตน์

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท เลี้ยวไฟร์ตนิวสาศกิจ จำกัด และ บริษัท ไทยปิโตรเคมีกลอุตสาหกรรม จำกัด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญมี บริษัท เลี้ยวไฟร์ตนิวสาศกิจ จำกัด และ บริษัท ไทยปิโตรเคมีกลอุตสาหกรรม จำกัด ที่ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 25.069 และ 24.988 ตามลำดับ

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 23,751,500,000 บาท ประกอบด้วยทุนสามัญ 23,751,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า 19,126,500,000 บาท ประกอบด้วยทุนสามัญ 19,126,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากทุนสามัญ

- ไม่มี -

### 1.4.3 ทุนหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

- ไม่มี -

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

#### (ก) หุ้นกู้

วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ได้เสนอขายในประเทศ ประเภทระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ดังนี้



หุ้นกู้	จำนวน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี	อายุ และกำหนดการไถ่ถอน	อันดับความ น่าเชื่อถือ	แนวโน้มอันดับ เครดิต
TPIPL224A	1,197,000,000	4.60 % ต่อปี	อายุ 6 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL228A	3,743,000,000	5.20 % ต่อปี	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL234A	2,640,500,000	4.80 % ต่อปี	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL231A	2,820,000,000	3.90 % ต่อปี	อายุ 3 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL251A	2,888,000,000	4.90 % ต่อปี	อายุ 5 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL231B	4,382,700,000	3.50 % ต่อปี	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL244A	4,127,000,000	4.25 % ต่อปี	อายุ 3 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL24NA	3,515,300,000	4.25 % ต่อปี	อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL25NA	3,410,700,000	4.50 % ต่อปี	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL241A	4,000,000,000	3.50 % ต่อปี	อายุ 2 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL256A	4,000,000,000	4.15 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL264A	3,581,200,000	3.55 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	BBB+	บวก (Positive)
TPIPL269A	4,000,000,000	3.70 % ต่อปี	อายุ 4 ปี 11 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	BBB+	บวก (Positive)
<b>รวม</b>	<b>44,305,400,000</b>				
TPIPP22NA	4,000,000,000	3.50% ต่อปี	อายุ 3 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565	BBB+	บวก (Positive)
TPIPP247A	3,789,600,000	3.90% ต่อปี	อายุ 3 ปี 11 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567	BBB+	บวก (Positive)
TPIPP23DA	3,000,000,000	3.00% ต่อปี	อายุ 2 ปี 6 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	BBB+	บวก (Positive)
TPIPP262A	4,523,600,000	3.55% ต่อปี	อายุ 4 ปี 3 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569	BBB+	บวก (Positive)
<b>รวม</b>	<b>15,313,200,000</b>				
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>59,618,600,000</b>				

นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้ที่ได้ออกและเสนอขาย

ชื่อหุ้นกู้	นายทะเบียน	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
TPIPL228A ,TPIPL224A, TPIPL234A	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390

ชื่อหุ้นกู้	นายทะเบียน	ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
TPIPP23DA, TPIPL256A, TPIPL241A, TPIPL264A, TPIPL269A, TPIPP262A	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302
TPIPL231A, TPIPL251A, TPIPL231B, TPIPL244A, TPIPP22NA, TPIPP247A	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2296-2000, +66 (0) 2296-5696 โทรสาร +66 (0) 2683-1302
TPIPL24NA, TPIPL25NA	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 (0) 2626-7507-8, +66 (0) 2626-7591 โทรสาร +66 (0) 2657-3390	บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด 175 ชั้น 11 อาคารสารคดีตึกยาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2680-1362 โทรสาร +66 (0) 2285-1900-1

### ที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด

ที่อยู่ เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 25 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

ชั้น 22 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ เลขที่ 540 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

#### (ข) ตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมียอดคงค้างตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นจำนวน 3,400 ล้านบาท

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทจะจ่ายเงินปันผลในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป โดยพิจารณาจากผลประกอบการ สภาพคล่อง กระแสเงินสดหมุนเวียน และสถานะทางการเงินของบริษัท โดยการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และเมื่อได้จ่ายเงินปันผลแล้วให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ปี 2564	ปี 2563	ปี 2562
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.297	0.079	0.073
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.09*	0.06	0.06
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	30.30	75.95	82.19

**หมายเหตุ\***

เงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2564 แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท/หุ้น ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว จึงคงเหลือเงินปันผลสำหรับผลประกอบการครึ่งหลังของปี 2564 ที่จะจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท/หุ้น ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 ทั้งนี้เงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ก่อน

**1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย**

คณะกรรมการของบริษัทย่อย จะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ อนุมัติในแต่ละปี โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยพิจารณาประกอบจากกระแสเงินสดสุทธิของบริษัทย่อย เป็นต้น

**2. การบริหารจัดการความเสี่ยง**

**2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทีพีโอโพลีน มีนโยบายให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยที่ผ่านมามีการนำระบบข้อมูลสารสนเทศ (MIS) ซึ่งครอบคลุมในทุกๆ ด้านมาใช้เป็นเครื่องบ่งชี้ความเสี่ยงในด้านการบริหารการดำเนินงานด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถควบคุมการปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์ การตัดสินใจลงทุน เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำกับดูแลให้ธุรกิจมีความต่อเนื่องพร้อมรับมือภาวะวิกฤติได้อย่างเหมาะสม

**คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกิจการ ควบคุมการปฏิบัติงานภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีเอกสารประกอบการปฏิบัติงาน มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบ อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้งบการเงินและรายงานของบริษัทถูกต้องเชื่อถือได้ และช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของกลุ่มทีพีโอโพลีน และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้กลุ่มทีพีโอโพลีนดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) โดยมีจรรยาบรรณ ทีพีโอโพลีน (Code of Conduct) และคู่มือพนักงาน เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์ และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ลูกค้า พนักงาน หน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง เจ้าหนี้ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคม ดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์การแห่งการเรียนรู้อันจะส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างยั่งยืนในระยะยาว

**สำนักงานตรวจสอบ**

บริษัทมีฝ่ายงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในสามารถบริหารจัดการความเสี่ยง มีการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยฝ่ายงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบให้เป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ และความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน มีการรายงานผลการตรวจสอบให้แก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของฝ่ายงานตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น

## วัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพีไอโพลีนให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งวางรากฐานการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งระยะสั้นและระยะยาว ปลูกฝังการสร้างจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ และต้องมีการเชื่อมโยงกันทุกระดับ โดยบูรณาการเข้ากับกระบวนการทำงานที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิผล

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ภาพรวมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มพีไอโพลีน สรุปได้ ดังนี้

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

##### (1) ความเสี่ยงจากการลงทุนและการขยายธุรกิจ

การขยายธุรกิจของกลุ่มพีไอโพลีน มีเป้าหมายขยายการเติบโตด้านพลังงานขยะ และพลังงานทางเลือก รวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาขับเคลื่อนธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบันให้เติบโตอย่างยั่งยืน ดังเช่นบริษัทได้นำขยะมาใช้แทนถ่านหินในโรงปูนซิเมนต์ เพื่อลดต้นทุนการผลิต สร้างศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันเป็นสาเหตุโลกร้อน ในส่วนการขยายธุรกิจใหม่กลุ่มพีไอโพลีนจะพิจารณาการร่วมทุนกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจเป้าหมาย ซึ่งการขยายการลงทุนต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากการลงทุนอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน และเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้

กลุ่มพีไอโพลีนมีคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงกลั่นกรองการตัดสินใจการลงทุน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาข้อคิดเห็นประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยเมื่อมีการลงทุนแล้ว จะมีการติดตามผลการดำเนินโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการติดตามผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนก่อให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด มีการติดตามและวิเคราะห์โครงการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุน เพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยให้โครงการแล้วเสร็จ ภายใต้งบประมาณที่ตั้งไว้ และเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

##### (2) ความเสี่ยงจากกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลง

บทบัญญัติทางกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายของภาครัฐ เป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและค่าใช้จ่ายของกลุ่มพีไอโพลีน โดยกลุ่มพีไอโพลีนได้ดำเนินการ ดังนี้

- มีทีมงานติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่กลุ่มพีไอโพลีนดำเนินการธุรกิจ เพื่อให้การประกอบธุรกิจสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ
- มีทีมที่ปรึกษาทางกฎหมาย และที่ปรึกษาด้านภาษีอากร ให้คำแนะนำให้กลุ่มพีไอโพลีนปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- มีกระบวนการรองรับความเสี่ยงด้านกฎหมายล่วงหน้า โดยติดตามการออกกฎหมายและกฎเกณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อวิเคราะห์ประเด็น ปัญหาอุปสรรค และเตรียมข้อหาหรือต่อความไม่ชัดเจนของหลักเกณฑ์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มพีไอโพลีน สอดคล้องตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ใหม่ที่จะถูกบังคับใช้ในอนาคต รวมถึงนำมาเป็นปัจจัยในการพิจารณาประกอบการลงทุนในโครงการต่าง ๆ
- มีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องหลักธรรมาภิบาล มีการควบคุมกิจการภายในที่เพียงพอ และมีการพิจารณาความเสี่ยงรอบด้าน เพื่อลดความเสี่ยงของการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และคู่มือพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของกลุ่มพีไอโพลีน ที่จะเป็นผู้ประกอบการที่มีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

### (3) ความเสี่ยงด้านการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

ตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน ต้องมีความพร้อมด้านบุคลากร และโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม กลุ่มทีพีโอโพลีนให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ โดยได้ประสานงานกับสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจของกลุ่มทีพีโอโพลีน ภายใต้การจัดการที่เหมาะสม โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนมีการจัดหาบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของหน่วยธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการกำหนดแผนกำลังคน เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มทีพีโอโพลีนมีผู้บริหารและพนักงานที่มีคุณภาพและเพียงพอที่จะรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ที่มีอัตราเร่งต่อบทบาทการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้ผลิตและผู้บริโภคในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและช่องทางการจำหน่ายสินค้า กลุ่มทีพีโอโพลีนต้องเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานเพื่อการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นในเชิงลึกควบคู่กับการฝึกปฏิบัติงาน ต่อยอดแนวคิดให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ สอดรับกับกลยุทธ์ ทิศทางองค์กร และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนมีนโยบายพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ ความเข้าใจในเทคโนโลยี Digital Trend การพัฒนาเชิงนวัตกรรม เพื่อให้พนักงานพร้อมรับมือ และก้าวสู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ

### (4) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่สากลให้ความสำคัญ จนนำไปสู่การตั้งเป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งอาจมีการกำกับแนวทางการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต ซึ่งความเสี่ยงด้านภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศแบบกะทันหัน และภัยธรรมชาติที่รุนแรง โดยมีสาเหตุจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

กลุ่มทีพีโอโพลีนถือเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์รายใหญ่ของประเทศไทย มีนโยบาย และวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้นโยบาย Net Zero Greenhouse Gas Emission และหาแนวทางเพื่อลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน สอดรับกับภาครัฐและภาคเอกชนอื่นๆ ที่ตระหนักถึงปัญหา โดยประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในประเทศที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างชัดเจน ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่ทุกภาคส่วนต้องร่วมมือกันวางแนวทางป้องกันและแก้ไข เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุสำคัญของปัญหา ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ที่ได้ให้คำมั่นต่อนานาชาติว่าประเทศไทยจะยกระดับการแก้ไขปัญหาสภาพภูมิอากาศอย่างเต็มที่ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ค.ศ. 2050 (พ.ศ. 2593)

กลุ่มทีพีโอโพลีนตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยได้ดำเนินการรองรับอย่างเป็นรูปธรรม ในรูปแบบธุรกิจที่ปฏิบัติได้อย่างจริงจัง โดยนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในโรงปูนซีเมนต์และโรงไฟฟ้า และกิจกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### (5) ความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้ฝนไม่ตกตามฤดูกาล ในขณะที่มีความต้องการใช้น้ำเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายด้านการจัดการน้ำ เพื่อลดการใช้น้ำ โดยได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. การทำบ่อกักเก็บน้ำฝน เพื่อใช้แทนการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ
2. การ recycle น้ำทิ้งจากหอระบายความร้อน เพื่อทำการปรับปรุงคุณภาพเพื่อนำมาใช้ใหม่แทนการปล่อยทิ้ง
3. ดำเนินกิจกรรมทางสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อฟื้นฟูพื้นที่ที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

#### (6) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก๊าซ

เนื่องจากถ่านหินเป็นแหล่งพลังงานสำคัญในการผลิตปูนซีเมนต์ โดยราคาก๊าซที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น หรือลดลงเกิดจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ประเทศผู้ส่งออกหลักอย่างเช่น ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย เพิ่มปริมาณการผลิต ซึ่งจะส่งผลให้ราคาของถ่านหินปรับตัวลดลง หรือในกรณีที่ประเทศที่มีการนำเข้าถ่านหิน เช่น จีน เพิ่มปริมาณการบริโภคจะส่งผลให้ราคาก๊าซปรับตัวสูงขึ้น เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความผันผวนของราคาก๊าซ จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงจากความเสี่ยงของราคาก๊าซโดยการขยายฐานแหล่งซื้อให้เพิ่มมากขึ้น โดยให้การตกลงซื้อขายกระจายตลอดทั้งปี โดยคำนึงถึงสถานะตลาดที่เหมาะสม รวมทั้งทำการจัดสรรประเภทของสัญญาซื้อทั้งระยะสั้นและระยะยาวในสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น



ราคาก่อนหิน (รวมค่าขนส่งถึงโรงงาน) ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา มีดังนี้

	หน่วย	2564	2563	2562
ราคาก่อนหิน	บาทต่อตัน	1,952	1,710	1,913

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินทั้งในโรงงานปูนซิเมนต์ และโรงไฟฟ้าถ่านหิน ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาก่อนหิน สิ่งที่สำคัญคือสามารถลดต้นทุนการผลิตในขณะเดียวกันก็สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดภาวะโลกร้อน ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาแบบบูรณาการที่ยั่งยืน

#### (7) ความเสี่ยงด้านของราคาขายผลิตภัณฑ์

ความผันผวนของราคาขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของกลุ่มบริษัทที่พีไอโพลีน อาจส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัท มีความผันผวนขึ้นลงตามราคาขายผลิตภัณฑ์ในตลาด อย่างไรก็ตามต้นทุนการผลิต เช่น เม็ดพลาสติก ซึ่งได้แก่เอทิลีน ขึ้นลงตามราคาขายเช่นกัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะรักษาส่วนต่างของราคาขายและต้นทุนการผลิต (Spread) ในระดับที่บริษัทพอใจ กอปรกับการประกอบธุรกิจที่หลากหลายของกลุ่มบริษัท ส่งผลให้รายได้จากการประกอบธุรกิจปูนซิเมนต์ ซึ่งจัดเป็นสินค้าขั้นพื้นฐานซึ่งอาจผันผวนขึ้นลงเล็กน้อยตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ถ่วงดุลกับรายได้จากการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก โดยในกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์โลกปรับตัวเพิ่มขึ้นและส่งผลกระทบต่อราคาก่อนหินมีแนวโน้มสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตปูนซิเมนต์ให้มีแนวโน้มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามปัจจัยดังกล่าวก็ส่งผลให้ราคาเม็ดพลาสติกสูงขึ้นด้วย ซึ่งจะส่งผลให้รายได้จากธุรกิจเม็ดพลาสติกได้รับผลดีจากกรณีที่ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ปรับสูงขึ้นเช่นกัน จึงเป็นการถ่วงดุลธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่พีไอโพลีน

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2564	2563	2562
ปูนซิเมนต์	บาทต่อตัน	1,072-1,474	1,011-1,553	1,170-1,701
เม็ดพลาสติก LDPE/EVA)	บาทต่อตัน	44,158-110,793	29,988-62,613	41,389-52,442
คอนกรีตผสมเสร็จ	บาท/ลูกบาศก์เมตร	1,333-1,398	1,407-1,470	1,481-1,524

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้เน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น โดยบางผลิตภัณฑ์จะเน้น Niche Market เพื่อให้สามารถเพิ่มยอดขายและเพิ่มความสามารถในการทำกำไร อาทิเช่น กาวน้ำและกาวผง เป็นต้น รวมถึงขยายธุรกิจสู่ตลาดสินค้า New Normal โดยเน้นผลิตสินค้าสำหรับรูปแบบการดำเนินชีวิตใหม่ที่แตกต่างจากอดีต ได้แก่ผลิตภัณฑ์ Bio Knox และ Micromknox Solution และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดต่าง ๆ เป็นต้น

#### (8) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

เป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อันอาจนำไปสู่ความสูญเสียชีวิต การบาดเจ็บ ความเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา ซึ่งส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักและความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ และอาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

กลุ่มที่พีไอโพลีนจึงมีนโยบายวางกรอบแนวทางในการปฏิบัติตามกรอบนโยบายคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Security, Safety, Health and Environmental Policy) เพื่อสร้างทัศนคติด้านความปลอดภัยให้กับทุกคนที่เกี่ยวข้อง โดยโรงงานแต่ละแห่งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนา ปรับปรุง และส่งเสริมงานอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมาและผู้เกี่ยวข้องที่เข้ามาในพื้นที่โรงงานในการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย โดยบริษัทมีแนวทางในการส่งเสริมความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินงานให้สอดคล้องและเป็นไปตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018)

- การประเมินความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่ครอบคลุมทุกกระบวนการในการทำงาน
- การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการปฏิบัติงานและกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย
- การรายงานและสอบสวนอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ รวมถึงการกำหนดแนวทางการแก้ไขและระวังป้องกันการเกิดอุบัติเหตุซ้ำ
- การกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลผู้ปฏิบัติงาน บุคคลภายนอก และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในพื้นที่ปฏิบัติงานให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และข้อบังคับด้านความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด
- การควบคุมดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน การจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยอื่น ๆ ตามกฎหมายที่กำหนด เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและอุบัติเหตุจากการทำงาน
- การเตรียมความพร้อมในการตอบสนองในการทำงาน การจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยส่วนบุคคลสำหรับพนักงานที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันความปลอดภัยอื่น ๆ ตามกฎหมายที่กำหนด เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและอุบัติเหตุจากการทำงาน
- การเตรียมความพร้อมในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการบริหารจัดการด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- การสื่อสารนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย การพัฒนาทักษะความรู้และจัดกิจกรรมในด้านการส่งเสริมสุขภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- การตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงาน เพื่อประเมินและเฝ้าระวังผลกระทบจากการปฏิบัติงาน
- การประชุมหารือกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ

#### (9) ความเสี่ยงเนื่องมาจากผลกระทบของโรคโควิด-19 (COVID-19)

ในช่วงสถานการณ์โรคระบาด Covid-19 ที่ผ่านมา กลุ่มทีพีโอ โพลีน ได้ดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยให้ความสำคัญในการดูแลความปลอดภัยของพนักงานเป็นสำคัญ โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนได้จัดหาอุปกรณ์ RT-PCR Swab และอุปกรณ์ตรวจหาเชื้อโควิด-19 เพื่อให้พนักงานทุกคนตรวจหาเชื้อโควิด-19 รวมถึงการจัดหาวัคซีนป้องกันเชื้อไวรัสโคโรนา ให้กับพนักงานทุกคน และมอบชุดผลิตภัณฑ์สุขอนามัยชีวภาพของทีพีโอโพลีน ให้แก่ทั้งพนักงานและครอบครัวพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานและครอบครัวมีสุขภาพที่ดี มีภูมิคุ้มกันต้านทานเชื้อโควิด-19 นอกจากนี้ได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการตรวจวัดอุณหภูมิ และพ่นแอลกอฮอล์ฆ่าเชื้อ ที่ประตูทางเข้า-ออก สวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา ลดความแออัดในสถานที่ทำงาน และงดการติดต่อนางระหว่างชั้นทำงาน ให้ใช้การติดต่อทาง online แทน เป็นต้น

#### (10) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนวัตกรรมและเทคโนโลยี

การเปลี่ยนแปลงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีผลกระทบต่อรูปแบบการทำธุรกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพตลาด และการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนได้เตรียมความพร้อมในการพัฒนาองค์กรเพื่อไม่ให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน โดยปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ พัฒนาช่องทางขายออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้หลากหลายช่องทาง ตอบสนองการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่ ตลอดจนเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ได้ทำการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับวิถีการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป มีสุขอนามัย ประหยัดพลังงานคุ้มค่าและมีความหลากหลาย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ และปูนสำเร็จรูปมอร์ต้า ซึ่งมีให้เลือกหลากหลายถึง 43 ชนิดตามวัตถุประสงค์การใช้งาน รวมถึงผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพได้แก่ Bio Knox, Micromknox Solution และน้ำยาบ้วนปาก เป็นต้น

### (11) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

การแข่งขันในปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยพึ่งพิงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล มากขึ้นทั้งในระบบการผลิตและสายงานสนับสนุนต่าง ๆ ซึ่งการเชื่อมต่อกับระบบอินเทอร์เน็ตอาจทำให้กลุ่มที่พีไอโพลีนต้องเผชิญกับภัยคุกคามต่าง ๆ

เพื่อเตรียมความพร้อมให้กลุ่มบริษัทที่มีความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ (Information Technology) และในระบบการผลิต (Operation Technology) กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

- มีทีมงานรับผิดชอบดูแล และพัฒนาเรื่องดังกล่าวทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- จัดทำการทดสอบระบบ และฝึกซ้อมแผนต่างๆ เพื่อให้สามารถป้องกันภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ที่อาจเกิดขึ้น
- ให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับรูปแบบภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น เพื่อป้องกันและรับมือภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

#### (12) ความเสี่ยงจากปัจจัยด้านแหล่งเงินทุนและอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่พีไอโพลีน มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจสูง รวมถึงการขยายธุรกิจหลัก ดังนั้น หากประสบปัญหาในการหาแหล่งสนับสนุนทางการเงินก็อาจทำให้โครงการลงทุนต่าง ๆ มีปัญหาได้ บริษัทได้แก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในโครงการต่างๆของกลุ่มที่พีไอโพลีน นอกจากนี้กลุ่มที่พีไอโพลีนมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทได้เสนอขายหุ้นกู้แบบไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ รวมทั้งเสนอขายตัวแลกเปลี่ยนซึ่งหุ้นกู้และตัวแลกเปลี่ยนที่เสนอขาย ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี ทำให้กลุ่มที่พีไอโพลีนมีทางเลือกในการระดมทุนที่เหมาะสม และมีต้นทุนทางการเงินต่ำลง เพื่อใช้ในการขยายการลงทุนในธุรกิจหลัก ชำระภาระหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน และ/หรือ ที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงกว่า รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องจากหนี้ส่วนใหญ่เป็นหนี้หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่ จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่อาจเกิดความผันผวนในอนาคตไม่มากนัก ปัจจุบันบริษัทยังมีได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว เนื่องจากนโยบายที่ดำเนินการในปัจจุบันมีความเหมาะสมแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญในการดำเนินนโยบายทางการเงิน โดยรักษาระดับโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน โดยรักษาสภาพคล่องให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม

#### (13) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวและระยะสั้นอยู่ในรูปสกุลเงินบาทประมาณร้อยละ 100 จึงทำให้กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนมากนัก

ทั้งนี้ กลุ่มที่พีไอ โพลีน มีภาระหนี้สินเชื่อหมุนเวียน อยู่ในรูปสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และสกุลยูโรเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่พีไอ โพลีน มีรายได้จากการส่งออกเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ ซึ่งสูงกว่ารายจ่ายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ (ทั้งในรูปเงินสกุลเหรียญสหรัฐและเงินสกุลยูโร) บริษัทจึงมีนโยบายลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการสร้างสมดุลของรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยในแต่ละช่วงเวลา บริษัทจะมีการเก็บสำรองเงินตราต่างประเทศที่ได้จากการส่งออก เพื่อนำไปชำระหนี้เงินตราต่างประเทศในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในลักษณะ Natural Hedging

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) และ/หรือ Cross Currency Swap สำหรับภาระหนี้สกุลเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งได้มีการติดตามดูแลการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด เพื่อปิดความเสี่ยงตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณีโดยพิจารณาจากฐานะสุทธิของเงินตราต่างประเทศประกอบกับโครงสร้างรายได้ และกระแสเงินสดรับที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระคงค้างอันเกิดจากการใช้เครื่องมือทางการเงินตามนโยบายดังกล่าวแต่อย่างใด

(หน่วย: ล้านบาท)

กลุ่มบริษัท	31 ธันวาคม 2564			31 ธันวาคม 2563			31 ธันวาคม 2562		
	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม	สกุลเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศเทียบเท่าเงินบาท	รวม
ภาระหนี้เงินกู้ยืม	68,143	0	68,143	62,395	51	62,446	52,424	805	53,229
รายได้จากการขาย	27,090	11,830	38,920	26,730	7,545	34,276	26,293	10,747	37,041

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	390.71	(11.94)	404.78

**(14) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันการสูญเสียทางการเงินจากเหตุการณ์ดังกล่าว มีนโยบายทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีการเรียกเก็บหลักประกันในการซื้อขายจากลูกค้า เช่นวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร หรือ หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคาร (Bank Guarantee) เพื่อค้ำประกันวงเงินซื้อขายของลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินสินเชื่อและกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ เป็นต้น โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อทำการพิจารณาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าอย่างรัดกุม โดยมีขั้นตอนการควบคุมและติดตามการชำระเงินของลูกค้าอย่างใกล้ชิด มีการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่ออย่างรัดกุม ถี่ถ้วน และตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ คิดเป็นร้อยละ 0.82 และร้อยละ 1.37 ของบัญชีลูกหนี้การค้าทั้งหมด ตามลำดับ

**(15) ความเสี่ยงจากการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน**

กลุ่มที่พีไอโพลินมีการออกหุ้นกู้และต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในช่วงที่ผ่านมาบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) อย่างเคร่งครัด

อนึ่ง ตามงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ต่อหนี้สินรวม ปี 2564และปี 2563 เท่ากับ 0.06 และ 0.06:1 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการเลือกช่องทางการเสนอขายหุ้นกู้ซึ่งเป็นภาระหนี้ที่ไม่มีประกัน และมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

อนึ่ง บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะบริษัทย่อย เป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูงและเป็นการลงทุนล่วงหน้า กลุ่มที่พีไอโพลินจะมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เพื่อให้การใช้เงินลงทุนคลาดเคลื่อนจากแผนที่กำหนดไว้น้อยที่สุด โดยมีแผนการลงทุนที่ชัดเจน มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมโดยมีความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคงในระยะยาว มีการระมัดระวังค่านึงถึงแหล่งเงินทุนและความสามารถในการชำระหนี้ล่วงหน้าโดยมีนโยบายจัดโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ และเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งการติดตามดูแลอย่างใกล้ชิด จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และต้นทุนทางการเงินได้อย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (ความเสี่ยงของตราสาร)

### (16) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการลงทุนในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง หรือทรัพย์สินของบริษัทมีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทจากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวนในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถดูการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้ที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้ต่ำ แสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วยเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกูดังกล่าว อย่างไรก็ตาม การจัดอันดับความน่าเชื่อถือมิได้เป็นการให้คำแนะนำให้ซื้อ ขาย หรือถือครองหุ้นกู้ที่เสนอขายแต่อย่างใด และการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออาจมีการยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงได้ตลอดอายุของหุ้นกู้ ก่อนการลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้ นอกจากการพิจารณา credit rating ของหุ้นกู้ ผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ออกหุ้นกู้รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับ credit rating ได้จากเว็บไซต์สำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

### (17) ความเสี่ยงเรื่องการผิดนัด

ประวัติการผิดนัดชำระหนี้เงินต้นหรือดอกเบี้ยของตราสารหนี้ หรือผิดนัดชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ บริษัทเงินทุน หรือสถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะที่จัดตั้งขึ้น

- ไม่มี -

ประวัติการผิดเงื่อนไขในการปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิในช่วงปี 2561-2564

- ไม่มี -

### (18) ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ถือหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

## 2.2.2 ความเสี่ยงจากข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคดีความที่สำคัญดังนี้

- 1) คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาลคดีหมายเลขดำที่ ส. 3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลถ้ำโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองทำให้ภาพแกะสลักในถ้ำโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาตตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล จำกัด และต่อมาโอนสิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัทหยุดการกระเบิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตรจนกว่าศาลมีคำพิพากษา วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่ถ้ำพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรูป พระศิวน พระนารายณ์ ฤาษี ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะปูนต้ำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของความเปลี่ยนแปลง และตรวจสอบพื้นที่ประทานบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณีโดยได้ไปดูการระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลาประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยืนดูอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียงดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนพิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4



ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณา ออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 ทุกราย ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจากกรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาตประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติตามที่เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และเงื่อนไขแบบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ซึ่งแจ้งว่า ปัจจุบันผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ซึ่งแจ้งว่า ถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถาน ตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปวัตถุ และพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการสำนักศิลปากรที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน ในเขตพื้นที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบ ถ้าเขาน้ำพุ (ถ้าพระโพธิสัตว์) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็นภาพสลักนูนต่ำสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรูป พระนารายณ์ พระอิศวรหรือรูปบุคคลที่อยู่บนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่น ๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563 ศาลพิจารณาคดีแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้อง และชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และต่อมาได้มีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัท โดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัทโดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่อจังหวัดถ้ำไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากรซึ่งแจ้งว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักนูนต่ำสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นภายในถ้ำไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งบังคับตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้องโดยให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันที่ที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีการอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งรับหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ศาลปกครองสูงสุดอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ผู้ร้องสอดได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- 2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสีสิ่งแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขดำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ขอให้ศาลเพิกถอนคำสั่งเกี่ยวกับเรื่องการทำเหมืองแร่ ทุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังมิได้รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้กลับคืนดั้งเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลื่อนคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ต้องรับผิดชอบ คดีเสร็จการพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563

วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำแร่หินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืนพื้นที่เดิมที่บริษัทเอาแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปให้คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ชดใช้ราคาแร่และเงินค่าภาคหลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359 วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ย 71,566,289.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 80,000 บาท บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้ให้แก้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน ในคดีหมายเลขดำที่ ส.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและผู้ถูกฟ้องคดีบางราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ สผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษา ลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรมาดูแลถ้ำพระโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ ขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของบริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมาย มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปกปิดข้อเท็จจริงมิชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ชี้แจงต่อศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้อง ฟ้องคดีนี้เป็นฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขดำที่ ส.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัทเป็นไปโดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่เป็นพื้นที่ที่ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัทไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง

บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 คืออยู่ระหว่างการแสวงหาข้อเท็จจริงของศาล

- 4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว. 4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติมทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมาก ไม่ใช่ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมืองคดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาให้ศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้ร่วมการพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดั้งเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

คดีอยู่ระหว่างการขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยจะครบกำหนดขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาในวันที่ 17 มีนาคม 2565

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว.6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขต

ประธานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประธานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อน ประธานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 13,368,991.27 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลารังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้ ให้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

คดีอยู่ระหว่างการขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยจะครบกำหนดขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาในวันที่ 17 มีนาคม 2565

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขดำที่ สว.5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประธานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประธานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประธานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากไม่ใช้ให้หมดก่อนประธานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรังวัดวันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 68,180,211.74 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดีโดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท



บริษัทไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และ ได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์วันที่ 22 กันยายน 2563 แต่มีการเลื่อนนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างไกล่เกลี่ยในชั้นอุทธรณ์ ต่อมามีการยกเลิกการไกล่เกลี่ยในชั้นอุทธรณ์ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

- 7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขดำที่ สว. 1/2560) ทุนทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข ขอให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพดั้งเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ใช้ราคาแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวมเป็นจำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นเงิน

และดอกเบี้ยเงิน 344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวกับคดีอาญาในส่วนของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

การแจ้งข้อมูลรายละเอียดของคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลตามที่กล่าวใน ข้อ 1) ถึง 7) อยู่ระหว่างการพิจารณา คดียังไม่ถึงที่สุด บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเห็นว่า บริษัทมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ตามที่โจทก์กล่าวในฟ้อง โจทก์กล่าวในฟ้องว่า จำเลยกระทำความผิดต่อโจทก์ จึงมีภาระการพิสูจน์พยานหลักฐานให้สิ้นกระแสความว่า จำเลยทำละเมิดต่อโจทก์ตามฟ้อง เมื่อโจทก์ไม่มีพยานหลักฐานมาสืบให้ข้อเท็จจริงรับฟังเป็นที่ยุติว่า จำเลยกระทำความผิดต่อโจทก์ ศาลขอที่จะพิจารณาและพิพากษายกฟ้อง อย่างไรก็ดี การพิจารณาและพิพากษาคดีเป็นอำนาจของศาล ผลของคดีดังกล่าวข้างต้นยังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



- 8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คน ฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ เพิกถอนความเห็นชอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และเพิกถอนใบอนุญาต ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเผชิญสืบเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษา โดยขอให้มีคำสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลไต่สวนคู่กรณีเพื่อประกอบการพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการคุ้มครองบรรเทาทุกข์ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีต่อพร้อมกับเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งนายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การยื่นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้านคำให้การผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณาคำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่า บริษัทย่อยดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามตัวบทกฎหมายและเจาพนักงานของรัฐปฏิบัติโดยชอบและสุจริตไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของผู้ฟ้องคดีไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำคำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทย่อยมีข้อต่อสู้เพียงพอที่ไม่ต้องรับผิดตามฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้นอยู่กับพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน ที่สถานีตำรวจภูธรมวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ฟ้องคดีทั้งหมดกล่าวเท็จในคำฟ้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงานสอบสวน

สำหรับคดีดังกล่าวข้างต้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทมีแนวทางต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของแต่ละศาล



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญของทีพีไอ โพลีน ในปี 2564

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสิ่งแวดล้อม	ด้านชุมชนและสังคม	ด้านบรรษัทภิบาล
รายได้รวม 41,279 ล้านบาท	ได้รับการรับรอง Carbon Credit 82,056 Ton CO <sub>2</sub> และอยู่ระหว่างขึ้นทะเบียนเพื่อรับรอง Carbon Credit จาก อบก. อีก 709, 752 Ton CO <sub>2</sub>	เงินลงทุนช่วยเหลือชุมชนและสังคม 153.51 ล้านบาท	สัดส่วนกรรมการอิสระ 35.71% <sup>(1)</sup>
ค่าจ้างและผลประโยชน์พนักงาน 6,346 ล้านบาท	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Reduction) จาก การฝังกลบ 5.08 ล้านตัน CO <sub>2</sub> (อยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนกับ อบก.)	อัตราความถี่การบาดเจ็บ (IFR) ของพนักงานและผู้รับเหมา 0.169 <sup>(1)</sup> และ 0.276 <sup>(1)</sup>	สัดส่วนกรรมการผู้หญิง 21.43% <sup>(1)</sup>
ภาษีจ่าย 177.90 ล้านบาท	นำขยะทุกประเภทมาใช้ เป็นเชื้อเพลิงแทนถ่านหิน 2.19 ล้านตัน	จำนวนชั่วโมงทำงานที่ไม่มีอุบัติเหตุเพิ่มขึ้น 3,705,787 ชั่วโมง <sup>(1)</sup> (เพิ่มขึ้น 21.90% เทียบปี 2563)	ไม่มีการร้องเรียนการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล <sup>(1)</sup>
กำไรสุทธิ 6,918 ล้านบาท	นำเชื้อเพลิงขยะมาใช้แทน ถ่านหินที่โรงปูนซีเมนต์ 105,997 ตัน <sup>(1)</sup> (เดินเครื่องจักรยังไม่เต็มปี)	อัตราการเสียชีวิตที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา <sup>(1)</sup> 0	คู่ค้ารับทราบถึงหลักจรรยาบรรณของลูกค้า 88.45% <sup>(1)</sup>
เงินปันผลต่อหุ้น 0.09 (บาท)	สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ 50% <sup>(1)</sup>	จำนวนชั่วโมงฝึกอบรมเฉลี่ยให้แก่พนักงาน 22.62 ชั่วโมง/คน/ปี <sup>(1)</sup>	ไม่มีข้อร้องเรียนการเลือกปฏิบัติ <sup>(1)</sup>
	การจัดการของเสียด้วยหลัก 3R ของปริมาณของเสียทั้งหมด 99.92% <sup>(1)</sup>	ความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม/ความพึงพอใจในการแก้ไขปัญหาให้แก่ลูกค้า 86.40% <sup>(1)</sup> และ 95.40% <sup>(1)</sup>	
	มูลค่าโครงการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม 2,210 ล้านบาท <sup>(1)</sup>		

หมายเหตุ: (1) เฉพาะของบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน โดยให้ความสำคัญในการเป็นเครื่องมือเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาความยั่งยืน ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีกรอบนโยบายและการบริหารจัดการความยั่งยืน ดังนี้

- 1. มิติด้านเศรษฐกิจ** มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน นำผลการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องพัฒนาโมเดลทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง แสวงหาโอกาสการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี
- 2. มิติด้านสิ่งแวดล้อม** มุ่งพัฒนาสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยตั้งเป้าหมาย Net Zero GHG Emission ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ผ่านกระบวนการผลิตแบบ Green Manufacturing ใช้นโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพิ่มขีดความสามารถในการใช้พลังงานทดแทน ควบคู่ไปกับการแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอย ของเสีย และใช้น้ำอย่างเหมาะสม ลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล
- 3. มิติด้านสังคม** ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล สร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน บริหารและพัฒนาความสามารถและทักษะให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง เคารพข้อมูลส่วนบุคคล ส่งเสริมเยาวชนในด้านการศึกษา และร่วมสร้างคุณค่าและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- 4. มิติด้านบรรษัทภิบาล** ยึดหลักความถูกต้องและสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณธุรกิจ มีกรอบการดำเนินงานตั้งอยู่บนพื้นฐานของหลักการกำกับกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส บริหารจัดการความเสี่ยงรอบด้าน มีความยืดหยุ่นในการบริหารจัดการ

ทั้งนี้ สามารถรับทราบรายละเอียดและนโยบายและเป้าหมายการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนได้ที่

<https://www.tpipolene.co.th/th/investment/sustainability>

#### การดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

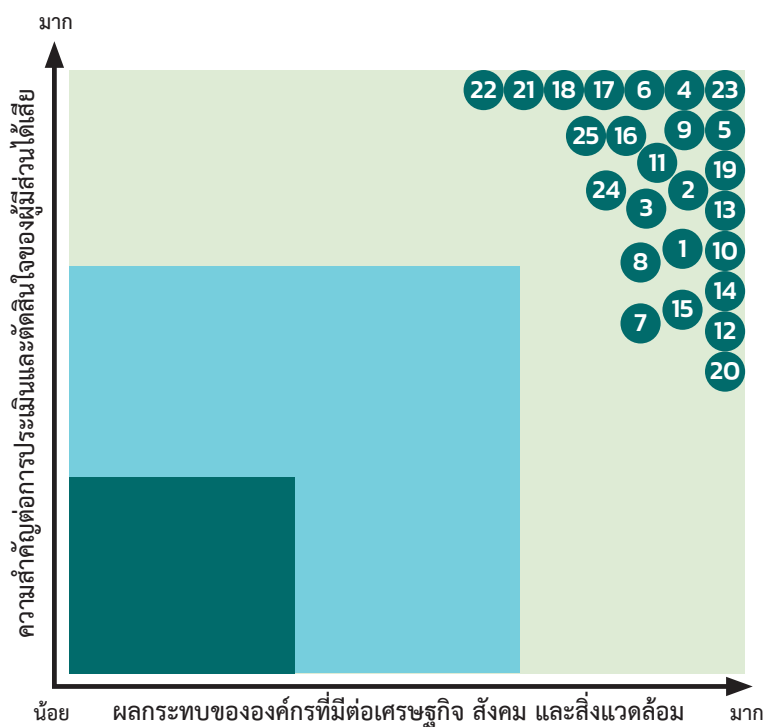
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง มีนโยบายดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) ด้วย โดยได้คัดเลือกเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนหลัก 10 เป้าหมายจากทั้งหมด 17 เป้าหมาย ประกอบด้วย

- 1) มีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี โดยการปฏิบัติตามนโยบายอาชีวอนามัยความปลอดภัย และ/หรือที่สอดคล้องกับนโยบายสุขภาพในบริษัทโลก ให้การดูแลด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมการทำงานให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีความปลอดภัย (เป้าหมายที่ 3 )
- 2) มีการส่งเสริมเยาวชนในด้านการศึกษา และการพัฒนาความรู้ของเยาวชนให้เป็นบุคคลที่มีคุณภาพทางสังคม (เป้าหมายที่ 4)
- 3) มีการจัดการน้ำและสุขาภิบาลอย่างยั่งยืน โดยการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า ประหยัด มีการนำน้ำกลับมาใช้อย่างเป็นรูปธรรม (เป้าหมายที่ 6)
- 4) การเข้าถึงพลังงานสะอาด โดยการลงทุนในแหล่งพลังงานสะอาด (เป้าหมายที่ 7)
- 5) มุ่งมั่นสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน โดยบรรลุเป้าหมายการผลิตในระดับที่สูงขึ้น และผลิตผ่านนวัตกรรมทางเทคโนโลยี (เป้าหมายที่ 8)
- 6) มุ่งพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม ซึ่งเป็นกุญแจสำคัญในการแก้ไขปัญหาอย่างยั่งยืนให้กับความท้าทายทางเศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม (เป้าหมายที่ 9)
- 7) การดำเนินธุรกิจมีความเติบโตควบคู่ไปกับสังคมอย่างยั่งยืน โดยสร้างคุณค่าและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวมด้วยการบริหารงานที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี (เป้าหมายที่ 11)
- 8) จัดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ และวิธีการกำจัดขยะที่เป็นพิษ และมลพิษ โดยส่งเสริมให้มีการรีไซเคิล และลดขยะมูลฝอยในอุตสาหกรรม (เป้าหมายที่ 12)

- 9) มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน อันเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (เป้าหมายที่ 13)
- 10) มุ่งส่งเสริมสังคมและชุมชนที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรมและสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบและครอบคลุมในทุกระดับ (เป้าหมายที่ 16)

ทั้งนี้ กลุ่มทีพีโอโพลีน มีกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืน ตามกรอบนโยบายและการบริหารจัดการความยั่งยืนที่ส่งเสริมวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท ควบคู่กับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการและมาตรฐานสากลของขององค์กรสหประชาชาติตามรายละเอียดที่กล่าวข้างต้น โดยมีการทบทวนนโยบายและเป้าหมายเป็นรายปี เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในปี 2564 ผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทีพีโอโพลีน ได้พิจารณาปัจจัยและผลกระทบที่สำคัญของกิจการ และระบุประเด็นความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน ตามมาตรฐานขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ฉบับ GRI Standards โดยได้พิจารณาคัดเลือกประเด็นความยั่งยืนที่มีสาระสำคัญในระดับสูง จำนวนทั้งสิ้น 25 ประเด็น ดังนี้



ด้านสิ่งแวดล้อม	
1. การใช้วัสดุ	
2. พลังงาน	
3. น้ำใช้แล้วทิ้ง	
4. มลอากาศ	
5. ขยะ	
6. ข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม	
7. การขนส่ง	
8. ความเสื่อมโทรมของที่ดิน การปนเปื้อน และการฟื้นฟูดิน	
ด้านสังคม	
9. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	
10. การอบรมและให้ความรู้	
11. การไม่เลือกปฏิบัติ	
12. แรงงานเด็ก	
13. แรงงานเกณฑ์ และแรงงานบังคับ	
14. ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัย	
15. การประเมินด้านสิทธิมนุษยชน	
16. สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า	
17. ความพึงพอใจของลูกค้า	
18. การแสดงผลของผลิตภัณฑ์และบริการ	
19. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล	
20. ข้อปฏิบัติด้านเศรษฐกิจและสังคม	
21. ผลิตภัณฑ์และบริการ	
ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ	
22. ผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจ	
23. การต่อต้านทุจริต	
24. นำเทคโนโลยี และนวัตกรรม พัฒนาสินค้าและบริการ	
25. การวิจัยและพัฒนา เพื่อต่อยอดธุรกิจ	



ด้านสิ่งแวดล้อม (8 ประเด็น)	ด้านสังคม (13 ประเด็น)	ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการ (4 ประเด็น)
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การใช้วัสดุ</li> <li>2. พลังงาน</li> <li>3. น้ำใช้และน้ำทิ้ง</li> <li>4. มลอากาศ</li> <li>5. ขยะ</li> <li>6. ข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม</li> <li>7. การขนส่ง</li> <li>8. ความเสื่อมโทรมของที่ดิน การปนเปื้อน และการฟื้นฟูดิน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>2. การอบรมและให้ความรู้</li> <li>3. การไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>4. แรงงานเด็ก</li> <li>5. แรงงานเกณฑ์และแรงงานบังคับ</li> <li>6. ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัย</li> <li>7. การประเมินด้านสิทธิมนุษยชน</li> <li>8. สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า</li> <li>9. ความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>10. การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>11. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล</li> <li>12. ข้อปฏิบัติด้านเศรษฐกิจและสังคม</li> <li>13. ผลิตภัณฑ์และบริการ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจ</li> <li>2. การต่อต้านการทุจริต</li> <li>3. นำเทคโนโลยี และนวัตกรรม พัฒนาสินค้า และการบริการ</li> <li>4. การวิจัยและพัฒนา เพื่อต่อยอดธุรกิจ</li> </ol>
กลยุทธ์ตอบสนอง	กลยุทธ์ตอบสนอง	กลยุทธ์ตอบสนอง
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยตั้งเป้าหมาย Net Zero GHG Emission โดยใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหิน</li> <li>2. พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูง เพื่อประหยัดพลังงาน</li> <li>3. ยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน นำของเสียจากโรงงานหนึ่ง ไปเป็นวัตถุดิบหรือเชื้อเพลิงของอีกโรงงาน มุ่งสู่ Zero Waste</li> <li>4. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิต แบบ Green Manufacturing</li> <li>5. ใช้ระบบ Process Automation ควบคุมการผลิต และการขนถ่ายสินค้า ให้เกิดประสิทธิภาพ</li> <li>6. ทำบ่อกักเก็บน้ำฝน เพื่อใช้แทนแหล่งน้ำธรรมชาติ รวมถึงการทำ Recycle น้ำทิ้งเพื่อนำมาใช้ใหม่</li> <li>7. อนุรักษ์พื้นที่เหมือง โดยร่วมปลูกป่า ปรับทัศนียภาพให้ดีขึ้น</li> <li>8. รับกำจัดขยะติดเชื้อโควิด-19</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และแรงงานสัมพันธ์</li> <li>2. เคารพหลักสิทธิมนุษยชน และข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา</li> <li>3. สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัย อย่างเหมาะสม</li> <li>4. อบรมและพัฒนาทักษะแก่บุคลากร ให้โอกาสความก้าวหน้า ไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>5. มอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน</li> <li>6. ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์</li> <li>7. มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สีเขียว</li> <li>8. ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน แสดงฉลากครบถ้วน</li> <li>9. ทำธุรกิจกับคู่ค้าตามข้อตกลงในจรรยาบรรณคู่ค้า</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>2. ดำเนินการโปร่งใสต่อต้านการทุจริต</li> <li>3. นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมขับเคลื่อนองค์กร เน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>4. ต่อยอดผลการวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์</li> <li>5. แสวงหาการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี</li> <li>6. บริหารความเสี่ยงรอบด้าน รวมถึงความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ</li> </ol>



### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปี 2564 บริษัทฯ มีการกระจายมูลค่าเศรษฐกิจทางตรงไปยังผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ก่อให้เกิดมูลค่าเชิงเศรษฐกิจสะสมจำนวน 9,497 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

มูลค่าเชิงเศรษฐกิจทางตรงที่สร้างขึ้นและที่แจกจ่าย (Direct Economic Value Generated and Distributed)	ปี 2564 (ล้านบาท)
<b>(1) มูลค่าเชิงเศรษฐกิจทางตรงที่สร้างขึ้น (Direct Economic Value Generated)</b>	
รายได้ (Revenues)	30,635
<b>(2) มูลค่าเชิงเศรษฐกิจที่แจกจ่าย (Economic Value Distributed)</b>	
ต้นทุนการดำเนินงาน (Operating Costs)	12,864
ค่าจ้างและผลประโยชน์พนักงาน (Employee Wages and Benefits)	4,874
เงินที่ชำระแก่เจ้าของเงินทุน (Payments to Providers of Capital)	3,035
เงินที่ชำระให้แก่รัฐบาล (Payments to Government)	338
การลงทุนในชุมชน (Community Investment)	27
<b>รวม</b>	<b>21,138</b>
<b>มูลค่าทางเศรษฐกิจสะสม (1) – (2) (Economic Value Retained)</b>	<b>9,497</b>

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

กลุ่มที่พีไอโพลีน บริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ ได้แก่ การบริหารจัดการการผลิต การจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและเชื้อเพลิงหลัก การขนส่งวัตถุดิบ จนถึงกิจกรรมธุรกิจกลางน้ำ ได้แก่ กระบวนการผลิตสินค้า และกิจกรรมของธุรกิจปลายน้ำ ได้แก่ การกระจายสินค้า การตลาดและการขาย และการบริการหลังการขาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล สร้างความสัมพันธ์และความเชื่อมั่นในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจร่วมกัน สรุไปได้ ดังนี้

##### กิจกรรมหลัก (Key Activities)

#### 1. การบริหารจัดการการผลิต (Inbound logistics)

กระบวนการผลิตของธุรกิจปูนซีเมนต์เริ่มต้นจากการจัดหาปัจจัยการผลิตหลักคือหินปูน ซึ่งบริษัทได้รับประทานบัตรเหมืองหินปูน โดยมีถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตปูนซีเมนต์ บริษัทนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย และออสเตรเลีย โดยบริษัททำสัญญาการจัดซื้อจัดหาถ่านหินทั้งระยะสั้นและระยะยาวในเชิงปริมาณและคุณภาพกับบริษัทคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศหลายราย โดยไม่ได้พึ่งพิงรายใดเป็นหลัก เพื่อให้มีแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอ โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าถ่านหินอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยมีการจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความโปร่งใส เท่าเทียม และเป็นธรรม โดยครอบคลุมประเด็นจริยธรรม การไม่ใช้แรงงานเด็ก สิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย และต่อต้านการทุจริต เป็นต้น ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจและเป็นคุณค่าที่บริษัทมอบให้แก่คู่ค้าซึ่งเป็นพันธมิตรธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

ในส่วนกระบวนการขนส่งวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิต บริษัทใช้ Process Automation โดยใช้ระบบสายพานขนส่ง ทำให้ลดการใช้พลังงานในการขนถ่ายวัตถุดิบหินปูน นอกจากนี้ระบบสายพานยังสามารถสร้างกระแสไฟฟ้านำกลับมาใช้ได้ ซึ่งเป็นการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ

ตั้งแต่ปี 2563 จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตของโรงปูนซิเมนต์ให้สามารถใช้เชื้อเพลิงขยะแทน ถ่านหินได้ 30-40% ทำให้บริษัทสามารถลดการพึ่งพิงเชื้อเพลิงถ่านหิน ซึ่งเป็นสาเหตุให้เกิดก๊าซเรือนกระจก ในขณะเดียวกัน บริษัทซื้อเชื้อเพลิงขยะจาก บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดเป็น win-win situation ในกลุ่มทีพีโอโพลีน ทำให้สามารถบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยขยะที่นำมาใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงขยะ เป็นขยะ จากท้องถิ่นใกล้เคียงโดยรอบกว่า 16 จังหวัด ซึ่งบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) รับขยะเอง และซื้อขยะจาก ผู้ผลิตท้องถิ่นซึ่งทำหน้าที่คัดแยกขยะ จึงนับเป็นการสร้างงาน สร้างอาชีพในระดับชุมชน ช่วยลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ และสังคม เพิ่มการจ้างงาน เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นคุณค่าที่บริษัทมอบให้แก่ชุมชน 16 จังหวัด อีกทั้งเป็นการกำจัดขยะ ที่ถูกต้องแทนการฝังกลบซึ่งก่อให้เกิดมลภาวะ

## 2. การผลิต (Production)

โรงงานปูนซิเมนต์ทีพีโอโพลีนใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยที่สุดแห่งหนึ่ง กระบวนการผลิตเริ่มจากการระเบิดหินปูนจากภูเขาในพื้นที่ที่ได้รับสัมปทาน แล้วลำเลียงเข้าโรงโม่ (Crusher) เพื่อย่อยให้มีขนาดเล็กลง ส่งไปเก็บที่เตียง (Mixing Bed) แล้วลำเลียงไปเข้าถังป้อนวัตถุดิบ (RM Feed Bin) เพื่อส่งวัตถุดิบแต่ละอย่างเข้าหม้อบด (Raw Mill) ตามอัตราส่วนที่กำหนด บดจนละเอียดเป็นฝุ่นผง (Raw Meal) ส่งไปเก็บที่ Raw Meal Silo จากนั้นจะถูกส่งไปยังหออบความร้อน (Preheater) ก่อนที่จะลำเลียงลงสู่เตาเผา (Kiln) จนได้เป็นปูนเม็ด (Clinker) ส่งไปเก็บที่ไซโลปูนเม็ด (Clinker Silo) ซึ่งสามารถนำไปจำหน่ายได้ โดยปูนเม็ดจะถูกนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปูนซิเมนต์ โดยนำไปผสมกับยิปซัม และ Additive อื่น ๆ ตามสัดส่วนก่อนไปอบความร้อนจนได้เป็นปูนซิเมนต์เพื่อจำหน่ายต่อไป โดยผลิตภัณฑ์ปูนซิเมนต์ของบริษัท ได้รับการรับรองระบบบริหารตามมาตรฐานสากลทั้ง 4 ระบบ ได้แก่ มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO50001:2011) โดยได้มาตรฐานอุตสาหกรรมของประเทศไทย สหรัฐอเมริกา (ASTM) และสหพันธรัฐยุโรป (EU) จึงทำให้ได้สินค้าที่ผลิตได้มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ สามารถตอบสนองความคาดหวังจากผู้ซื้อซึ่งมีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี

บริษัทมีระบบการบรรจุปูนซิเมนต์โดยใช้หุ่นยนต์จัดเรียงสินค้าบนพาเลทอัตโนมัติ หรือ Robotic Palletizer ช่วยลดระยะเวลาการวางสินค้าลงพาเลท คล่องตัว ยืดหยุ่น สามารถรองรับสินค้าน้ำหนักมากในปริมาณที่สูง ทำงานด้วยความรวดเร็ว แม่นยำ จึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และความปลอดภัย ได้คุณภาพที่สม่ำเสมอ ช่วยให้พนักงานไม่ต้องทำงานที่จำเจ และยกของหนัก ด้วยการเปลี่ยนงานจบบัสดูให้เป็นระบบอัตโนมัติด้วยแขนกล ระบบอัตโนมัติช่วยรับมือกับต้นทุนที่สูงขึ้น ของบรรจุภัณฑ์และอายุผลิตภัณฑ์ที่สั้นลง

## 3. การกระจายสินค้าและบริการ (Outbound Logistics)

บริษัทตระหนักถึงความพร้อมในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการขนส่งสินค้าที่มีประสิทธิภาพ มีการบริหารการจัดส่งสินค้าให้มีต้นทุนที่ต่ำ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วในเวลาที่กำหนด โดยมีศูนย์จำหน่ายสินค้าที่กระจายอยู่ในจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั่วประเทศ มีการประสานงานเพื่อบริหารสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบจากการขนส่งต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้เกิดผลกระทบน้อยที่สุด นอกจากนี้บริษัทได้นำเข้าหัวรถจักรมาใช้ในการขนส่งปูนซิเมนต์ เพื่อพัฒนาระบบการขนส่งทางราง ซึ่งมีต้นทุนการขนส่งที่ต่ำกว่าการขนส่งโดยทางรถยนต์ โดยบริษัทจัดส่งสินค้าถึงมือลูกค้าภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย นอกจากนี้บริษัทได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการบริหารการจัดส่งให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถรับสินค้าภายในเวลาที่รวดเร็วตามกำหนดเวลา

## 4. การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)

บริษัทเน้นช่องทางในการสื่อสารด้านการตลาดและการขาย โดยการเยี่ยมลูกค้า การจัดสัมมนาผู้ค้า การจัดกิจกรรมทางการตลาด เป็นต้น เพื่อสำรวจมุมมองเพื่อตอบสนองให้ตรงความต้องการของลูกค้า และความร่วมมือกันในช่วงโซ่คุณค่า เป็นการสร้างความร่วมมือกันทางธุรกิจ สร้างความไว้วางใจ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อพัฒนาศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว รวมถึงร่วมสร้างนวัตกรรมและรูปแบบการค้าให้สอดคล้องกับยุคสมัยที่เปลี่ยนแปลง

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ได้นำมาซึ่งการเปลี่ยนแปลงในระดับโลก สภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจเปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทได้พัฒนา Online Platform เพื่อขายสินค้าทาง website ของบริษัทในลักษณะการนำเสนอข้อมูลเป็น Two-Way Communication มากขึ้น ซึ่งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ พฤติกรรมผู้บริโภค สภาพตลาด และการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนได้เตรียม

ความพร้อมในการพัฒนาองค์กรเพื่อไม่ให้สูญเสียความสามารถในการแข่งขัน สามารถตอบสนองการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่ ตลอดจนเตรียมความพร้อมของพนักงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป

### 5. การบริการหลังการขาย (Customer Services after Sales)

การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเป็นสิ่งทีกลุ่มทีพีโอโพลีนให้ความสำคัญเพื่อเสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันกับลูกค้าในระยะยาว โดยได้พัฒนาแนวทางการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นผ่านกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการสื่อสารระหว่างกลุ่มบริษัทกับกลุ่มลูกค้า เช่น เว็บไซต์ จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท และจดหมาย เป็นต้น การจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์เพื่อรักษาและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี พร้อมนำข้อมูลมาวิเคราะห์และหาแนวทางการบริหารจัดการประเด็นที่ลูกค้าให้ความสำคัญ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและการบริหารความยั่งยืนให้แก่ลูกค้า

### กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

นอกเหนือจากกลุ่มวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้ว กลุ่มทีพีโอโพลีนมีธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจโรงไฟฟ้า และธุรกิจอื่นซึ่งได้แก่ ปุ๋ยชีวอินทรีย์ และยากำจัดศัตรูพืช ซึ่งไม่เป็นอันตรายกับมนุษย์ ทำให้สามารถปลูกพืช ผัก และผลไม้ ได้โดยไม่ต้องใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช ซึ่งจัดเป็นนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคในราคาที่ไม่แพง โดยกลุ่มทีพีโอโพลีนได้เข้าไปสนับสนุนเกษตรกร และชุมชนที่ผลิตสินค้าบริโภค เช่น พืช ผัก ผลไม้ ให้ใช้ปุ๋ยชีวอินทรีย์ที่ปลอดภัยไร้สารเคมี เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของทั้งผู้บริโภคและตัวเกษตรกรเอง นอกจากนี้ปุ๋ยชีวอินทรีย์ยังไม่ทำลายดินซึ่งจะเกิดประโยชน์ในระยะยาวต่อภาคเกษตรกรรมไทย

นอกจากนี้กลุ่มทีพีโอโพลีนยังได้ต่อยอดนวัตกรรมด้านสุขอนามัยชีวภาพที่ปราศจากสารเคมี โดยมี ผลิตภัณฑ์ไปโอเนียน็อก ไมโครม็อกโซลูชัน และน้ำยาบ้วนปาก เพื่อฆ่าเชื้อแบคทีเรียและไวรัส ซึ่งได้ผ่านการทดสอบและรับรองโดยคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสิทธิภาพในการทำลายเชื้อไวรัส ได้แก่ SARS-CoV2, PRRS, PDCoV, PCV2 และ RVA เป็นต้น ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับมาตรฐานชีวิตใหม่ (New Normal) ที่ผู้บริโภคล้วนให้ความสนใจในผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ

คุณค่าที่บริษัทส่งมอบให้ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ สรุปได้ ดังนี้

ห่วงโซ่คุณค่า	ที่มา	ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	คุณค่าที่บริษัทมอบให้ผู้มีส่วนได้เสีย
1. การ จัด ซื้อ จัดหา บั จั ย การผลิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ถ่านหิน</li> <li>- วัตถุดิบในประเทศ</li> <li>- วัตถุดิบต่างประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานจัดซื้อจัดหา</li> <li>- หน่วยงานการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้จำหน่าย</li> <li>- ผู้ขนส่ง</li> <li>- คู่แข่งทางการค้า</li> <li>- ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คำนึงถึงวัตถุดิบที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อลดก๊าซเรือนกระจก</li> <li>- การจัดซื้อสีเขียว</li> <li>- การจัดซื้อท้องถิ่นที่สนับสนุนชุมชน ลด</li> <li>- ความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม</li> <li>- มีแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเพียงพอ</li> <li>- กำหนดกรอบการค้ากับคู่ค้าที่มี จรรยาบรรณ และสร้างสัมพันธ์ที่ดี และ เป็นการได้รับประโยชน์ร่วม (Win-Win Situation)</li> </ul>
2. การผลิต	<p>การแปรสภาพวัตถุดิบให้เป็นผลิตภัณฑ์ ที่ผ่านการควบคุมคุณภาพและมีมาตรฐาน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยผลิต</li> <li>- หน่วยงานวิจัยและพัฒนา</li> <li>- หน่วยงานเทคโนโลยีและนวัตกรรม</li> <li>- หน่วยงานจัดซื้อจัดหา</li> <li>- หน่วยงานคลังสินค้า</li> <li>- หน่วยงานอาชีวอนามัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่ค้าวัตถุดิบ</li> <li>- ชุมชนโดยรอบโรงงาน</li> <li>- องค์กรภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตสินค้าได้มาตรฐานสากล</li> <li>- ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มีความน่าเชื่อถือ</li> <li>- เป็นที่ไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสีย</li> </ul>

ห่วงโซ่คุณค่า	ที่มา	ผู้มีส่วนได้เสียภายใน	ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก	คุณค่าที่บริษัทมอบให้ผู้มีส่วนได้เสีย
3. การกระจายสินค้า	มีความพร้อมกระจายสินค้าตามช่องทางต่างๆ ด้วยความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศูนย์โลจิสติกส์</li> <li>- หน่วยงานขนส่งทางเรือ</li> <li>- หน่วยงานขายทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>- หน่วยงานคลังสินค้าทั่วประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้รับเหมาขนส่งสินค้า</li> <li>- ลูกค้า</li> <li>- คู่แข่งทางการค้า</li> <li>- ชุมชนโดยรอบศูนย์กระจายสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความรวดเร็วในการจัดส่ง ภายในกำหนดเวลา</li> <li>- มีช่องทางที่หลากหลาย</li> </ul>
4. การตลาดและการขาย	การจูงใจให้ลูกค้าซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่ดีที่สุด โดยครอบคลุมพื้นที่ทั้งในและต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานขาย/การตลาดทั้งในและต่างประเทศ</li> <li>- หน่วยงานบริการลูกค้า</li> <li>- หน่วยงานการเงิน</li> <li>- หน่วยงานบัญชี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ตัวแทนจำหน่าย</li> <li>- ผู้รับเหมา</li> <li>- ลูกค้า</li> <li>- คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างสัมพันธ์ที่ดี</li> <li>- เสริมสร้างรายได้ลูกค้า เติบโตไปด้วยกัน</li> <li>- เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ</li> </ul>
5. การบริการหลังการขาย	ให้บริการด้านเทคนิค แสดงวิธีการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้อง และสามารถช่วยเหลือลูกค้า ณ สถานปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานด้านเทคนิค</li> <li>- หน่วยงานขาย</li> <li>- หน่วยงานผลิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้รับเหมา</li> <li>- ลูกค้า</li> <li>- คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างความประทับใจอันดีที่ลูกค้าได้รับจากบริการก่อนและหลังการขาย</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain) โดยเชื่อมั่นว่าความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อองค์กรเป็นสิ่งมีค่าที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตได้อย่างยั่งยืน อีกทั้งการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียจะช่วยให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และโอกาสในการหยุดชะงักทางธุรกิจ

กลุ่มที่พีไอโพลีน ได้ยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมมือกันระหว่างบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้มีการปรับปรุงช่องทางและนำความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียส่งต่อไปยังหน่วยงานต่างๆ ที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มที่พีไอโพลีนได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ให้ครอบคลุมทุกมิติทั้งภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน
- 2) พนักงาน
- 3) คู่ค้า (Supplier) และผู้รับเหมา
- 4) ลูกค้าและผู้แทนจำหน่าย
- 5) เจ้าหนี้
- 6) หน่วยงานภาครัฐ
- 7) ชุมชนและสังคม
- 8) คู่แข่งทางธุรกิจ

โดยรูปแบบการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียจะแตกต่างกัน สรุปได้ดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
<b>กลุ่มผู้ถือหุ้น/นักลงทุน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและการออกเสียงลงคะแนน</li> <li>- การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุนผ่านกิจกรรม Investor Relations อย่างน้อย 4 ครั้ง ต่อปี</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่เว็บไซต์ จดหมาย email โทรศัพท์ หรืออื่น ๆ</li> <li>- รายงานความยั่งยืน ประจำปี</li> <li>- รายงานทางการเงิน 4 ครั้ง ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลประกอบการที่ดี ราคาหุ้นและเงินปันผลอยู่ในระดับที่เหมาะสม</li> <li>- มีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เชื่อถือได้ ผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย</li> <li>- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>- จัดกิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น</li> <li>- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ทรัพย์สินหรือ ESG</li> <li>- มีความมั่นคงทางการเงิน</li> <li>- มีความโปร่งใส</li> <li>- มีระบบบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีรายงานการพัฒนาด้านความยั่งยืน</li> <li>- มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม</li> <li>- ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>- บริหารจัดการองค์กรตามวิสัยทัศน์ และหลักบรรษัทภิบาลของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตระมัดระวัง ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว</li> <li>- ชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ</li> <li>- มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- มีการบริหารจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>- มีการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดธุรกิจ</li> <li>- มีนโยบายรักษาสภาพคล่องและเสถียรภาพทางการเงินให้เข้มแข็ง</li> <li>- มีคู่มือปฏิบัติการดูแล และการซ่อมเหตุฉุกเฉินประจำ (กรณีอัคคีภัย)</li> </ul>
<b>พนักงาน</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เก็บข้อมูลด้านต่าง ๆ จากทุกช่องทาง รวมถึงการร้องเรียน</li> <li>- การสื่อสารภายในองค์กร ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ กลุ่มไลน์ (Line Group) ให้ผู้บริหารระดับสูงสื่อสารกับพนักงานทุกคน กลุ่มไลน์เฉพาะเรื่องการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เอกสารเวียนให้พนักงานทราบในแต่ละฝ่าย เอกสารปิดตาม ป้ายประกาศในสถานประกอบการ</li> <li>- คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ</li> <li>- รายงานความยั่งยืน/รายงานประจำปี</li> <li>- ผู้บริหารพบพนักงานที่โรงงานสัปดาห์ละ 1 ครั้ง</li> <li>- จัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรที่ชัดเจนผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิ หนังสือ ประกาศถึงหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และ Application Line</li> <li>- กล่องรับความคิดเห็นเว็บไซต์, e-mail, Facebook</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าตอบแทน สวัสดิการ ที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรม</li> <li>- องค์กรมีความมั่นคง และความก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>- ได้รับการพัฒนาศักยภาพ</li> <li>- องค์กรมีภาพลักษณ์ที่ดี</li> <li>- ระบบการประเมินผลงานที่มีความเป็นธรรม</li> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน และคุณภาพชีวิตในการทำงาน</li> <li>- เปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น</li> <li>- การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน</li> <li>- เคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระเบียบปฏิบัติด้านการจ้างงานอย่างชัดเจนและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยไม่จำกัดเพศ อายุ แหล่งที่มาทางสังคม ชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา สถาบันการศึกษา โดยนโยบายในการจ้างงานและเงื่อนไขในการทำงานมีมาตรฐาน</li> <li>- มีระบบการประเมินผลงานที่เป็นธรรม</li> <li>- จัดให้มีช่องทางการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ</li> <li>- ให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เทียบเคียงกับบริษัทอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>- มีระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- ไม่ว่าจ้างแรงงานอพยพ ครอบคลุมถึงบริษัทผู้รับเหมา และบริษัทผู้รับเหมาช่วง</li> <li>- ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสิทธิมนุษยชน และเคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>- ให้โอกาส และสนับสนุนการศึกษาต่อของพนักงาน</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพและความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงาน</li> <li>- มีสหกรณ์ออมทรัพย์</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>
<b>คู่ค้า (Supplier) และผู้รับเหมา</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิต่าง ๆ ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การซักถามและการออกเสียงลงคะแนน</li> <li>- การนำเสนอข้อมูลเพื่อการลงทุน ผ่านกิจกรรม Investor Relations อย่างน้อย 4 ครั้ง ต่อปี</li> <li>- รายงานประจำปี</li> <li>- เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่าง ๆ ได้แก่เว็บไซต์ จดหมาย email โทรศัพท์ หรืออื่น ๆ</li> <li>- รายงานความยั่งยืน ประจำปี</li> <li>- รายงานทางการเงิน 4 ครั้ง ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบการจัดซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ปราศจากคอร์รัปชัน</li> <li>- การสร้างความสัมพันธ์ เพื่อเติบโตไปด้วยกัน</li> <li>- ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ และไม่เอาเปรียบลูกค้า ชำระเงินตรงเวลา</li> <li>- มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชน</li> <li>- เคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>- ชำระเงินตามกำหนดเวลา</li> <li>- มีระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระบบการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส และตรวจสอบได้</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้า และการปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>- คำนึงถึงผลประโยชน์ที่เอื้อร่วมกันกับคู่ค้า และความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- พนักงานกลุ่มบริษัทในเครือ ต้องไม่เรียกร้อผลประโยชน์จากการจัดหาต้องวางตัวเป็นกลาง</li> <li>- บริษัทไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมาย</li> <li>- สนับสนุนองค์ความรู้ด้าน ESG เพื่อยกระดับการดำเนินงานคู่ค้า เพื่อลดความเสี่ยง ในการปฏิบัติงานและ ชื่อเสียง</li> <li>- จัดทำมาตรการในการดำเนินงานของคู่ค้า รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลและออนไลน์มาใช้เพื่อความปลอดภัยภายใต้วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชน และเคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>- มีระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>
<b>ลูกค้า/ผู้แทนจำหน่าย</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น</li> <li>- การออกไปพบลูกค้า/ตัวแทนขาย ณ ที่ทำการของลูกค้า อย่างน้อย 12 ครั้ง ต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สินค้าและบริการมีคุณภาพ ปลอดภัย</li> <li>- ราคาเป็นธรรม</li> <li>- หาซื้อได้ง่าย สะดวก</li> <li>- มีการส่งเสริมการขาย</li> <li>- เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย</li> <li>- กรณีมีปัญหาซึ่งไม่ได้เกิดจากความผิดของลูกค้าสามารถ เคลมค่าเสียหายได้ทันที</li> <li>- การให้การบริการก่อนและหลังการขายที่ดี</li> <li>- ส่งมอบตรงเวลา</li> <li>- เคารพข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า</li> <li>- ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการหลอกลวง หรือทำให้หลงเชื่อในคุณภาพสินค้าและบริการ โดยผลผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภค</li> <li>- สร้างความภักดีต่อสินค้า (Brand Loyalty)</li> <li>- มีข้อมูลผลิตภัณฑ์ และวิธีการใช้งาน</li> <li>- การจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบและปลอดภัย ไม่นำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่ถูกต้อง</li> <li>- กำหนดราคาสินค้า และบริการอย่างเป็นธรรม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงวิธีแก้ปัญหา พร้อมรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า จัดสัมมนาลูกค้า ให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- เคารพสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>
<b>เจ้านาย/ ผู้ถือหุ้น/ นักวิเคราะห์/ สถาบันจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ/ สถาบันประกันภัย</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่งรายงานข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส</li> <li>- รายงานประจำปี/รายงานความยั่งยืน</li> <li>- ข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- บริหารงานด้วยความโปร่งใส</li> <li>- บริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ</li> <li>- การชำระเงินเต็มจำนวนและตรงเวลา</li> <li>- ผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพในการชำระหนี้</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้กู้ยืมเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมครบถ้วน</li> <li>- ชำระหนี้ครบถ้วน ตรงเวลา</li> <li>- ให้ข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วน</li> <li>- บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความเชื่อมั่นและผลตอบแทนสูงสุด</li> </ul>
<b>หน่วยงานภาครัฐ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติตามต่อหน่วยงานภาครัฐ ตามระยะเวลาที่ภาครัฐกำหนด เช่น <ul style="list-style-type: none"> <li>1. รายงานผลการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ ทุก ๆ 3 เดือน</li> <li>2. รายงานการปฏิบัติตามมาตรการ EIA ของบริษัท ทุก ๆ 6 เดือน</li> </ul> </li> <li>- การเป็นสถานที่เยี่ยมชมและศึกษาดูกิจการงาน ในปี 2564 จำนวน 3 ครั้ง เนื่องจากมาตรการป้องกันการติดเชื้อโควิด</li> <li>- การติดตามนโยบาย กฎระเบียบ ข้อกำหนดของภาครัฐ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง</li> <li>- การสนับสนุนกิจกรรมและตอบสนองนโยบายภาครัฐ ตามระยะเวลาที่ภาครัฐกำหนด เช่น การจัดท้าวักชีนและฉีดให้กับพนักงานและผู้รับเหมาภายในบริษัทฯ ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรการของกรมควบคุมโรคโควิดได้แก่ VUCA และ ไทยชนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแล</li> <li>- การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน</li> <li>- การมีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดี</li> <li>- การให้ความสนับสนุน และความร่วมมือแก่หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>- การดำเนินการลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>- การชำระภาษี ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดก๊าซเรือนกระจกตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ</li> <li>- ดำเนินธุรกิจโปร่งใส</li> <li>- การจัดทำรายงานความยั่งยืน</li> <li>- การดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การอยู่ร่วมกันกับชุมชนอย่างยั่งยืน</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎระเบียบและให้ความร่วมมือ สนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	แนวทางการตอบสนองของบริษัท
<b>ชุมชนและสังคม</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ e-mail โทรศัพท์ จดหมาย เป็นต้น</li> <li>- กิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ อย่างน้อย 28 ครั้งต่อเดือน</li> <li>- การจัดมวลชนสัมพันธ์ อย่างน้อย 2 ครั้งต่อเดือน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาชุมชนโดยรอบ</li> <li>- รักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชน</li> <li>- สร้างงาน สร้างเศรษฐกิจเข้มแข็งให้แก่ชุมชน</li> <li>- การดำเนินงานของสถานประกอบการกิจการให้มีความปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมและการดำรงชีวิต</li> <li>- การสนับสนุนกิจกรรมชุมชน และการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- ช่วยเหลือด้านการศึกษา</li> <li>- ให้ความสำคัญกับเสียงสะท้อนจากชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การตรวจเยี่ยมชุมชน สร้างการยอมรับ</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน</li> <li>- ให้ความรู้และอบรมพนักงานทุกระดับตามความเหมาะสมเพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องสิ่งแวดล้อมและชุมชน</li> <li>- สำรวจความต้องการและความคิดเห็นของชุมชน</li> <li>- จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ออกให้บริการชุมชนอย่างต่อเนื่องเพื่อคุณภาพชีวิตดีขึ้น</li> <li>- จัดทำโครงการปลูกป่าทดแทนและฟื้นฟูสภาพพื้นที่โครงการหลังทำเหมือง</li> <li>- ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณีชุมชน</li> <li>- พัฒนาชุมชน ให้มีการจ้างงาน เศรษฐกิจในชุมชนดีขึ้น</li> <li>- จัดงบประมาณสนับสนุนการพัฒนาชุมชน รวมถึงการศึกษา สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้ชุมชน</li> </ul>
<b>คู่แข่งทางธุรกิจ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เก็บข้อมูลด้านต่าง ๆ จากทุกช่องทาง เช่น เว็บไซต์ จดหมาย โทรศัพท์ และอื่น ๆ</li> <li>- เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ไทย (TCMA) และร่วมประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรมร่วมกัน</li> <li>- รักษาส่วนแบ่งตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม</li> <li>- ไม่ใส่ร้ายป้ายสีเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า</li> <li>- ไม่กระทำการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และงานอันมีลิขสิทธิ์ของคู่แข่ง</li> <li>- ไม่ละเมิดข้อมูลความลับของคู่แข่ง</li> <li>- ประพฤติปฏิบัติตามกรอบการค้าที่ดี</li> <li>- บริหารจัดการนวัตกรรม และเทคโนโลยี</li> </ul>



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### ปฏิบัติตามหลัก Bio-Circular-Green Economy (BCG)

กลุ่มที่พีโอโพลีนมุ่งมั่นในการเข้ามามีบทบาทในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยดำเนินการให้ครบทุกขั้นตอนตั้งแต่การวางแผนวิจัยพัฒนา กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบไปยังผู้บริโภค เพื่อให้เกิดการหมุนเวียนในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้พลังงานเชื้อเพลิงหมุนเวียน การจัดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของที่เหลือจากกระบวนการผลิต และการจัดการของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้ทรัพยากรที่นำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในห่วงโซ่อุปทาน ภาคธุรกิจ สังคมและชุมชน อีกทั้งยังได้เชื่อมโยงเข้ากับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยมีเป้าหมายเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านการใช้ทรัพยากร การผลิตผลิตภัณฑ์ตลอดจนการจัดการซากของผลิตภัณฑ์ไปสู่การผลิตแบบคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Production) โดยมีเป้าหมายเบื้องต้นคือการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการใช้พลังงานทดแทน เช่น ชยะ และความร้อนทิ้ง เป็นต้น เข้ามาในระบบการผลิต รวมทั้งพัฒนาการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มที่พีโอโพลีน โดยการนำเทคโนโลยีชีวภาพมาใช้ในการเพิ่มคุณค่าหรือประยุกต์ใช้ร่วมกับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มที่พีโอโพลีน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและสนับสนุนภาคการเกษตรของประเทศเพื่อให้เกิดเป็นเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) โดยทั้งสามส่วนนี้ถูกดำเนินการร่วมกันเป็น การดำเนินการเศรษฐกิจสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน เรียกว่า Bio-Circular-Green Economy (BCG) ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์สำคัญในการขับเคลื่อนกลุ่มที่พีโอโพลีนให้เติบโตด้วยนวัตกรรมที่แข่งขันได้ในระดับโลก และทำให้เกิดการกระจายรายได้สู่ชุมชนด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

##### วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สีเขียว

กลุ่มที่พีโอโพลีนได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินการในทุก ๆ ขั้นตอนตั้งแต่การวิจัยและพัฒนา การจัดหาทรัพยากรวัตถุดิบในการผลิตและพลังงานโดยการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า หมุนเวียนกลับมาใช้ให้มากที่สุด การผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง ทั้งการใช้ทรัพยากรและการรักษาสิ่งแวดล้อม การผลิต และผลิตภัณฑ์สีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริโภคผลิตภัณฑ์ดังกล่าวนี้ถือเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างโลกสีเขียว โดยครอบคลุมไปถึงการขาย การขนส่ง และการบริการ

##### ปฏิบัติตามกฎระเบียบกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) และรายงานผลกระทบต่อสุขภาพ (Environmental Health Impact Assessment: EHIA) สำหรับการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของบริษัทอย่างครบถ้วน โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม รายงาน EIA และ EHIA ให้หน่วยงานราชการและชุมชนทราบ โดยมีการตรวจวัดและประเมินด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามแผน รวมถึงจัดส่งรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมให้หน่วยงานราชการและชุมชน อย่างครบถ้วนตามเวลาที่กำหนดไว้

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### (1) การใช้วัสดุ

อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้วัตถุดิบ เช่น หินปูน และเชื้อเพลิง อาทิ ถ่านหิน น้ำมันเตา โดยมีการบริโภคเป็นปริมาณมาก ซึ่งวัตถุดิบเหล่านี้เป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ใช้แล้วหมดไป ดังนั้นการใช้วัสดุและวัตถุดิบต่าง ๆ ที่อยู่ในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่ยั่งยืน โดยบริษัทมีเป้าหมายใช้เชื้อเพลิงชยะแทนถ่านหิน 30-40% ในกระบวนการผลิตปูนเม็ด และนำหินคลุกที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตหินก่อสร้างกลับมาใช้ประโยชน์ 100%

ในปี 2564 บริษัทสามารถนำหินคลุกที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตหินก่อสร้าง มาผ่านกระบวนการปรับปรุงสภาพ (Recycle) และนำกลับมาใช้ใหม่ จำนวน 802,455.08 ตัน คิดเป็นร้อยละ 100 ของปริมาณหินคลุกที่เหลือทิ้งทั้งหมด และสามารถนำเชื้อเพลิงชยะ มาใช้ทดแทนการใช้ถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ โดยเป็นเชื้อเพลิงชยะจำนวน 105,997 ตัน (เดินเครื่องจักรยังไม่เต็มปี) คิดเป็นร้อยละ 3.68 ของปริมาณถ่านหิน



## (2) การขนส่ง

การขนส่ง เป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งด้านการขนส่งสินค้าเพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า การขนส่งวัตถุดิบ การขนส่งชิ้นส่วนอะไหล่สำรอง (Spare parts) รวมถึงการเดินทางของพนักงานเพื่อมาปฏิบัติงาน ซึ่งการขนส่งเหล่านี้มีความจำเป็นที่จะต้องคำนึงถึงระยะเวลา และความต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพ และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยบริษัทมีเป้าหมายกระจายสินค้าไปยังลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และลดข้อร้องเรียนต่ำกว่า 0.25% ของเที่ยวการจัดส่งต่อปี นอกจากนี้บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาโครงการระบบการลำเลียงวัตถุดิบที่ Site C เพื่อลดต้นทุนการขนส่ง ลดฝุ่น PM2.5 และลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้วางแผนการจัดส่งสินค้าไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยให้ลูกค้าคลุมผ้าใบสินค้าก่อนการขนส่ง ทำการตรวจสอบสภาพรถและศึกษาเส้นทางการเดินทางให้พร้อมเพื่อไม่ให้เสียเวลาในการเดินทาง เพื่อประหยัดพลังงาน นอกจากนี้ได้มีการวางแผนจัดส่งสินค้าและรับสินค้าในเที่ยวขากลับ โดยไม่ให้มีการวิ่งรถโดยไม่มีของบรรทุก เพื่อประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง รวมทั้งมีการลงทุนในหัวรถจักรเพื่อเพิ่มช่องทางการขนส่งทางระบบรางโดยรถไฟ ซึ่งมีต้นทุนต่ำกว่าการขนส่งโดยรถยนต์

บริษัทมีระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบ ที่เหมือง Site A สามารถผลิตไฟฟ้า ได้ 928,868 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี ลดก๊าซเรือนกระจก 4,153.43 ตัน และระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบ ที่เหมือง Site C สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 1,071,509 กิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี รวมถึงลดก๊าซเรือนกระจก 4,791.25 ตัน นอกจากนี้บริษัทสามารถขนส่งทางรถไฟได้มากกว่า 1.8 ล้านตัน ซึ่งช่วยลดปริมาณการขนส่งทางรถยนต์ได้มากกว่า 60,000 เที่ยว ทำให้ประหยัดต้นทุนพลังงาน

## (3) การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการบริโภคทรัพยากรพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การจัดหาทรัพยากรในการผลิต การออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตและเครื่องจักรในการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูง เพื่อลดการใช้พลังงาน โดยบริษัทได้มีการตั้งเป้าหมายการใช้พลังงานทุกชนิดต่อการผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิด ให้ไม่เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทได้นำมาตรฐาน ISO 50001 มาใช้ในการบริหารจัดการด้านพลังงาน และปฏิบัติตามกฎหมายพลังงาน มีการใช้ Focus Improvement Pillar เพื่อค้นหาจุดที่ก่อให้เกิดความสูญเสียพลังงาน การวิจัยและพัฒนาสีเขียว (Green Research and Development) ได้แก่ Super Mixed Cement น้ำหนัก 40 kg. สามารถใช้งานได้เทียบเท่า ปูน Mixed Cement ทั่วไป 50 kg. และ Hydraulic Cement ซึ่งลดก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้มีการใช้พลังงานทดแทน ได้แก่ ชยะ ยางรถยนต์ เศษวัสดุ และความร้อนทิ้ง มีการนำระบบสายพานลำเลียงวัตถุดิบ เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง การใช้ Process Automation เพื่อความแม่นยำในกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง เป็นต้น

ทั้งนี้ ความเข้มข้นของการใช้พลังงานในปี 2564 ซึ่งพิจารณาจากค่าการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต (Specific Energy Consumption: SEC) ของผลิตภัณฑ์ปูนเม็ด ปูนซิเมนต์ และปูน Mortar มีค่าต่ำกว่าค่าที่กำหนดไว้ ในส่วนของโรงงานเม็ดพลาสติก รวมทั้งโรงงานกระเบื้องคอนกรีตและไฟเบอร์ซีเมนต์ก็บรรลุเป้าหมายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้เช่นเดียวกัน

## (4) การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทมีเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรน้ำ โดยการนำน้ำผิวดินและน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ ควบคุมการนำน้ำจากแม่น้ำมาใช้ให้ไม่เกินเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงควบคุมคุณภาพน้ำทิ้ง

สำหรับการดึงน้ำมาใช้ บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ทั้งนี้โรงงานปูนซิเมนต์ และโรงกระเบื้องไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน เนื่องจากบริษัทมีบ่อเก็บรวบรวมน้ำทิ้งเพื่อนำน้ำทิ้งมาบำบัดและกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ภายในโรงงานต่อไป ส่วนโรงงานเม็ดพลาสติกจะมีการบำบัดน้ำจากกระบวนการผลิต และมีการวิเคราะห์คุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน ก่อนการระบายลงรางระบายน้ำของโรงงาน และมีการติดตามคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานก่อนระบายลงรางระบายน้ำของเขตประกอบการตามมาตรฐาน EIA ของโรงงานระยอง

ในปี 2564 บริษัทสามารถนำน้ำที่ใช้แล้วมาบำบัดและกลับมาใช้ใหม่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของปริมาณน้ำที่ใช้ทั้งหมด โดยในอนาคตโรงปูนซิเมนต์ และบริเวณโดยรอบ มีแผนบริหารจัดการน้ำใช้ โดยพัฒนาแหล่งกักเก็บน้ำผิวดินเพิ่มเติม โดยอยู่ระหว่างการขุดบ่อน้ำขนาด 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร สำหรับใช้เป็นแหล่งน้ำสำรอง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่มีต่อการใช้น้ำของชุมชนต่อไป



(5) การจัดการมลอากาศ

กลุ่มทีพีไอโพลีนกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission) ที่โรงปูนซิเมนต์และบริเวณโดยรอบ ที่ อ.มวกเหล็ก และ อ. แก่งคอย จ. สระบุรี โดยกิจกรรมหลักมาจากการนำขยะมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซิเมนต์ 30-40% และในการบวนการผลิตไฟฟ้า 90-100%

ในปี 2564 บริษัทสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon reduction) จากการผลิต Hydraulic cement โดยช่วยลดก๊าซเรือนกระจก ได้ 0.25 ล้านตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มทีพีไอโพลีน โดย บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. รับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (Carbon Credit) จากโครงการนำขยะชุมชนมาใช้เป็นเชื้อเพลิง จำนวน 82,056 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนจาก อบก. เพื่อรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (Carbon Credit) อีกจำนวน 709,752 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

นอกจากนี้ ในปี 2564 บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ ได้รับขยะทุกประเภทรวมทั้งสิ้น 2.19 ล้านตัน มาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าของ บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ และในโรงปูนซิเมนต์ของบริษัท ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Reduction) จากการฝังกลบได้ประมาณ 5.08 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โครงการใหม่นี้ บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ อยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนกับ อบก. เพื่อรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง

ตารางการลดก๊าซเรือนกระจก (Carbon Reduction) เพื่อเป้าหมาย Net Zero GHG Emissionของกลุ่มทีพีไอโพลีน

(หน่วย: ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

แหล่งดำเนินการ/กระบวนการที่เกี่ยวข้อง	2564	2565	2566	2567	2568	2569
<b>1. บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) - TPIPL</b>						
1.1 ผลิตปูนเม็ด <sup>(1)</sup>	(7.56)	(7.56)	(7.47)	(7.30)	(7.30)	(7.30)
1.2 กิจกรรมอื่น ๆ <sup>(1)</sup>	(1.41)	(1.30)	(1.20)	(1.05)	(1.00)	(1.00)
1.3 ผลิตปูน Hydraulic <sup>(2)</sup>	0.25	0.26	0.27	0.27	0.27	0.27
<b>สุทธิ TPIPL</b>	<b>(8.72)</b>	<b>(8.60)</b>	<b>(8.40)</b>	<b>(8.08)</b>	<b>(8.03)</b>	<b>(8.03)</b>
<b>2. บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) - TPIPP</b>						
2.1 ลดการฝังกลบขยะชุมชนโดยนำมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ <sup>(3)</sup>	5.08	6.61	8.87	10.86	11.85	12.45
2.2 การผลิตเชื้อเพลิงขยะ, ไอน้ำ และไฟฟ้า <sup>(1)</sup>	(3.34)	(3.20)	(2.90)	(2.7)	(2.7)	(2.7)
<b>สุทธิ TPIPP</b>	<b>1.74</b>	<b>3.41</b>	<b>5.97</b>	<b>8.16</b>	<b>9.15</b>	<b>9.75</b>
<b>3. ลดการฝังกลบขยะ (ล้านตัน)</b>	<b>2.19</b>	<b>2.85</b>	<b>3.82</b>	<b>4.68</b>	<b>5.10</b>	<b>5.37</b>

หมายเหตุ:

- (1) ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกระบวนการผลิตปูนเม็ดคำนวณตาม “ข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร” โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 มกราคม 2564 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
- (2) คำนวณก๊าซเรือนกระจกโดยใช้วิธีการ T-VER-METH-OTH-03 ของ อบก.
- (3) คิด Emission Factor จาก กรณีปล่อยเป็นขยะฝังกลบจะเกิดก๊าซเรือนกระจก 2.32 ตัน/ขยะฝังกลบ 1 ตัน

บริษัทยังได้ปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบดักจับฝุ่นละอองแบบไฟฟ้าสถิต (Electrostatic Precipitators) ที่ปล่องห้องลดอุณหภูมิ (Clinker Cooler) และกำหนดให้มีการตรวจวัดฝุ่นละอองในบรรยากาศที่มีขนาดไม่เกิน 2.5 ไมครอน จำนวน 8 สถานี รอบพื้นที่โครงการ เป็นระยะเวลา 5 ต่อเนื่อง (ปี 2562-2566) รวมถึงติดตั้งสถานีตรวจคุณภาพอากาศแบบถาวร ผลการตรวจวัดค่าคุณภาพอากาศ พบว่า คุณภาพอากาศ เสียง และแสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2564 ผลการตรวจวัดค่าคุณภาพอากาศ พบว่า คุณภาพอากาศ เสียง และแสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีรั่วไหลจากการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ โครงการผลิตแผ่นฟิล์ม Polene Solar ช่วยสนับสนุนการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาด ส่วนโรงไฟเบอร์ซีเมนต์ซึ่งไม่ใช่แร่ใยหิน โดยมีวัสดุทดแทนไม้ ซึ่งเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและลดการตัดไม้ทำลายป่า

#### (6) การป้องกันความเสื่อมโทรมและการปนเปื้อนของที่ดิน

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดทำให้ขยะเป็นศูนย์ (Zero Waste) โดยไม่ปล่อยของเสีย น้ำเสีย น้ำมันที่ใช้แล้ว สารเคมี และของเสียอื่น ๆ ออกสู่พื้นดิน อันเป็นสาเหตุให้เกิดดินเสื่อมโทรม บริษัทดำเนินการตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องควบคุมการปนเปื้อนในดินและน้ำใต้ดินภายในบริเวณโรงงาน พ.ศ. 2559 อย่างเข้มงวด นอกจากนี้ กลุ่มที่พีไอโพลีน ได้ดำเนินการปลูกป่าเป็นพื้นที่สีเขียวภายในโรงงาน จำนวน 343 ไร่ และได้ร่วมมือกับมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต ปลูกป่าภายนอกโรงงานบนที่ดินบริษัท จำนวน 18 แปลง เป็นเนื้อที่ 1,915 ไร่ รวมถึงการปลูกป่าชายเลนเพื่อสร้างระบบนิเวศน์ที่สมดุลและป้องกันการกัดเซาะชายฝั่งจากน้ำทะเล อันเป็นประโยชน์โดยรวมต่อประชาชนและภาครัฐ

ในปี 2564 บริษัทไม่มีการปล่อยของเสีย สารเคมี และสารปนเปื้อน ซึ่งส่งผลให้เกิดดินเสื่อมโทรม

#### (7) การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีเป้าหมายในการใช้ประโยชน์จากกากอุตสาหกรรมให้ได้มากกว่า 95% ของปริมาณกากอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นในแต่ละปี ทั้งนี้บริษัทปฏิบัติตามนโยบายขยะฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ด้วยการกำจัดกากหรือของเสียโดยไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม โดยใช้วิธีการเผาพร้อมกับเชื้อเพลิงหลักที่เตาเผาปูนซีเมนต์ที่อุณหภูมิสูงกว่า 1,800 องศาเซลเซียส นับเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย ไม่กระทบชุมชนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยดำเนินการตามกลยุทธ์ BCG เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร วัตถุดิบอย่างคุ้มค่า โดยนำขยะมาใช้ผลิตเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในโรงงานปูนซีเมนต์ ซึ่งลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการกำจัดขยะแบบเดิมที่ใช้วิธีการฝังกลบ ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ กลิ่น และน้ำในดิน นอกจากนี้บริษัทนำก๊าซเสีย (Waste Gas) จากการผลิตเม็ดพลาสติก EVA ไปใช้ในการผลิตกาวน้ำ และกาวผง และบริษัทยังนำกากวัตถุดิบซึ่งเกิดจากการกรองน้ำ Recycle ในกระบวนการผลิตบอร์ดไฟเบอร์ซีเมนต์ มาผ่านการตีกวนและบดเปียก เพื่อนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบใหม่ การนำฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการตัดชิ้นรูปแห้งและเศษบอร์ดไฟเบอร์ซีเมนต์ที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตมาผ่านกระบวนการบดละเอียด ใช้เป็นวัตถุดิบใหม่ในการผลิตทดแทนวัตถุดิบหลัก เช่น ปูนซีเมนต์ เยื่อกระดาษ และทราย เป็นต้น

ในปี 2564 ปริมาณรวมของกากอุตสาหกรรม ที่นำมาใช้ประโยชน์ จำนวน 12,421.25 ตัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.92 ของปริมาณกากอุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นในปี 2564

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ที่พีไอโพลีน ตระหนักดีถึงกิจกรรมและการประกอบธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน ว่ามีความอ่อนไหว จึงให้ความสำคัญในนโยบายและแนวปฏิบัติของกลุ่มที่พีไอโพลีนให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคม ซึ่งรวมถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การผลิตและให้บริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม โดยบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกกระบวนการทำงาน เพื่อเชื่อมโยงห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ทั้งในด้านการฝึกอบรม การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ โดยคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมดูแล ป้องกันและรักษาความปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สินของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร ซึ่งต้องปฏิบัติด้วยความเคารพต่อกฎหมาย แนวปฏิบัติ ขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นและหลักการด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทปฏิบัติตามสอดคล้องกับแนวปฏิบัติดังกล่าว อาทิเช่น พนักงานรักษาความปลอดภัยทุกคนจะปฏิบัติต่อบุคคลที่สามตามแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการจัดการใช้แรงงานเด็ก แรงงานเกณฑ์และแรงงานบังคับ โดยบริษัทตระหนักดีว่าภายใต้การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความรู้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับและแนวปฏิบัติดังกล่าว จะช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท และสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ ตลอดจนสนับสนุนให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับบริษัท และความภาคภูมิใจของพนักงานที่ประสบความสำเร็จในการทำงาน และเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนบริษัท ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายร่วมกัน

ในปี 2564 บริษัทได้จัดฝึกอบรมหลักสูตรทั้งหมดจำนวน 884 หลักสูตร เพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานให้กับพนักงาน ในอัตราเฉลี่ย 22.62 ชั่วโมง/คน/ปี (ทั้งกลุ่มที่พีไอโพลีนอัตราเฉลี่ย 25.49 ชั่วโมง/คน/ปี) ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ 18 ชั่วโมง/คน/ปี โดยมีความพึงพอใจของการประเมินผลการฝึกอบรมร้อยละ 90 นอกจากนี้ไม่พบการร้องเรียนเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการใช้แรงงานเด็ก แรงงานเกณฑ์และแรงงานบังคับ ในบริษัทและบริษัทผู้รับเหมาแรงงานและบริษัทผู้รับเหมาช่วง โดยบริษัทได้มีการจัดฝึกอบรมเกี่ยวกับกระบวนการหรือนโยบายสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานร้อยละ 2.66 ของพนักงานรวม ด้านพนักงานรักษาความปลอดภัยได้ผ่านการอบรมขั้นตอนและวิธีปฏิบัติการตรวจค้นบุคคล/ยานพาหนะตามหลักสิทธิมนุษยชน 100% และมีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา โดยบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ตั้งแต่การจ้างงานจนถึงการดูแลพนักงานและบุคลากร เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2564 บริษัทมีอัตราการลาออกของพนักงานประจำร้อยละ 2.71 และ ณ สิ้นปี 2564 กลุ่มที่พีไอโพลีนมีการจ้างงานรวมทั้งสิ้น 9,951 คน โดยมีช่วงอายุ เพศ ระดับการศึกษา และลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย ซึ่งรวมถึงคนพิการจำนวน 48 คน สรุปได้ ดังนี้

รายละเอียด	จำนวนพนักงานกลุ่มที่พีไอโพลีน (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
พนักงาน	8,535	1,368	9,903
พนักงานผู้พิการ	40	8	48
รวม	8,575	1,376	9,951

สำหรับการให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ในส่วนของพนักงานตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังผลักดันให้คู่ค้าต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในจรรยาบรรณคู่ค้าด้านการจัดซื้อ จัดหา ว่าจ้าง (Supplier Code of Conduct) ว่าด้วยแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ผ่านการลงรับทราบข้อตกลงดังกล่าว เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2564 คู่ค้าได้ลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าร้อยละ 88.45 ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้คู่ค้าทางธุรกิจลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าให้ครบถ้วนต่อไป

## ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ มีความมุ่งมั่นปรับปรุงและป้องกันอันตรายที่มีอยู่ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการบาดเจ็บและเจ็บป่วย อันเนื่องมาจากการทำงาน ให้แก่พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในพื้นที่ในบริษัท และพื้นที่ปฏิบัติงานทุกแห่ง เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นกับชีวิต ทรัพย์สิน รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ โดยบริษัทมีเป้าหมาย เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและการบาดเจ็บ (Zero Accident) เป็นศูนย์

ในปี 2564 บริษัทมีอัตราการเสียชีวิตจากอุบัติเหตุเป็นศูนย์ อัตราของการบาดเจ็บที่เกี่ยวข้องกับงานที่มีผลกระทบสูง เป็นศูนย์ จำนวนชั่วโมงทำงานที่ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน คิดเป็น 20,625,147 ชั่วโมง เพิ่มขึ้น 3,705,787 ชั่วโมง เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ผ่านมา โดยมีอัตราการถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate: IFR) เท่ากับ 0.169 ลดลง 0.087 เมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ผ่านมา

## การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรแบ่งออกเป็น 2 ด้านหลัก ๆ คือ ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations) และด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR) โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท ทีพีโอโพลีนได้สนับสนุนงบประมาณ ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์รักษาสุขภาพในเครื่องทีพีโอโพลีน ให้แก่ชุมชนและสังคมทุกด้าน รวมทั้งสิ้นประมาณ 153.50 ล้านบาท โดยได้ดำเนินงานทั้งสองด้านควบคู่กันไป ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### - ด้านชุมชนสัมพันธ์ (Community Relations)

บริษัทมีโรงงานผลิตตั้งอยู่ในพื้นที่ชุมชนต่าง ๆ บริษัทมีนโยบายเชิงรุกให้ทุกหน่วยผลิตให้การช่วยเหลือสนับสนุนด้านสุขภาพและลดผลกระทบจากการแพร่ระบาด โดยไม่ต้องรอให้ชุมชนร้องขอ โดยได้ให้การสนับสนุนชุมชนรอบข้างและสังคมที่สำคัญ ดังนี้

- (1) เสริมสร้างชุมชนให้มีสุขภาพดี ออกบริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในโครงการสุขภาพดีกับทีพีโอโพลีน เพื่อเฝ้าระวังโรคภัยไข้เจ็บ บริการตรวจสุขภาพ ให้ความรู้ด้านสุขภาพ ประโยชน์ของการตรวจปอด ณ ชุมชนที่อยู่รอบข้างในเขต อ.แก่งคอย และ อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี
- (2) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นคือ การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในชุมชน โดยในกรณีที่พักงานของบริษัทย้ายอยู่ในชุมชนที่มีการติดเชื้อ บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการตอบสนอง เช่น สนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันตนเอง เช่น เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ให้กับชุมชนใกล้เคียง หน่วยงานภาครัฐ และโรงพยาบาลในพื้นที่ จ.สระบุรี
- (3) สนับสนุนป้ายประชาสัมพันธ์ป้องกันไวรัส โควิด-19 เพื่อประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร รวมถึงมาตรการเพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการแพร่เชื้อไวรัส โควิด-19 ตลอดจนแนะนำข้อปฏิบัติการใช้พื้นที่ในตลาด หรือพื้นที่สาธารณะให้แก่ชุมชนเจริญพร อ.แก่งคอย จ.สระบุรี
- (4) ร่วมสนับสนุนโครงการปรับปรุงซ่อมแซมที่อยู่อาศัย โดยร่วมกับกองทุนพัฒนาคุณภาพชีวิตอำเภอแก่งคอย ดำเนินการช่วยเหลือประชาชน จำนวน 20 หลัง ซ่อม/สร้างบ้านให้กับผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้เจ็บป่วยเรื้อรัง ที่ขาดแคลนที่อยู่อาศัยในพื้นที่ที่ว่าการอำเภอแก่งคอย จ.สระบุรี ฯลฯ

### - ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับองค์กร (Corporate CSR)

จากผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชนในปี 2564 พบว่ากิจกรรม CSR ของกลุ่มบริษัทที่ชุมชนรู้จักและพึงพอใจมากที่สุด ได้แก่ โครงการทุนการศึกษา โดยกลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการโอกาสทางการศึกษาให้กับเยาวชนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดทุนทรัพย์ เพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ปกครอง โดยมอบทุนการศึกษาต่อเนื่องตั้งแต่ระดับอนุบาลจนถึงระดับปริญญาตรี เริ่มตั้งแต่ปี 2554 โดยมอบทุนให้แก่เด็กนักเรียนในชุมชนเขตพื้นที่ที่ติดกับโรงงานจังหวัดสระบุรี และเมื่อเรียนจบก็รับเข้ามาทำงานในบริษัท เป็นการสร้างความผูกพันที่แน่นแฟ้นกับชุมชนในพื้นที่เสมือนหนึ่งเป็นครอบครัวเดียวกัน นอกจากนี้ยังมีการมอบทุนการศึกษาปีละ 295,000 บาท จำนวน 6 โรงเรียน ตั้งแต่ระดับอนุบาลถึงมัธยมศึกษาตอนต้น ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 28 แล้ว



นอกจากนี้ยังสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยบริษัทได้บริจาคผลิตภัณฑ์คอนกรีตแห้งที่พีไอและปูนซีเมนต์ที่พีไอ จำนวน 178.5 ตัน สีนานา ซูเปอร์ อาร์เมอร์ที่พีไอ กระเบื้องที่พีไอ บล็อกมวลเบา ผลิตภัณฑ์ทดแทนไม้ และบอร์ดที่พีไอ ฯลฯ ในการปรับปรุง ซ่อมแซม อาคารเรียน หลังคา พื้นถนนทางเดินเข้าโรงเรียน จำนวน 19 โรงเรียน ทั่วประเทศ บริษัทขอเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือโรงเรียนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อให้เด็กนักเรียนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ในปี 2564 กลุ่มที่พีไอ โพลีน รวมถึงสนับสนุนการช่วยเหลือสังคมและชุมชน อย่างต่อเนื่อง สรุปได้ ดังนี้

- กิจกรรมการช่วยเหลือสังคมและชุมชนในสถานการณ์ในการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19
  - บริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) สนับสนุนรถเอกซ์เรย์เคลื่อนที่จำนวน 1 คัน มูลค่า 7,250,000 บาท ให้กับ โรงพยาบาลจะนะ จังหวัดสงขลา เข้าไปตามหมู่บ้านต่างๆของภาคใต้, เครื่องให้ออกซิเจนด้วยอัตราการไหลสูง (Nasal highflow oxygen therapy) จำนวน 10 เครื่อง อุปกรณ์ปกป้องทางเดินหายใจแบบจ่ายอากาศบริสุทธิ์ (PAPR) จำนวน 30 ชุด เครื่อง Teleconsult (Hi Care) จำนวน 6 เครื่อง ชุดเก็บสิ่งส่งตรวจ สำหรับเชื้อไวรัส (VTM) จำนวน 30,000 หลอด เครื่องเอกซ์เรย์แบบเคลื่อนที่พร้อมเครื่องอ่านและแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์เป็นดิจิทัล จำนวน 4 เครื่อง เครื่องวัดความดันโลหิตอัตโนมัติชนิดสอดแขน BPBIO320 จำนวน 20 เครื่อง เพลแรงต้นลบ ISOLATOR จำนวน 10 เพล และถุงมือทางการแพทย์ จำนวน 5,000 ก่อง ให้แก่โรงพยาบาล/ศูนย์รับผู้ป่วย COVID-19 ในจังหวัดสงขลา จำนวน 6 โรงพยาบาล ได้แก่ รพ.จะนะ/รพ.สมเด็จ ฝนนาทวี/รพ.เทพา/รพ.สะบ้าย้อย/รพ.สะเดา/รพ.ปาดังเบซาร์ บริษัทขอเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อการรักษาดูแลผู้ป่วยให้หายกลับมาใช้ชีวิตได้ตามปกติต่อไป
  - ร่วมบริจาคข้าวกล่องให้กับบุคลากรทางการแพทย์ รวมจำนวน 31,000 ก่อง ณ ศูนย์บริการฉีดวัคซีนกลางบางซื่อ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างขวัญและกำลังใจแก่บุคลากรทางการแพทย์ที่ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ และขอร่วมฝ่าฟันวิกฤตโควิด-19 นี้ ไปด้วยกัน



- บริจาคผลิตภัณฑ์รักษาสุภาพ อาทิเช่นไปโอน็อค สำหรับขงดื่มเพื่อกำจัดเชื้อก่อโรค Corona Virus น้ำยาบ้วนปากเพื่อฆ่าเชื้อโรค Corona Virus ใช้ได้ผลกับผู้ติดเชื้อแล้ว ทำให้หายจากโรคได้ ผลิตภัณฑ์ไมโครมน็อคโซลูชั่น สำหรับพ่นบริเวณที่อยู่อาศัยเพื่อฆ่าเชื้อก่อโรค แอลกอฮอล์ เวชภัณฑ์ อุปกรณ์ และสิ่งของต่างๆ ให้กับบุคลากรทางการแพทย์ที่ทำงานกันอย่างต่อเนื่อง และเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยให้ได้รับการป้องกันเพิ่มขึ้น ในการต่อสู้กับสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 อาทิเช่น โรงพยาบาลศิริราช และโรงพยาบาลสนามในจังหวัดสระบุรี รวมจำนวน 14 แห่งโรงพยาบาลตำรวจ ศูนย์อำนวยการ “รวมพลังงานช่วยศูนย์พักคอยสู้ภัย โควิดจังหวัดพิษณุโลก” จัดตั้งศูนย์พักคอยประจำตำบลบ้านแก้ง วัดลาดเขาปูน หอประชุมอำเภอเฉลิมพระเกียรติฯ ฯลฯ



- ร่วมสนับสนุนบอร์ดทีพีไอ จำนวน 2,050 แผ่น เพื่อใช้กันห้องอาบน้ำจำนวน 364 ห้อง แยกโซนหญิง-ชาย เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้ป่วยโควิด-19 ที่เข้ามาทำการรักษาให้แก่โรงพยาบาลสนามบุษราคัม อาคารอิมแพ็คชาเลนเจอร์ เมืองทองธานี และสนับสนุนการสร้างโรงพยาบาลสนามของโรงพยาบาลเลิดสิน
- บริษัทหวังเป็นอย่างยิ่งว่า เวชภัณฑ์ อุปกรณ์ และสิ่งของต่าง ๆ ที่มอบให้ในครั้งนี้ จะช่วยเป็นกำลังใจให้กับบุคลากรทางการแพทย์ ที่ทำงานกันอย่างต่อเนื่อง และเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยให้ได้รับการป้องกันเพิ่มขึ้น ในการต่อสู้กับสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 นี้



- โครงการบริจาคผ้าห่มกันหนาวประจำปี 2564

โดยภาคเหนือได้มอบผ้าห่มรวมจำนวน 4,000 ผืน ให้แก่ นักเรียน อาจารย์ และประชาชน ที่อยู่ในสังกัดของกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 3 จ.เชียงใหม่, มอบผ่านสำนักปฏิบัติธรรม “ธรรมศิลป์” ให้กับผู้ประสบภัยหนาว จ. เชียงใหม่ จำนวน 1,000 ผืน และภาคอีสานได้มอบผ้าห่มจำนวน 3,000 ผืน ให้แก่ นักเรียนอาจารย์ และประชาชนที่อยู่ในสังกัดของกองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค 2 จ. ขอนแก่น และมอบให้กับคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น เพื่อมอบให้กับผู้ป่วยและผู้ประสบภัยหนาว จำนวน 1,900 ผืน บริษัทขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการมอบให้อุ่น และช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากสภาวะอากาศที่หนาวเย็นต่อไป

- มอบถังดักไขมัน จำนวน 1,000 ชุด เพื่อใช้ในการงานจิตอาสาพัฒนาคลองสวยน้ำใส ภายใต้ “โครงการจิตอาสารักษ์แม่ น้ำ เพื่อเฉลิมพระเกียรติฯ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (กพร.) โดยมอบให้กับศูนย์อำนวยการจิตอาสากระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อนำไปมอบให้กับหน่วยงานในสังกัดนำไปติดตั้งแก่ชุมชนต่างๆ ใน 7 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพมหานคร สมุทรปราการ ปทุมธานี พระนครศรีอยุธยา ลำพูน นครสวรรค์ และสุราษฎร์ธานี เพื่อช่วยแก้ปัญหาน้ำเสียผ่านโครงการจิตอาสา





- บริจาคผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทีพีไอ จำนวน 387.95 ตัน คอนกรีตทีพีไอ จำนวน 213 คิว หินคลุก กระเบื้องหลังคาทีพีไอ สีนานอซูเปอร์อาร์เมอร์ทีพีไอ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ เพื่อร่วมซ่อมแซม ปรับปรุงอาคาร สร้างฝายให้กับหน่วยงานราชการ ต่าง ๆ รวมถึงประชาชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์
- สนับสนุนโครงการ “ทีสโก็ร่วมใจ 9” ปรับปรุงศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉิน โรงพยาบาลบางใหญ่ จ.นนทบุรี ร่วมก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว 9 ชั้น ของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)
- ร่วมปรับปรุงภูมิทัศน์ และปรับปรุงอาคารให้กับหน่วยงานราชการ ที่ให้บริการประชาชนที่มาติดต่อราชการ อาทิ เช่น สถานีตำรวจภูธรเฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี ที่ว่าการอำเภอเฉลิมพระเกียรติ ปรับปรุงห้องศูนย์ดำรงธรรมอำเภอเฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี สถานีตำรวจภูธรหน้าพระลาน จัดทำป้าย โครงการขยายศูนย์เรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประยุกต์สู่ โคกหนองนาโมเดล แบบครบวงจร ของที่ว่าการอำเภอเฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี
- ร่วมก่อสร้างฝายชะลอน้ำ อาทิเช่น ร่วมกับที่ว่าการอำเภอเมืองลำพูน ในโครงการสร้างฝายชะลอน้ำ (ฝายแม้ว) เพื่อเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมบริเวณวัดดอยชะม้อ และสร้างความชุ่มชื้นให้ป่าไม้ ของวัดดอยชะม้อ อ. เมืองลำพูน สนับสนุนสำนักปฏิบัติธรรมถ้ำป่าอาชาทอง จ. เชียงราย ในโครงการเติมน้ำเหนือฝายแม้วคำ เพื่อกักเก็บน้ำ และผันน้ำลงสู่แม่น้ำคำ สนับสนุนอบต.หนองนาก ดำเนินการก่อสร้างโครงการฝายชะลอน้ำบ้านหนองครก อ.หนองแค จ. สระบุรี
- ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีวัดศรีดอนมูล จ.เชียงใหม่ วัดบ้านหินลับ จ.สระบุรี และร่วมบริจาคผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ทีพีไอ จำนวน 1,340.5 ตัน และคอนกรีตจำนวน 7,796 คิว สีนานอซูเปอร์อาร์เมอร์ทีพีไอ กระเบื้องหลังคาทีพีไอและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้กับวัด จำนวน 22 วัดทั่วประเทศ อาทิเช่น สนับสนุนโครงการก่อสร้างศูนย์แพรรธรรม “โรงเรียนเซนตียอร์ซอนสุรณ” จำนวน 2 ชั้น ของวัดพระมหาไถ่ จ. กรุงเทพมหานคร ปรับพื้นที่บริเวณที่รื้อถอนและด้านหน้าเมรุวัดท่าเสา ต. มวกเหล็ก จ. สระบุรี ปรับปรุงถนนภายในวัด ความยาว 1,900 ม. วัดถ้ำกลองเพล ต. โนนทัน อ. หนองบัวลำภู บูรณะกุฎิ์ด้านล่างรอบข้างกุฎิ์ทั้งหมด วัดลาดเขาปูน อ. เฉลิมพระเกียรติ จ.สระบุรี ก่อสร้างองค์เทวอจารยไต้ธงงักโจวซือ ของมูลนิธิจิตกุศลขอนแก่น (ชุ่มซิมเซี่ยนตั้ง) จ. ขอนแก่น ฯลฯ





- สนับสนุนน้ำดื่มทีพีไอ พีแอล ขนาด 350 มิลลิลิตร ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ รวมจำนวน 29,880 ขวด สำหรับการจัดกิจกรรมจิตอาสาและกิจกรรมที่เป็นประโยชน์
- สนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ สำหรับโรงพยาบาลสนามจังหวัดสระบุรี เพื่อรองรับผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดสระบุรี และจุดบริการฉีดวัคซีน ณ ศาลาประชาคมอำเภอแก่งคอย งานคลินิกเกษตรเคลื่อนที่ ของสำนักงานเกษตรอำเภอแก่งคอย จ.สระบุรี สนับสนุนกิจกรรมรณรงค์ลดอุบัติเหตุเทศกาลสงกรานต์ ให้แก่ ตำรวจภูธรจังหวัดนครราชสีมา ทมวดทางหลวง แก่งคอย องค์การบริหารส่วนตำบลมวกเหล็ก ตำบลเตาปูนและตำบลมิตรภาพ หน่วยบริการตำรวจทางหลวงที่บึงวาง จ.สระบุรี ลดอุบัติเหตุเทศกาลปีใหม่ ฯลฯ





## การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างรับผิดชอบ

การวิจัย พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ถือเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง โดยการวิจัย พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการในแต่ละครั้ง บริษัท จะต้องทำความเข้าใจถึงความต้องการหรือความพึงพอใจของผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง เช่น การสำรวจความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน งบประมาณที่ใช้ ระยะเวลา และการนำเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมใหม่ๆ เข้ามาปรับใช้ในกระบวนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ อีกทั้งกระบวนการผลิต สินค้าและบริการของบริษัท จะต้องมีการควบคุมในทุกกระบวนการ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน เช่น มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO 9001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน (ISO 50001:2011) เป็นต้น เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท มีคุณภาพ มีความปลอดภัย มีมาตรฐาน ผ่านขบวนการผลิตที่ทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีความหลากหลายเพื่อตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคได้อย่างตรงตามความต้องการ

ในปี 2562-2564 กลุ่มทีพีโอโพลีน มีจำนวนโครงการพัฒนาด้านเทคโนโลยีนวัตกรรมและบริการ ซึ่งสำเร็จและสามารถออกจำหน่ายจำนวน 14 ผลิตภัณฑ์ และมีจำนวนโครงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ที่แล้วเสร็จจำนวน 5 โครงการ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับผลตอบรับจากลูกค้าที่มีต่อบริษัท โดยภาพรวมความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทในด้านต่าง ๆ (ซึ่งจัดโดยทีมการตลาดของบริษัท) เฉลี่ย 4.32 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน หรือประมาณร้อยละ 86.40 โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องสำคัญ

สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายคุณภาพเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท  
ที่ <https://www.tpiopolene.co.th/th/aboutus/about-tpi/policy>





## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### 4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2564

##### รายได้

ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายเท่ากับ 37,041 ล้านบาท 34,276 ล้านบาท และ 38,920 ล้านบาท ตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายในธุรกิจวัสดุก่อสร้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.8 ร้อยละ 51.0 และร้อยละ 43.6 ของรายได้จากการขายรวม ส่วนรายได้จากการขายในธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.3 ร้อยละ 22.2 และร้อยละ 32.3 ของรายได้จากการขายรวม และรายได้จากการขายในธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.6 ร้อยละ 26.5 และร้อยละ 23.8 ของรายได้จากการขายรวม

ทั้งนี้ รายได้จากการขายของธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ในปี 2564 ปรับตัวลดลง เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยปูนซีเมนต์ในประเทศ และราคาขายเฉลี่ยคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวลดลงตามทิศทางเศรษฐกิจ

ในปี 2564 รายได้จากการขายของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.8 เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 81.0 ในขณะที่ปริมาณขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีลดลงร้อยละ 5.2 จากปี 2563

รายได้จากการขายของธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.1 จากปี 2563 ที่ผ่านมา เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 เป็นผลมาจากการอัตรากำไรใช้กำลังการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าสูงชัน ทำให้อยอดจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น

ในส่วนรายได้อื่น ซึ่งประกอบด้วย รายได้ค่าขนส่ง กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ รายได้จากการลงทุน และรายได้อื่น ๆ ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 2,228 ล้านบาท 1,911 ล้านบาท และ 2,359 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้อื่น ในปี 2564 มีมูลค่าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 บริษัทบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 391 ล้านบาท ขณะที่ ปี 2563 บริษัทบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 12 ล้านบาท

บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้รวมในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 39,268 ล้านบาท 39,187 ล้านบาท และ 41,279 ล้านบาท ตามลำดับ

##### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 28,404 ล้านบาท 24,937 ล้านบาท และ 26,391 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.7 ร้อยละ 72.8 และร้อยละ 67.8 ของรายได้จากการขาย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท เท่ากับร้อยละ 23.3 ร้อยละ 27.2 และร้อยละ 32.2 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักมาจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเฉลี่ยปรับตัวเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 81.0 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

##### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 เท่ากับ 6,144 ล้านบาท 4,912 ล้านบาท และ 5,394 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.6 ร้อยละ 14.3 และร้อยละ 13.9 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้จากการขายลดลง เนื่องจากในปี 2564 รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 4,644 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.55 จากปี 2563 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 482 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 จากปี 2563 โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย

##### ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียม จำนวน 1,602 ล้านบาท จากการยกเลิกการสำรวจปิโตรเลียมทั้งหมด เนื่องจากผลการประเมินการเจาะสำรวจปิโตรเลียมซึ่งพบปริมาณสำรองแต่ไม่เพียงพอในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในขณะที่ ในปี 2564 ไม่มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว

## ดอกเบี้ยจ่าย (ต้นทุนทางการเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 จำนวน 1,959 ล้านบาท 2,015 ล้านบาท และ 2,062 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีภาระหนี้จากการกู้ยืมเงินรวมทั้งการออกหุ้นกู้เพื่อลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งรวมถึงโครงการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตของโรงไฟฟ้า โรงปูนซิเมนต์ และโรงเม็ตพลาสติกในช่วงที่ผ่านมา

## กำไรสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงานธุรกิจปกติ (ไม่รวมกำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ และภาษีเงินได้นิติบุคคล) เท่ากับ 2,338 ล้านบาท 4,379 ล้านบาท และ 7,067 ล้านบาท ในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 ตามลำดับ

โดยในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 2,765 ล้านบาท 2,839 ล้านบาท และ 6,918 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 1,394 ล้านบาท 1,498 ล้านบาท และ 5,671 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) เท่ากับ 0.073 บาท 0.079 บาท และ 0.297 บาท ตามลำดับ โดยกำไรในปี 2564 ที่เพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากกำไรของธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

## ผลการดำเนินงานแยกตามส่วนงานธุรกิจ

### • กลุ่มวัสดุก่อสร้าง

รายได้ของธุรกิจกลุ่มวัสดุก่อสร้างเท่ากับ 20,670 ล้านบาท 17,468 ล้านบาท และ 16,969 ล้านบาท ในปี 2562, 2563 และ 2564 ตามลำดับ โดยรายได้ที่ลดลงในปี 2564 เป็นผลมาจากบริษัทขายส่งออกปูนเม็ดลดลง ประกอบกับราคาขายปูนซิเมนต์และคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศลดลง เนื่องจากธุรกิจก่อสร้างหดตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัส COVID-19 ส่งผลให้ผลประกอบการ EBITDA ของกลุ่มวัสดุก่อสร้างในปี 2564 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2563

### • กลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 ที่ผ่านมา ปริมาณขายเม็ดพลาสติกลดลง ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้นมาก ส่งผลให้ผลประกอบการของกลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ปรับตัวดีขึ้นโดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 24.1 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 42.5 ในปี 2564

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมา ปริมาณขายเม็ดพลาสติกเพิ่มขึ้น โดยราคาขายเฉลี่ยเม็ดพลาสติกปรับตัวลดลงตามต้นทุนเอทิลีน โดยผลประกอบการของกลุ่มปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้นจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นและค่าสเปรดที่สูงขึ้นโดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่ผ่านมา

### • กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภค

ในปี 2564 เทียบกับปี 2563 รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น โดยสัดส่วนรายได้ในปี 2564 ประกอบด้วยรายได้จากโรงผลิตไฟฟ้าร้อยละ 95.3 และรายได้จากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สร้อยละ 4.7

ในปี 2563 เทียบกับปี 2562 รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.5 เนื่องจากปริมาณการขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น จากการติดตั้ง Boiler เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้า ทำให้ยอดจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเพิ่มขึ้น โดยสัดส่วนรายได้ในปี 2563 ประกอบด้วยรายได้จากโรงผลิตไฟฟ้าร้อยละ 95.2 และรายได้จากสถานีบริการน้ำมันและแก๊สร้อยละ 4.8

### • กลุ่มการเกษตร

ใน ปี 2564 เทียบกับปี 2563 รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.1 เป็นผลมาจากปริมาณขายและราคาขายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้และผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มการเกษตรปรับตัวดีขึ้น

ใน ปี 2563 เทียบกับปี 2562 รายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.6 เป็นผลจากการทำการตลาดและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ น้ำยาขจัดคราบ น้ำยาล้างจาน เจลแอลกอฮอล์ เป็นต้น ซึ่งเริ่มเป็นที่รู้จักส่งผลให้รายได้และผลการดำเนินงานในธุรกิจกลุ่มบริษัทที่พีโอโพลีนปรับตัวดีขึ้น

## 4.1.2 ฐานะการเงินสำหรับและอัตราส่วนทางการเงินปี 2564

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 114,368 ล้านบาท 123,909 ล้านบาท และ 135,714 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักมาจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค และการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์และโรงงานเม็ดพลาสติก

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 เท่ากับ 25,378 ล้านบาท 27,295 ล้านบาท และ 35,517 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมกับรายการสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยออกหุ้นกู้เพิ่มเติมเพื่อเตรียมนำเงินไปชำระคืนเงินกู้ทั้งจำนวนที่จะครบกำหนดชำระในปี 2565 และเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโรงงาน ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อรองรับการลงทุนในอนาคตของกลุ่มบริษัทโดยสัดส่วนของมูลค่าสินค้ำคงเหลือในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 55.9 ร้อยละ 40.7 และ ร้อยละ 44.2 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม คิดเป็นระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 181 วัน 183 วัน และ 183 วัน ส่วนสัดส่วนของลูกหนี้การค้า (สุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 17.6 ร้อยละ 17.1 และร้อยละ 16.8 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม หรือคิดเป็นระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 43 วัน 49 วัน และ 50 วัน ตามลำดับ โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยสูงขึ้น เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19 บริษัทได้มีมาตรการช่วยเหลือด้านการชำระหนี้เป็นรายงวดให้แก่ลูกหนี้เพื่อบรรเทาภาระจ่ายตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสินทรัพย์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เท่ากับ 86,252 ล้านบาท 92,925 ล้านบาท และ 96,366 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2563 ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ปูนซีเมนต์ และเม็ดพลาสติก

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัท และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 62,875 ล้านบาท 71,737 ล้านบาท และ 78,152 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการออกหุ้นกู้เพิ่มเติม เพื่อนำเงินไปชำระหนี้หุ้นกู้ที่จะครบกำหนดชำระในปี 2565 ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และส่วนที่เหลือนำไปรองรับการลงทุนของกลุ่มบริษัท รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 2,536 ล้านบาท 2,878 ล้านบาท และ 3,617 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 ตามลำดับ คิดเป็นระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย 35 วัน 39 วัน และ 44 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เท่ากับ 2,940 ล้านบาท 1,315 ล้านบาท และ 3,392 ล้านบาท โดยมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน เท่ากับ 4,589 ล้านบาท 2,989 ล้านบาท และ 1,000 ล้านบาท ตามลำดับ และมีหนี้หุ้นกู้เท่ากับ 45,700 ล้านบาท 57,686 ล้านบาท และ 63,244 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้ออกหุ้นกู้เพิ่มเติมโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินไปชำระหนี้หุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระในปี 2564 และ 2565 ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินในปี 2564 และ 2565 รองรับการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าชุมชน 2 แห่ง รวมถึงปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโรงปูนซีเมนต์และโรงเม็ดพลาสติกเพื่อลดต้นทุนการผลิต และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 เท่ากับ 51,493 ล้านบาท 52,172 ล้านบาท และ 57,562 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยมีผลประกอบการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

### โครงสร้างเงินลงทุน

อัตรานี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.22 เท่า 1.38 เท่า และ 1.36 เท่า โดยมีอัตรานี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 1.03 เท่า 1.20 เท่า และ 1.18 เท่า และมีอัตรานี้

สินที่มีภาระดอกเบี้ย (สุทธิภายหลังหักเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยเท่ากับ 0.93 เท่า 1.00 เท่า และ 0.97 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 2563 และ 2564 ตามลำดับ

อัตรานี้ลดลงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2564 ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจำนวน 5,390 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยมีผลประกอบการกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

#### **สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน**

ในปี 2562 2563 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 7,770 ล้านบาท 11,876 ล้านบาท และ 7,271 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลงในปี 2564 มาจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2562 2563 และ 2564 จำนวน (8,150) ล้านบาท (12,195) ล้านบาท และ (9,618) ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2562 2563 และ 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้า โรงงานผลิตเชื้อเพลิงขยะ โรงงานไฟเบอร์ซีเมนต์ รวมถึงการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงปูนซีเมนต์ และโรงงานเม็ดพลาสติก

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินในปี 2562 2563 และ 2564 จำนวน (1,248) ล้านบาท 4,245 ล้านบาท และ 1,377 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทมีเงินสดรับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อนำไปชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน และนำมาใช้ในโครงการลงทุนตามที่กล่าวข้างต้น ส่งผลให้มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิหลังกิจกรรมทางการเงิน (ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน) ในปี 2562 2563 และ 2564 เท่ากับ (1,628) ล้านบาท 3,925 ล้านบาท และ (971) ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ในปี 2562 2563 และ 2564 เท่ากับ 1.36 เท่า 1.02 เท่า และ 1.46 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว เท่ากับ 0.53 เท่า 0.55 เท่า 0.74 เท่า ตามลำดับ มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) ในปี 2562 2563 และ 2564 เท่ากับ 4.13 เท่า 4.12 และ 4.95 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราดังกล่าวเพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2564 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างมาก จากกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์เป็นหลัก นอกจากนี้อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio) เท่ากับ 2.07 เท่า 2.34 เท่า และ 2.67 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.03 เท่า 1.20 เท่า และ 1.18 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (สุทธิภายหลังหักเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.93 เท่า 1.00 เท่า และ 0.97 เท่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ จะเห็นได้ว่า กระแสเงินสด อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว และอัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทำให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน มีความสามารถในการชำระหนี้ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเงินกู้ยืมที่สำคัญ และมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ โดยมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงินที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

#### **การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินทุนเพียงพอในการลงทุนในโครงการต่างๆ โดยมีแหล่งเงินทุนมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย การเสนอขายหุ้นกู้ การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ การเสนอขายตัวแลกเปลี่ยน และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินประเภทสินเชื่อหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

ภาระหนี้ทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนรวม 67,635.60 ล้านบาท ดังนี้



1. หนี้หุ้นกู้ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 63,243.60 ล้านบาท โดยตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ประกอบด้วย

1.1 หุ้นกู้ของบริษัทจำนวน 16,913.50 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2562 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.5 : 1 (สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย)

1.2 หุ้นกู้ของบริษัทอื่นจำนวน 31,016.90 ล้านบาท มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชี ตลอดอายุของหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 : 1 (สำหรับบริษัทและบริษัทย่อย)

1.3 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,789.60 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2561 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 1.75 : 1 (สำหรับบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย)

1.4 หุ้นกู้ของบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 7,523.60 ล้านบาท ที่ออกภายใต้โครงการตราสารหนี้ (Medium Term Note Program) ของบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ปี พ.ศ. 2564 มีข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ที่กำหนดให้ต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) (หนี้สิน หมายถึงหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย หักด้วยเงินสด เงินฝาก และเงินลงทุนระยะสั้นในส่วนที่เกิน 1,500 ล้านบาท และหักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้ทางการเงิน สำหรับการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายกับทางการ) ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาส หรือวันสิ้นปีบัญชีตลอดอายุของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 3 : 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.18 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 1.5 : 1 (ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ข้อ 1.1) และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.99 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 2 : 1 (ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิหุ้นกู้ข้อ 1.2) ข้างต้น

ในส่วนของ บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.52 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 1.75 : 1 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในข้อ 1.3 และมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.39 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราที่ต้องดำรง 3 : 1 ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ในข้อ 1.4

2. หนี้เงินกู้ยืมระยะยาวไม่มีประกันจากสถาบันการเงินในประเทศ

บริษัทมีหนี้เงินกู้ยืมไม่มีประกันระยะยาว จำนวน 2 สัญญา จากจากสถาบันการเงินในประเทศ จำนวนเงินต้นคงค้างรวม 1,000 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาชำระหนี้ 3 ปี 6 เดือน (ประกอบด้วยหนี้เงินต้นคงค้างจำนวน 428.57 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้สิ้นสุดภายในวันที่ 28 พฤษภาคม 2565 และจำนวนเงินต้นคงค้าง 571.43 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้ชำระสิ้นสุดในวันที่ 29 ธันวาคม 2565 ตามลำดับ)โดยมีเงื่อนไขให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1.5 : 1

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.18 : 1 ซึ่งไม่เกินอัตราส่วนที่ต้องดำรง 1.5 : 1 ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวข้างต้น

3. หนี้ตัวแลกเงิน

บริษัท มีหนี้ตัวแลกเงิน รวม 3,392 ล้านบาท ซึ่งบริษัทนำไปใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

## ภาวะผูกพันกับบุคคล หรือ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพัน ดังนี้

1. ภาวะผูกพันตามสัญญาก่อสร้างเครื่องจักร และอุปกรณ์ จำนวน 4,281 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานธุรกิจ
2. ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่ารถ และสัญญาเช่าที่ดิน โดยแบ่งเป็นภาวะผูกพันภายในระยะเวลา 1 ปี จำนวน 1.29 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานธุรกิจ
3. ภาวะผูกพันที่เป็นเลตเตอร์ออฟเครดิต (เพื่อนำเข้าวัตถุดิบ และอะไหล่ต่างๆ) จำนวน 925 ล้านบาท สัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 349 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันจากธนาคารจำนวน 315 ล้านบาท โดยใช้แหล่งเงินทุนจากวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน

## นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

กลุ่มบริษัท มีนโยบายการบริหารสินเชื่อ ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้สินเชื่อของแต่ละหน่วยธุรกิจที่สามารถแข่งขันและเทียบเคียงกับคู่แข่งได้ โดยพิจารณาให้ระยะรับเงินและจ่ายเงินโดยเฉลี่ยในภาพรวมมีความสอดคล้องกันและไม่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงต้นทุนและความเสี่ยงทางการเงินอันอาจเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

### 4.2.1 ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม

กลุ่มที่พีไอโพลีนให้ความสำคัญกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต จึงได้ผลักดันการนำขยะ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนถ่านหินในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนของบริษัท

### 4.2.2 ภาวะการให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ

บริษัทจะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในเครือ กรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และกลุ่มบริษัท ในระยะยาว ซึ่งบริษัทมีความเชื่อว่านโยบายและการดำเนินการดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัทในกลุ่มที่พีไอโพลีนได้ โดย เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 มีมติอนุมัติการขยายระยะเวลาการรับ และ/หรือ ให้ความช่วยเหลือทางการเงินระหว่างบริษัท และบริษัท ที่พีไอโพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ออกไปอีก 1 ปี (1 มีนาคม 2564 – 28 กุมภาพันธ์ 2565) ในวงเงินไม่เกิน 700 ล้านบาท (กรณีบริษัทรับความช่วยเหลือทางการเงิน) และ 1,200 ล้านบาท (กรณีบริษัทให้ความช่วยเหลือทางการเงิน) โดยเป็นวงเงินกู้ยืมหมุนเวียนระยะสั้นประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยรายการดังกล่าวจัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทการให้ และ/หรือ รับความช่วยเหลือทางการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีให้ความสนับสนุนทางการเงิน ดังนี้

บริษัทผู้กู้	วงเงินให้กู้(ล้านบาท)	ยอดเงินกู้ค้างชำระ
บริษัท ที่พีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	1,200	-

### 4.3 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

#### 4.3.1 ตารางสรุปงบการเงินรวมของ บริษัท ทีทีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) สำหรับ 2562 ปี 2563 และ ปี 2564

##### 1) งบดุล (งบการเงินรวม)

แหล่งดำเนินการ/กระบวนการที่เกี่ยวข้อง	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	25,377,527	22.19	27,294,907	22.03	35,516,869	26.17
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	86,252,301	75.42	92,924,990	74.99	96,366,052	71.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น *	2,738,317	2.39	3,689,005	2.98	3,830,677	2.82
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>114,368,145</b>	<b>100.00</b>	<b>123,908,902</b>	<b>100.00</b>	<b>135,713,598</b>	<b>100.00</b>
หนี้สินหมุนเวียน	18,660,584	16.32	26,718,296	21.56	24,405,864	17.98
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,984,304	2.61	1,380,711	1.11	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น **	41,229,811	36.05	43,638,158	35.22	53,745,891	36.60
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>62,874,699</b>	<b>54.98</b>	<b>71,737,165</b>	<b>57.90</b>	<b>78,151,755</b>	<b>57.59</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	23,805,500	20.81	23,805,500	19.21	23,751,500	17.50
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19,180,500	16.77	19,180,500	15.48	19,126,500	14.09
หุ้นทุนซื้อคืน	-	-	(259,637)	(0.21)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	60,600	0.05	60,600	0.05	60,600	0.04
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	35,218	0.03	135,058	0.11	220,536	0.16
ส่วนเกินทุนอื่น	9,840,436	8.60	9,840,436	7.94	9,840,436	7.25
กำไรสะสม	14,192,194	12.41	14,492,616	11.70	19,005,717	14.00
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	108,164	0.09	104,375	0.08	117,470	0.09
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,076,334	7.06	8,617,789	6.95	9,190,584	6.77
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>51,493,446</b>	<b>45.02</b>	<b>52,171,737</b>	<b>42.10</b>	<b>57,561,843</b>	<b>42.41</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>114,368,145</b>	<b>100.00</b>	<b>123,908,902</b>	<b>100.00</b>	<b>135,713,598</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \*สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบไปด้วย สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในบริษัทร่วม และ เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

\*\*หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นอื่น ประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม)

แหล่งดำเนินการ/กระบวนการที่เกี่ยวข้อง	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	37,040,563	100.00	34,275,770	100.00	38,919,785	100.00
ต้นทุนขาย	(28,404,067)	(76.68)	(24,937,101)	(72.75)	(26,391,000)	(67.81)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>8,636,496</b>	<b>23.32</b>	<b>9,338,669</b>	<b>27.25</b>	<b>12,528,785</b>	<b>32.19</b>
รายได้ค่าขนส่ง	1,166,524	3.15	1,113,565	3.25	1,348,630	3.47
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	404,780	1.09	-	-	390,708	1.00
รายได้จากการลงทุน	106,125	0.29	59,151	0.17	60,416	0.16
รายได้อื่น	550,482	1.49	738,177	2.15	559,515	1.44
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>10,864,407</b>	<b>29.33</b>	<b>11,249,562</b>	<b>32.82</b>	<b>14,888,054</b>	<b>38.25</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง	(4,032,386)	(10.89)	(3,164,115)	(9.23)	(3,346,691)	(8.60)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,111,251)	(5.70)	(1,748,261)	(5.10)	(2,047,289)	(5.26)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	-	(1,601,820)	(4.67)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	-	-	(11,943)	(0.03)	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(6,143,637)</b>	<b>(16.59)</b>	<b>(6,526,139)</b>	<b>(19.04)</b>	<b>(5,393,980)</b>	<b>(13.86)</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>4,720,770</b>	<b>12.74</b>	<b>4,723,423</b>	<b>13.78</b>	<b>9,494,074</b>	<b>24.39</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(1,959,023)	(5.29)	(2,014,903)	(5.88)	(2,061,541)	(5.30)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(18,704)	(0.05)	56,321	0.16	24,703	0.06
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>2,743,043</b>	<b>7.41</b>	<b>2,764,841</b>	<b>8.07</b>	<b>7,457,236</b>	<b>19.16</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21,528	0.06	74,325	0.22	(539,277)	(1.39)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,764,571</b>	<b>7.46</b>	<b>2,839,166</b>	<b>8.28</b>	<b>6,917,959</b>	<b>17.77</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(250)	(0.00)	(18)	(0.00)	353	0.00
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(111)	(0.00)	6	0.00	2	0.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(935)	(0.00)	(3,778)	(0.01)	12,735	0.03



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (งบการเงินรวม) (ต่อ)

แหล่งดำเนินการ/กระบวนการที่เกี่ยวข้อง	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	25	0.00	-	-	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(1,271)</b>	<b>(0.00)</b>	<b>(3,790)</b>	<b>(0.01)</b>	<b>13,090</b>	<b>0.03</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	3	0.00	7	0.00
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(245,792)	(0.66)	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	49,235	0.13	(1)	(0.00)	(2)	(0.00)
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(196,557)</b>	<b>(0.53)</b>	<b>2</b>	<b>0.00</b>	<b>5</b>	<b>0.00</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(197,828)	(0.53)	(3,788)	(0.01)	13,095	0.03
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,566,743</b>	<b>6.93</b>	<b>2,835,378</b>	<b>8.27</b>	<b>6,931,054</b>	<b>17.81</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,393,525	3.76	1,498,152	4.37	5,670,534	14.57
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,371,046	3.70	1,341,014	3.91	1,247,425	3.21
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,764,571</b>	<b>7.46</b>	<b>2,839,166</b>	<b>8.28</b>	<b>6,917,959</b>	<b>17.77</b>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,195,695	3.23	1,494,363	4.36	5,683,629	14.60
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,371,048	3.70	1,341,015	3.91	1,247,425	3.21
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>2,566,743</b>	<b>6.93</b>	<b>2,835,378</b>	<b>8.27</b>	<b>6,931,054</b>	<b>17.81</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.073		0.079		0.297	

รายได้จากการขายสินค้า – ลูกค้าภายนอก

	2562		2563		2564	
	(พันบาท)	%	(พันบาท)	%	(พันบาท)	%
วัสดุก่อสร้าง	20,670,418	55.80	17,468,305	50.96	16,968,829	43.60
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	7,901,438	21.33	7,616,357	22.22	12,550,440	32.25
พลังงานและสาธารณูปโภค	8,364,041	22.58	9,072,251	26.47	9,266,087	23.81
การเกษตร	104,666	0.28	118,857	0.35	134,429	0.35
<b>รวม</b>	<b>37,040,563</b>	<b>100.00</b>	<b>34,275,770</b>	<b>100.00</b>	<b>38,919,785</b>	<b>100.00</b>

3) งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

	รอบบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562 (พันบาท)	2563 (พันบาท)	2564 (พันบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,770,137	11,876,001	7,270,922
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,149,630)	(12,195,171)	(9,618,405)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,248,327)	4,244,530	1,376,824
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,627,820)	3,925,360	(970,659)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	5,105	(11,801)	(18,612)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	475	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1,622,715)	3,914,034	(989,271)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	4,366,560	2,743,845	6,657,879
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,743,845	6,657,879	5,668,608

4) ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.36	1.02	1.46
2. อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.53	0.55	0.74
3. อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.41	0.52	0.28
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.28	7.38	7.24
5. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	43.46	48.77	49.75
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.99	1.97	1.97
7. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	180.68	182.55	182.98
8. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.26	9.21	8.13
9. ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	35.09	39.07	44.29
10. Cash Cycle (วัน)	189.05	192.25	188.43
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
11. อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.32	27.25	32.19
12. อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.37	18.32	23.23
13. อัตรากำไรอื่น (%)	(3.69)	(9.86)	(3.90)
14. อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (เท่า)	1.85	1.89	0.80
15. อัตรากำไรสุทธิ (%)	7.04	7.85	16.76
16. อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	5.40	5.48	12.61
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
17. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.46	2.38	5.33
18. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	7.19	6.66	10.58
19. อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.35	0.30	0.32
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
20. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	1.38	1.36
21. อัตราส่วนหนี้สิน (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>2</sup>	1.12	1.18	1.15
22. อัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.03	1.20	1.18
23. อัตราส่วนหนี้สินซึ่งมีภาระดอกเบี้ย (สุทธิ) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>2</sup>	0.93	1.00	0.97
24. อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) <sup>3</sup>	4.13	4.12	4.95
25. อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า) <sup>3</sup>	2.07	2.34	2.67

	รอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
26. อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) <sup>1</sup>	82.19	75.95	30.30
27. อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	6.47	5.57	4.61
28. อัตราส่วนตัวเงินจ่ายต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (เท่า)	0.02	0.02	0.05
29. อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (เท่า)	0.22	0.32	0.25
30. อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินรวม (เท่า)	0.12	0.06	0.06
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
31. มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) <sup>4</sup>	2.68	2.75	3.01
32. กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.073	0.079	0.297
33. เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.060	0.060	0.090
<b>อัตราการเติบโต</b>			
34. .สินทรัพย์รวม (%)	3.51	8.34	9.53
35. หนี้สินรวม (%)	5.58	14.10	8.94
36. รายได้จากการขาย (%)	5.85	(7.46)	13.55
37. ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (%)	3.00	(20.04)	9.80
38. กำไรสุทธิ (%)	94.05	2.70	143.66

หมายเหตุ: 1. คำนวณโดยใช้งบการเงินเฉพาะกิจการ

2. หักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

3. ตามเกณฑ์เงินสด

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน (ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน)หารด้วยการชำระต้นทุนทางการเงินในกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน = จำนวนตามสูตรใน Financial Covenant ในสัญญากู้ยืมเงินของบริษัทที่มีกับธนาคารเจ้าหนี้ซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน)หารด้วยการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และต้นทุนทางการเงิน ในกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

4. บริษัทไม่ได้บันทึกบัญชีเงินลงทุนในหุ้น TPIPP ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 5,899,999,300 หุ้น ในราคาตลาดในงบการเงินของบริษัท โดยได้บันทึกบัญชีหุ้นดังกล่าวในราคาหุ้นละ 1 บาท (ตามมูลค่าที่ตราไว้)



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ดูจากหัวข้อ 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

รายละเอียดแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2564 ข้อ 38

### 5.4 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำเฉพาะกรณีตราสารหนี้

ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

บริษัทหลักทรัพย์ เอเซียพลัส จำกัด ชั้น 3/1 อาคารสารคดีสีเทาเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120




# 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 6.1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีจรรยาบรรณบริษัท (Code of Conduct) ของกลุ่มทีพีไอโพลีน ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยส่งมอบให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และได้แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงเพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจและสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตามทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต่อไป ล่าสุดทางบริษัทได้มีประกาศแนวทางปฏิบัติงานของพนักงานตามวิถีของอิทธิบาท 4 พรหมวิหาร 4 รายละเอียดดังนี้



**ประกาศ**  
**ฉบับที่ 1/2565**  
**เรื่อง หลักการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน**

เพื่อความสำเร็จในการสร้างการเติบโตในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมกับการแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมที่อยู่ร่วม รวมไปถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม ESG (Environmental, Social, Corporate Governance) ในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน ขอให้พนักงานทุกท่านทำงานด้วยอิทธิบาท 4 ทนทางสู่ความสำเร็จ (BASIS FOR SUCCESS 4) อันประกอบด้วย

ฉันทะ (ASPIRATION) คือความต้องการที่จะทำ ใฝ่ใจที่จะทำสิ่งที่ได้รับมอบหมายอยู่เสมอและปรารถนาจะทำให้ได้ผลดียิ่งขึ้นไป

วิริยะ (EFFORTS) ขยันพยายาม เข้มแข็ง อดทน ไม่ย่อท้อ


จิตตะ (CONCENTRATION) ตั้งจิตรับรู้อยู่ในสิ่งที่ทำ มีสมาธิในการทำงาน

วิมังสา (Planning, Result Checking, Good Governance, Research and Development) มีการวางแผน วัตถุประสงค์ การปฏิบัติงานที่มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลคิดค้นวิธีแก้ไขปรับปรุง

และด้วยใจที่มุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุล พร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนตามหลักพรหมวิหาร 4 (FOUR SUBLIME STATES OF MIND) อันประกอบด้วย

เมตตา	MERCY
กรุณา	KINDNESS
มุทิตา	SYMPATHETIC JOY
อุเบกขา	EQUANIMITY

ประกาศ ณ วันที่ 5 มกราคม 2565



(นายประชัย เสี่ยวิไพรัตน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

หมายเหตุ หลักการดำรงชีวิตนี้ดำเนินตามแนวปฏิบัติฯ อธิสัง 4

**บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ**  
**TPI POLENE PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY**

26/56 ถนนมิตรภาพตัดใหม่ แขวงทุ่งพญาเกษม เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทร. (662) 213-1039, 0-2285-5000 โทรสาร: (662) 213-1035, 0-2213-1038  
26/56 Chan for Mit Rd., Thungphayakham, Sathorn, Bangkok 10120, THAILAND Tel. (662) 213-1039, 0-2285-5000 Fax (662) 213-1035, 0-2213-1038

## WSMVีหำร 4 (FOUR SUBLIME STATES OF MIND)

เมตตำ (MERCY)	ควำมร่ำก ควำมปรำรณำให้ผู้อื่นได้สุข
กรุณำ (KINDNESS)	ควำมปรำรณำให้ผู้อื่นพ้นทุกข์
มุทิตำ (SYMPATHETIC JOY)	ยินดีกับควำมสร่ำเร็จของผู้อื่น ไม่อิจฉำริษยำ
อุเบกขำ (EQUANIMITY)	ควำมวำงเฉย ควำมวำงใจเป็นกขำง

## อิทธิบท 4 หนำงสู่ควำมสร่ำเร็จ (BASIS FOR SUCCESS 4)

ฉันทะ (ASPIRATION)	คือควำมต่องำนที่จะทำใ้ใจรั้กจะทำสิ่งนั้นอยู่เสมอ และปรำรณำจะทำใ้ได้ผลดียั้งๆขึ้นไป
วิริยะ (EFFORTS)	ขยั้พยายาม เข้มแข็ง อดทน ไม่ย่อถ้อ
จิตตะ (CONCENTRATION)	ตั้งจิตรับรู้ในสิ่งทีทำ มีสมำธิ
วิม้งสำ (R&D)	มีกำรวำงแผน วัตผล คิดค้นวิธีแก้ไขปรັปรุ้ง

**หลักอิทธิบท 4** ธรรมแห่งควำมสร่ำเร็จ ทีใช้ในการท่ำงำน ประกอบด้วย

- ฉันทะ** หมายถึง ควำมรั้กงำน-พอใจกับงำนทีทำอยู่  
 ำนดับแรกต้องสร่ำรวจตนเองว่ำ มีควำมชอบหรือศรัทธำงำนด้ำนใด แล้วมุ่งไปในเส้นท่ำงนั้น ำงเริ่มด้นง่ำย ๆ ด้วกำรตั้งค้ำถำมกับตัวเอง ว่ำท่ำงำนเพื่ออะไร มีควำมสุขหรือไม่หำกงำนทีทำอยู่ไม่ใ้งำนทีรั้กเสียทีเดียว เพื่อจะด้มีเวล่ำค้ำนหำ และปรັปรเปลี่ยนตัวเอง หรือปรັปรศรัทธำของตัวเองให้เข้ำกับงำนทีทำอยู่
- วิริยะ** หมายถึง ขยั้หมั่นเพียรกับงำนทีมี  
 งำนทุกอย่ำงจะสร่ำเร็จได้ต้องอำคยควำมขยั้หมั่นเพียร ควำมวิริยะจึงเป็นเครือ้มืออื่กอย่ำงหนึ่งทีจะนำใ้สู่ควำมสร่ำเร็จได้ ยั้งขยั้เท่ำไรผลตอบทนทีจะได้รับมันก็มีมำกเท่ำนั้น ทีสร่ำคัญควำมวิริยะจะเกิดขึ้นได้ก็ด้ด้วควำมรั้กในงำนจำกฉันทะนั้นเอง และควำมวิริยะไม่ใ้ใช้กำรท่ำงำนแบบอำเป็นอำตอำย แต่เป็นกำรหมั่นฝึกฝนตนเอง
- จิตตะ** หมายถึง อำใจใ้สร่ำรับผิดชอบกับงำนทีทำ  
 จิตใจทีจัดจ่อกับงำนสร่ำนเกิดผลดีตองำนทีทำ จิตตะเป็นธรรมะทีแสดงถึงสติ ควำมรอบคอบและควำมรับผิดชอบทีจะตมมำ จิตตะจึงมีควำมสร่ำคัญในการท่ำงำนโดยไม่วอกแวกออกใ้นอกลู่นอกท่ำง ด้งนั้น เมื่อมีทั้งฉันทะและวิริยะแล้ว จิตตะจะเป็นเสมือนร้วของเส้นท่ำงทีไม่ใ้ให้ไขว้เขวออกนอกลู่นอกท่ำงสู่ควำมสร่ำเร็จได้
- วิม้งสำ** หมายถึง กำรพินิจพิเคราะห์และใช้ปัญญำตรว้จสอบงำน  
 สดุดยอดของวิธีท่ำงำนใ้สร่ำเร็จอยู่ในอิทธิบทข้อสร่ำท่ำยนี้ วิม้งสำ แปลว่ำ กำรพินิจพิเคราะห์ หมายควำมว่ำ ท่ำงำนด้วปัญญำ ด้วสมมอ้คิด ไม่ใ้ซ้สั้กแต่ว่ำทำ อำงจะลอ้งทบทวนตัวเองนึ่ง ๆ ว่ำวันนี้ทั้งวันทำอะไรบ้ำง สรุ้กับตัวเองว่ำทำเพื่ออะไร จะด้มีก้ำล้งใจตอวันต่อ ๆ ไป และไม่ทำผิดซ้ช้ำกอื่กเช่นเดิม พร่ำมกันนั้นจะสามารถเห็นหนท่ำงได้ว่ำ เส้นท่ำงไหนทีจะนำใ้สู่ควำมสร่ำเร็จได้จริง ๆ จะเห็นได้ว่ำ หลักธรรมะทีใช้ในการท่ำงำน เป็นเรื่องง่ำย ๆ ใ้ล้ด้ว

ด้งนั้นหำกนำ หลักอิทธิบท 4 มำปรັปรใช้ในการท่ำงำน รั้กงำนทีทำ ขยั้นท่ำงำน รั้บผิดชอบงำน และรู้จ้กใ้ตรงอ้ให้ถ้ถ้วนท่ำงแห่งควำมสร่ำเร็จคงไม่เก้นเอื้อม (ทีมำข้อมูล : กองแผนงำน สำนั้กงำนอธิกรำบตี มหำวิทยำลั้ยมหำสรำคม) ซึ่งหลักอิทธิบท 4 นี้เป็นหลั้สร่ำคัญ และเป็นหนท่ำงสู่ควำมสร่ำเร็จในการท่ำงำน ควำมมู้งมั่นในการสร่ำงควำมสุขทีสมดุ้ลพร่ำมคุณภำพชีวิตทีดีขึ้นอย่ำงยั้งยืน

## อริยสัจ 4 (Four Noble Truths) หัวใจพระพุทธศาสนา (อริยธรรมสู่การพ้นทุกข์)

พระอริยธรรม ของศาสนาพุทธเป็นคำสั่งสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าเป็นอภิปรายเพื่อสู่การพ้นทุกข์

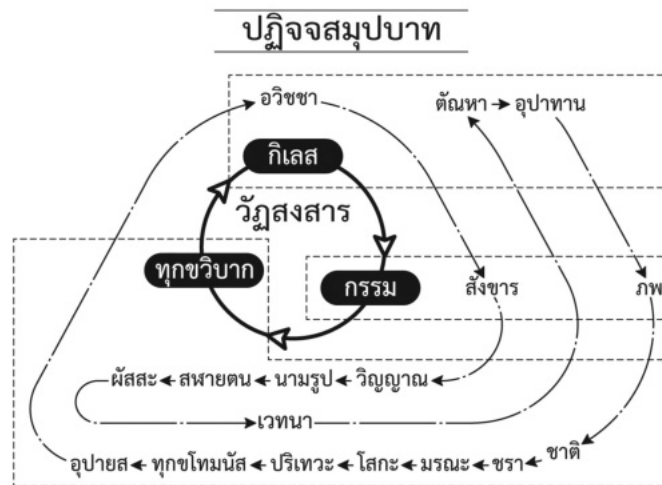
<b>ทุกข์</b>	<b>(Suffering) ความยากลำบาก ความไม่สบายกาย ไม่สบายใจ สภาพที่ทนได้ยาก สภาพที่บีบคั้น</b>
<b>สมุทัย</b>	<b>(The Cause or Origin of Suffering) การตั้งขึ้น เหตุที่ทำให้เกิดทุกข์ คือ กิเลส</b>
<b>นิโรธ</b>	<b>(The Cessation or Extinction of Suffering) ความดับทุกข์ คือ การตัดกิเลส</b>
<b>มรรค</b>	<b>(The Path leading to the Cessation or Extinction of Suffering) ธรรมอันฆ่าเสียซึ่งกิเลสเป็นทางที่จะนำไปสู่ความพ้นทุกข์</b>

ทุกข์ (DUKKHA)      UNSATISFACTION, SUFFERING, PAIN

คำว่าทุกข์ ในอริยสัจจ์ ไม่ใช่หมายถึง ทุกข์ ในภาษาไทยอย่างที่เข้าใจกันอย่างเดียว ยังหมายถึง สภาวะที่ทนอยู่ในสภาพเดิมได้ยาก สภาพที่บีบคั้น

สมุทัย (SAMUDAYA) THE ORIGIN OR ARISING OF DUKKHA

พิจารณาจาก ปฏิจสุมุขบาท (CAUSE OF SUFFERING)



เหตุแห่งทุกข์ (หรือทุกขวิบาก) คือ กิเลส หรือ อวิชชา

นิโรธ ความดับทุกข์ คือ นิพพาน (EXTINCTION OF SUFFERING)

คือ การตัดกิเลส ได้แก่ การกำจัดกิเลส ด้วยอำนาจการดำเนินการตามมรรค 8 จนได้บรรลุมรรคนั้น ๆ

มรรค (THE NOBLE EIGHTFOLD PATHS)

ธรรมอันฆ่าเสียซึ่งกิเลส หรือทำสังโยชน์<sup>4</sup> ทั้งสิบให้สิ้นไป



ทางที่จะนำไปสู่ความพ้นทุกข์ ประกอบด้วย

- |                  |                 |                       |
|------------------|-----------------|-----------------------|
| 1. สัมมาทิฐิ     | ความเห็นชอบ     | (RIGHT VIEW)          |
| 2. สัมมาสังกัปปะ | ความดำริชอบ     | (RIGHT INTENTION)     |
| 3. สัมมาวาจา     | การเจรจาชอบ     | (RIGHT SPEECH)        |
| 4. สัมมากัมมันตะ | การกระทำชอบ     | (RIGHT ACTION)        |
| 5. สัมมาอาชีวะ   | การเลี้ยงชีพชอบ | (RIGHT LIVEIHOOD)     |
| 6. สัมมาวายามะ   | ความพยายามชอบ   | (RIGHT EFFORT)        |
| 7. สัมมาสติ      | ความระลึกชอบ    | (RIGHT MINDFULNESS)   |
| 8. สัมมาสมาธิ    | ความตั้งมั่นชอบ | (RIGHT CONCENTRATION) |

### บทสวดพิชิตมาร ปัญจะมาระ ชิโน นาโถ

ปัญจะมาระ ชิโน นาโถ ปัตโต สัมโพธิมุตตะมัง  
จะตุสัจจัง ปะกาเสติ ธัมมะจักกััง ปะวัตตะยิ  
เอเตนะ สัจจะวัชเชนะ โหตุ เม ชะยะมังคะลัง

มาร<sup>1</sup> 5 (สิ่งที่ฆ่าบุคคลให้ตายจากคุณความดี)

THE EVIL ONE, THE TEMPER, THE DESTROYER

- |                               |                                |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. กิเลสมาร                   | (The MARA of Defilement)       |
| 2. ขันธ <sup>2</sup> มาร      | (The MARA of Aggregates)       |
| 3. อภิสังขาร <sup>3</sup> มาร | (The MARA of Karma Formations) |
| 4. เทวบุตรมาร                 | (The MARA of Deity)            |
| 5. มัจจุมาร                   | (The MARA of Death)            |

หลังจากสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้าทรงพิชิตมารทั้ง 5 แล้ว ก็ได้ทรงตรัสรู้ริยสัจ 4

หมายเหตุ

- 1. มาร** คือ สิ่งที่ฆ่าบุคคลให้ตายจากคุณความดี หรือจากผลที่หมายอันประเสริฐ หรือสิ่งที่ล้างผลาญคุณความดีหรือต้องการที่กำจัดหรือขัดขวางบุคคลมิให้บรรลุผลสำเร็จอันดีงาม
  1. กิเลสมาร คือ ความรัก โลภ โกรธ หลง ความชั่วในใจ
  2. ขันธมาร คือ มารที่ทำให้ธาตุขันธ์ ทำให้เจ็บ ป่วย พิการ ทำให้หมดโอกาสที่จะทำความดี
  3. อภิสังขารมาร คือ ความคิด อารมณ์ เป็นตัวปรุงแต่งกรรม ขัดขวางไม่ให้หลุดพ้นจากทุกขในสังสารวัฏเวียนว่ายตายเกิดอยู่ใน 31 ภูมิ
  4. มัจจุมาร คือ ความตายทำให้หมดโอกาสที่จะทำความดี
  5. เทวบุตรมาร คือ เทวดาที่ชั่วร้าย ผู้มีฤทธิ์ มีอำนาจในการดลจิตดลใจขัดขวางมิให้ทำความดี
- 2. ขันธ์ 5** กองแห่งรูปธรรมและนามธรรม 5 หมวด ที่ประกอบเข้าเป็นหน่วยรวมซึ่งบัญญัติเรียกว่า สัตว์ บุคคล ตัวตน เขา เรา เป็นต้น ส่วนประกอบ 5 อย่างรวมเข้าเป็นชีวิต (Five Groups of Existence, Five Aggregates)
  1. รูปขันธ์ กองรูป ส่วนที่เป็นรูป (Corporeality)
  2. เวทนาขันธ์ กองเวทนา ส่วนที่เป็นการเสพอารมณ์ ความรู้สึก สุข ทุกข์ หรือเฉยๆ (Feeling Sensation)
  3. สัญญาขันธ์ กองสัญญา ส่วนที่เป็นการจำสิ่งที่ได้รับ ส่วนที่เป็นการกำหนดหมายความกำหนดหมายรู้ในอารมณ์ 6 เช่น ขาว เขียว ดำ แดง เป็นต้น (Perception)

4. สังขารชั้น 5 กongsanghar ธรรมที่ถูกปรุงแต่งได้แก่จิต เจตสิก ด้วยรูปที่ปรุงแต่งจิตให้ตีหรือชั่ว หรือเป็นกลาง ๆ คุณสมบัติต่างๆ ของจิต มีเจตนาเป็นตัวนำที่ปรุงแต่งคุณภาพของจิตให้เป็นกุศล อกุศล อัพยาทุกต (Mental formation, Volitional Activities) ภายสังขาร-เจตนาทางกาย/วจีสังขาร-เจตนาทางวาจา/มโนสังขาร-เจตนาทางใจ
5. วิญญาณชั้น 6 กongsanghar ส่วนที่เป็นความรู้แจ้งอารมณ์ ความรู้อารมณ์ทางอายตนะทั้ง 6 มีการเห็น การได้ยิน เป็นต้น ได้แก่ วิญญาณ 6 (Consciousness)  
ชั้น 5 ย่อเป็น 2 คือ นาม และ รูปชั้น 5

**3. อภิสังขาร 3** คือ ความคิด อารมณ์ ตัวปรุงแต่งแห่งกรรม ได้แก่

1. ปุณฺณภิสังขาร สภาพที่ปรุงแต่งกรรมฝ่ายดี (บุญ)
2. อปุณฺณภิสังขาร สภาพที่ปรุงแต่งกรรมฝ่ายชั่ว (บาป)
3. อาเนญขาภิสังขาร สภาพที่ปรุงแต่งภพอันมั่นคงไม่หวั่นไหว

**4. สังโยชน์ (Fetter)** คือ กิเลสที่ผูกมัดใจสัตว์ ธรรมที่มีมัดใจสัตว์ไว้กับทุกข์ หรือกิเลสเครื่องร้อยรัดจิตใจให้อวมวิญญู มี 10 อย่าง คือ

โอรรมภาคิยสังโยชน์ สังโยชน์เบื้องต้น 5 ได้แก่

1. สักกายทิฏฐิ มีความเห็นว่าชั้น 5 คือตัวตน
2. วิจิกิจฉา มีความสงสัยลังเลในคุณของพระรัตนตรัย คือ พระพุทธ พระธรรม พระสงฆ์
3. สีลัพพตปรามาส มีความยึดมั่นถือมั่นอยู่ในสิ่งศักดิ์สิทธิ์ หรือ ศีลพรตภายนอกพระพุทธศาสนาหรือมีความยึดมั่นในข้อปฏิบัติที่ผิดในความมุ่งหมายของพระพุทธศาสนา
4. กามราคะ มีความพอใจในกามคุณ
5. พยาบาท มีความผูกโกรธ

อุทธรภาคิยสังโยชน์ สังโยชน์เบื้องสูง 5 ได้แก่

6. รูปราคะ มีความพอใจในรูปสัญญา
7. อรูปราคะ มีความพอใจในอรูปสัญญา
8. มานะ มีความถือตัวตน ความยึดมั่นถือมั่นในตัวตน ความรู้สึกลำคัญตัวว่าดีกว่า เลวกว่า เสมอกับ
9. อุทธัจจะ มีความฟุ้งซ่าน
10. อวิชชา มีความไม่รู้หรือสงสัย 4

พระโสดาบัน ผู้ทำสังโยชน์ทั้ง 3 ข้อ ให้สิ้นไปได้ คือ สักกายทิฏฐิ วิจิกิจฉา และสีลัพพตปรามาส

พระสกทาคามี ผู้ทำสังโยชน์ทั้ง 3 ข้อ ให้สิ้นไปได้ และมีราคะ โทสะ โมหะ เบาบางลง

พระอนาคามี ผู้ทำสังโยชน์เบื้องต้น 5 ข้อ ให้สิ้นไปได้

พระอรหันต์ ผู้ทำสังโยชน์เบื้องต้น และเบื้องสูง ทั้ง 10 ข้อ ให้สิ้นไปได้

**5. สังขาร (Body and Mental Formations, together with Volitional Formations and Volitional Activities)** แปลว่า ร่างกาย ตัวตน สิ่งประกอบและปรุงแต่ง ขึ้นเป็นร่างกายและจิตรวมกัน สังขารยังหมายถึง “การปรุงแต่ง หรือ “สิ่งที่ถูกปรุงแต่ง” เครื่องปรุง เครื่องประกอบ เครื่องแต่ง ส่วนทั้งหลายของร่างกาย จิตใจ ชีวิต วิญญาณ ทั้งหมด สิ่งที่ปัจจัยปรุงแต่งขึ้น (การปรุงแต่งก็คือสิ่งที่หิวสมองของเราคิด ยิ่งเราเป็นพวกคิดมาก การปรุงแต่งก็จะยิ่งมากเป็นเงาตามตัว และสิ่งที่อยู่ในหัว ก็จะแสดงออกมาทางวาจาและการกระทำจนเกิดเป็นกรรม และเพราะจิตของเรามีการปรุงแต่งไม่สิ้นสุด เราจึงก่อกรรม ไม่สิ้นสุด ส่งผลให้เรากลับมาเกิดใหม่ไม่สิ้นสุด) ในไตรลักษณ์ สังขาร คือ ธรรมที่ถูกปรุงแต่งได้แก่จิตเจตสิก และรูปทั้งหมด

[ ในปฏิจสมุปบาท สังขาร 3 คือ

1. กายสังขาร เจตนาทางกาย
2. วจีสังขาร เจตนาทางวาจา
3. มโนสังขาร เจตนาทางใจ ]

สังขารมีคุณลักษณะ 3 อย่าง เรียกว่า ไตรลักษณ์ ดังนี้

1. อนิจจา ไม่เที่ยง
2. ทุกขัง ล้วนเป็นทุกข์ คือเป็นไปตามหลักทุกขตา ไม่สามารถทนทานอยู่ในสภาพเดิมได้ ย่อมเสื่อมโทรมไป เพราะถูกอนิจจาบีบคั้น
3. อนัตตา ไม่มีตัวตนที่แท้จริง ไม่สามารถเป็นไปในอำนาจได้

## ตรงข้ามกับ สังขาร คือ วิสังขาร

### วิสังขาร คือ พระนิพพาน เป็นของเที่ยง ทำให้เกิด นิจจา สุขัง อนัตตา (รสนม)

ในฐานะบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่มทีพีโอโพลีน ตระหนักถึงพันธกิจสำคัญในด้านการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใสและสร้างความเท่าเทียมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทีพีโอโพลีน มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม สร้างความมั่นใจในการลงทุนและสร้างมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ

ทั้งนี้ การมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีจรรยาบรรณธุรกิจจะสามารถนำพากลุ่มทีพีโอโพลีน บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สามารถพัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสากล มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมถึงการลงทุน ซึ่งจะมีการวางแผนร่วมกัน กำหนดแผนงานที่ชัดเจน มีการติดตามผล รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานเป็นประจำ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวด้านการพัฒนาการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทในฐานะผู้นำขององค์กร และมีความเข้าใจถึงประโยชน์และการนำหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจไปใช้ในองค์กร อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลุ่มบริษัท ทีพีโอโพลีน ได้มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CG เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติที่ดี การดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป และ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องรับทราบและยึดถือปฏิบัติ ถือเป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน เพื่อเป็นค้ำประกันสัญญาและนำไปถือปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ทีพีโอโพลีน ไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่น ที่จะนำเอาหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการดำเนินงาน มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่าง คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเป็นธรรม
2. คณะกรรมการ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน
3. คณะกรรมการ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญของบริษัทโดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหาร จัดการที่มีความเหมาะสม รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
4. คณะกรรมการ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
6. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการ
7. คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
8. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบการให้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
9. คณะกรรมการ ต้องให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท
10. คณะกรรมการต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม
11. คณะกรรมการ ต้องจัดให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนาที่ส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และค่านึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ ที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดหัวข้อที่เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ดังนี้

- 1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดมั่นในการนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี 6 ประการ โดยมีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์กันระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ดังนี้**
  - Accountability ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง
  - Responsibility ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ
  - Equitable Treatment การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และมีความเป็นธรรม
  - Transparency ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
  - Vision to Create Long term Value การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว
  - Ethics การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- 2. คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยง และวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสม มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น เป็นผู้กำหนดทิศทางการเจริญเติบโต ตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องดำเนินการให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน**
  - คณะกรรมการ จะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
  - คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท
  - คณะกรรมการต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบต่อการใช้ข้อมูลแก่นักลงทุนและประชาชนทั่วไป
  - คณะกรรมการต้องให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศและมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท
- 3. คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลในเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน**
- 4. คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระ และมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ กับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน**
- 5. บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ**

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่ (ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/board-roles-th>) ทั้งนี้ประธานกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในอีกบทบาท โดยมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างกรรมการของบริษัทได้มีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม ดังนี้



1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับผู้จัดการใหญ่
  2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
  3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
  5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน
6. **คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลตนเองและประเมินกรรมการท่านอื่นรายปี** เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และพิจารณา ทบทวน วิเคราะห์ ผลการดำเนินงาน และนำมาพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่อไป
7. **แผนการสืบทอดตำแหน่ง** คณะกรรมการและผู้บริหารต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญในทุกระดับอย่างเหมาะสม ต้องมีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อวางแผนการสืบทอดโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหาร โดยกำหนดนโยบาย แนวทางการบริหารและพัฒนาผู้บริหาร รวมทั้งการวางแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น เมื่อมีตำแหน่งว่าง
8. **การจัดตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง** คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากรณีกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ โดย คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญและเหมาะสมเป็นคณะกรรมการชด้อยทำหน้าที่ช่วยปฏิบัติงานที่สำคัญ คณะกรรมการชด้อยของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหาร** ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ จริยธรรม และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ
- คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่าง ๆ ของบริษัทให้มีความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้พิจารณาเรื่องการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการค่าตอบแทนของบริษัท โดยที่ประชุมได้พิจารณาหารือร่วมกันแล้วจึงมีมติอนุมัติให้กรรมการทุกท่านทำหน้าที่คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการค่าตอบแทนร่วมกัน
9. **คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เป็นผู้เสนอแนะและพิจารณากำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท** เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมถึงลูกจ้างทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติควบคู่ไปกับข้อบังคับและระเบียบของบริษัท โดยได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>
10. **คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จะจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา** เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานประชาสัมพันธ์และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อรับผิดชอบในเรื่องการให้ข้อมูลกับนักลงทุนและประชาชนทั่วไป
11. **คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร จัดให้มีการสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ** เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.tpipolene.co.th/th/investment/social-responsibility-th>

<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy>

12. **การพัฒนากรรมการ** บริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และจัดให้มีคู่มือกรรมการ เอกสาร ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ สำหรับการเป็นกรรมการ โดยส่งเสริมให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปีเพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการที่จะดำเนินงานให้อยู่ ภายใต้อำนาจกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ อันจะก่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และทันสมัย
13. **การประชุมคณะกรรมการและการได้รับเอกสารข้อมูล** คณะกรรมการทุกคนควรเข้าประชุมคณะกรรมการ โดยมี สำนักกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสาร สถานที่ และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านต้อง ได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลการประชุมเพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพอสมควร โดยบริษัทได้ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มความเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถกำกับควบคุมและดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่อง (รายละเอียดของกำหนดการประชุมคณะกรรมการในเบื้องต้นปรากฏตามเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/time-table-board-th>) ในการประชุมทุกครั้งมีการจัดสรรเวลาในการประชุมไว้อย่างเหมาะสม และเพียงพอ เพื่อกรรมการจะสามารถพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมโดยทั่วกัน โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ บริหารเป็นผู้ร่วมกำหนดวาระประชุม และพิจารณาเรื่องเข้าวาระประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าทุกประเด็น ที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการโดยครบถ้วน โดยกรรมการแต่ละคนมีอิสระในการเสนอ เรื่องเข้ารับพิจารณาในที่ประชุม และมีการแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยมีการส่งเสริมให้ใช้ดุลยพินิจ ที่รอบคอบในทุกประเด็นที่เข้าสู่ที่ประชุม
14. **การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ** ของคณะกรรมการจะต้องได้คะแนนเสียงเห็นด้วยไม่น้อยกว่าสองในสามของกรรมการ ที่เข้าร่วมประชุม
15. **การประชุมคณะกรรมการบริษัท อาจจะมีได้ทั้งการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งหมด หรือบางส่วน** โดยบริษัทจะ ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการประชุมคณะกรรมการอย่างถูกต้อง มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ บริษัท อย่างเป็นระบบ และมีการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี
16. **ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดเรื่องการประชุมคณะกรรมการ อย่างถูกต้อง** มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้ว จากคณะกรรมการบริษัท อย่างเป็นระบบ และมีการรักษาความปลอดภัยเป็นอย่างดี
17. **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**  
การกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทมีความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และให้ สอดคล้องกับความรับผิดชอบของกรรมการและผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการได้รับการอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทกำหนดคำตอบแทนอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจาก ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท และแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน อุตสาหกรรมเดียวกัน
18. **เลขานุการบริษัท** คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประชุมคณะกรรมการและการประชุม ผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่นและโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและ สม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติ ตามมติคณะกรรมการและให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
19. **หลักการการไปดำรงตำแหน่งอื่นของผู้บริหารกลุ่มบริษัททีพีโอโพลิน**  
รายละเอียดแสดงไว้ในหัวข้อ 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ ข้อย่อย 8.1.3 การกำกับดูแล บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารองค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมให้บริษัทเป็นองค์กรที่ปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ สรุปรายละเอียดสำคัญได้ ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและเคารพในสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด จึงมีนโยบายในการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามกฎหมาย ดังนี้

#### 1. การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของ ผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทก็จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 เมษายน 2564 ณ ห้องประชุมชั้น 9 อาคารทีพีโอ ทาวเวอร์ เลขที่ 26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน

โดยมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมาย ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงตลอดการประชุม ซึ่งประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และผลการประชุมมีมติอนุมัติครบทุกวาระ

#### 2 การส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติให้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม โดยละเอียดล่วงหน้า ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.tpipolene.co.th> ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น (ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ซึ่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดการประชุม รวมทั้งข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมา รายงานประจำปี พร้อมเอกสารประกอบการประชุม หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์ กำหนดจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 7 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วัน เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติจะได้รับเอกสารหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นฉบับภาษาอังกฤษ

สำหรับนักลงทุนสถาบัน บริษัทได้ติดต่อกับตัวแทนนักลงทุนสถาบัน เพื่อประสานงานและให้ข้อมูลนักลงทุนสถาบันในการเตรียมเอกสารให้ถูกต้องและครบถ้วนก่อนวันประชุม

#### 3. การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดเจ้าหน้าที่ให้ความสะดวก มีการตรวจสอบเอกสารผู้เข้าร่วมการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง และใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงรายละเอียดของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบฟอร์มลงทะเบียนหรือหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกและรวดเร็วในการลงทะเบียน รวมถึงจัดให้มีการเลือกรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

#### 4. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดสถานที่ประชุมที่อาคารทีพีโอทาวเวอร์ ซึ่งเป็นสถานที่ที่ระบบขนส่งสาธารณะเข้าถึง โดยก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ โดยเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานจะจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสม

โดยในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่พิจารณา ในวาระนั้น ๆ ก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีการจัดบันทึก รายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมนับคะแนนเสียง

## 5. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 1 วันหลังเสร็จสิ้น การประชุม และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและนายทะเบียนบริษัทมหาชน จำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในกำหนด 14 วัน นับจากวันประชุมและได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นผ่านทาง Website ของบริษัท ที่ <http://www.tpipolene.co.th> ไปพร้อมกันด้วย

### การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2564 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติให้มีการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 22 เมษายน 2564 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการ มีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ ของบริษัทจะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็น สำหรับการตัดสินใจ/ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระบุวิธีการใช้โหวตเจเน โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 7 เมษายน 2564 และได้ทำการประกาศ ลงในหนังสือพิมพ์รายวันทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษอย่างละ 1 ฉบับ ติดต่อกันต่อเนื่องฉบับละ 3 วัน ก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน (วันที่ 31 มีนาคม, 1 - 2 เมษายน 2564) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอ สำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยบนเว็บไซต์ ของบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม (เริ่มตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2564) ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ประธานที่ประชุมจะมอบหมายให้พิธีกรดำเนินการประชุม แนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบ บัญชีของบริษัทและที่ปรึกษากฎหมาย ซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางและสักขีพยานให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน ในแต่ละวาระด้วยบัตรลงคะแนนตามวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว

ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และถามคำถามในแต่ละวาระซึ่งในปี 2564 เป็นการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์ควบคุมการระบาดของโรคโควิด-19 นี้ บริษัทได้จัดเตรียมกระดาษคำถามให้ ผู้เข้าประชุมสอบถามแทนการใช้ไมโครโฟน จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็นและ ให้ความสำคัญกับทุกคำถาม

ประธานจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมและไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้า ร่วมประชุม หรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณา เรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีการจัดบันทึก รายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อม กับนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ได้กำหนดการประชุมเวลา 16.30 นาฬิกา โดยเริ่มรับ ลงทะเบียนเวลา 15.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุม มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมรวมจำนวนทั้งสิ้น 158 ราย โดยมาประชุม ด้วยตนเอง 42 ราย และรับมอบฉันทะ 116 ราย รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 14,136,355,337 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.91 ซึ่ง เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 19,126,486,900 หุ้น โดยมีผู้เข้าร่วม การประชุมและชี้แจงข้อมูล ประกอบด้วย



กรรมการทั้งคณะเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 ท่าน โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการเฉพาะเรื่องทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากบริษัทในกลุ่มทีพีโอโพลีน ที่อยู่ด้านหน้าเวที เพื่อชี้แจงและให้ข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย

- ผู้สอบบัญชีจากจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เข้าร่วมประชุม คือ
  1. คุณบุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ
  2. คุณฉัตรศรณ์ ลิขิตพิพัฒนะกุล
  3. คุณมณฑิรา ศิริรักษ์
- ที่ปรึกษากฎหมายจาก บริษัท เอสซีแอล นิธิมูระ แอนด์ อาซาฮี จำกัด (ทำหน้าที่เป็นสักขีพยาน ตรวจสอบและสอบการลงคะแนนเสียงกรณี มี ข้อโต้แย้งตลอดการประชุม) ได้แก่
  1. นายวีระ คำมี
  2. นางสาวนิโลบล ตั้งประสิทธิ์

### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งของผลประโยชน์

สำหรับการประชุมคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจัดทำรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์ทั้งที่เป็นแบบรายงานประจำปีและแบบรายงานใหม่ระหว่างปีกรณีมีการเปลี่ยนแปลงและในการประชุมใด ๆ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดแย้งกับบริษัท จะต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบและไม่ร่วมพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่อ่นั้น ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

### การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 22 เมษายน 2564 ) และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น (ซึ่งจัดบันทึกรายงานการประชุม โดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม/ลาประชุม ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ วิธีการนับคะแนนเสียง และผลการนับคะแนนในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วน) ให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทราบภายในกำหนด 14 วัน

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และมีนโยบายจะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบการระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ
  2. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน เพื่อรักษาสีทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นยังสามารถมอบฉันทะให้กรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้ออกเสียงลงคะแนนแทน โดยสามารถระบุลงในหนังสือมอบฉันทะ(แบบข.)ว่าจะให้ผู้รับมอบฉันทะ ออกเสียงลงคะแนนว่า เห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วยได้ตามความประสงค์
- นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบพร้อมรายละเอียดและขั้นตอนต่างๆใน Website ของบริษัทที่ <http://www.tpipolene.co.th> ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
3. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร

4. การรับรู้ข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม โดยมีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่รับผิดชอบในการให้บริการข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีความมั่นใจในการลงทุนในธุรกิจของบริษัท ทั้งยังมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญบนเว็บไซต์ของบริษัท และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจในการรับข่าวสารของบริษัท

### 3. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) และมีมาตรการในการป้องกันกรณีกรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ (Conflict of Interest) ไม่ว่าจะเป็นการเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือพวกพ้อง ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่นโดยได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- (1) แจ้งกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องให้กรรมการและผู้บริหารได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกัน การหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- (2) เปิดเผยมการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้จัดการฝ่ายหรือเทียบเท่าในรายงานการเงินและบัญชีในรายงานประจำปีอย่างครบถ้วน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- (3) กำหนดให้มีการจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และคู่สมรสตลอดจนบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
- (4) กำหนดมิให้มีการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดบทลงโทษกรณีมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบไว้ในประกาศเรื่องระเบียบวินัย และข้อบังคับพนักงาน โดยมีกำหนดโทษสูงสุดถึงขั้นเลิกจ้าง

### 4. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักดีถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการดูแลและให้ความเป็นธรรม รวมถึงให้ความเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกๆ ที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจเสมอ โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างสมดุลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยบริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบาย และข้อปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of conduct) อย่างเคร่งครัด ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) อย่างจริงจัง โดยบริษัทได้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก ๆ สรุปได้ ดังนี้

- (1) **ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความน่าเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทในระยะยาวและผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- (2) **ลูกค้า** บริษัทมีนโยบายสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดให้แก่ลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการในระดับราคาที่เหมาะสม ดังจะเห็นได้จากโรงงานปูนซิเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จของบริษัท ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 นอกจากนี้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทที่พีโอโพลีนยังได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์ปูนซิเมนต์ทุกประเภทของบริษัท ได้รับเครื่องหมายรับรองคุณภาพจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สมอ.) และจากสำนักงานคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.)

นอกจากนี้ บริษัทได้สร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าโดยตลอดทั้งจากการจัดสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าผ่านผู้แทนขายที่พร้อมยินดีรับข้อเสนอนะจากลูกค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพื่อให้ลูกค้ามีความภักดีต่อผลิตภัณฑ์ (brand loyalty)

- (3) **ผู้บริหารและพนักงาน** บริษัทให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคลในองค์กร ไม่ว่าจะทำงานอยู่ในส่วนใด โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติ โดยบริษัทส่งเสริมให้บุคคลากร รู้รักสามัคคี โดยสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย และบริษัท มีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีกระบวนการสรรหาและว่าจ้างที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการพิจารณาให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่มีความเท่าเทียมและเหมาะสม ซึ่งสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ยังได้ให้ความใส่ใจต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานในฐานะผู้ปฏิบัติงาน ดังจะเห็นได้จากโรงงานปูนซิเมนต์ โรงงานเม็ดพลาสติก และหน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยระบบดังกล่าวมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงอันตรายและอุบัติเหตุของพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รายละเอียดแสดงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน หัวข้อย่อย 3.4.1 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และ 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม
- (4) **ลูกค้า** บริษัทกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยยึดมั่นตามนโยบายที่จะปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ที่เอื้อกันร่วมกับลูกค้าและความเสมอภาคในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด และไม่ให้มีการผูกมัดทางด้านธุรกิจที่เอื้อประโยชน์แก่ลูกค้าเพียงฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง  
รายละเอียดแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/supplier-code-of-conduct-th>
- (5) **คู่แข่ง** บริษัทยึดหลักปฏิบัติทางการค้าที่เป็นธรรมต่อคู่แข่งของบริษัท ไม่ละเมิดข้อมูลความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ฉ้อฉล และประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี  
รายละเอียดแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>
- (6) **ชุมชนและสังคม** บริษัทในฐานะเป็นบริษัทของคนไทยมีจิตสำนึก และให้ความสำคัญในการรับผิดชอบต่อประเทศชาติ สังคม และชุมชนเสมอมา บริษัทจึงยึดมั่นในนโยบายการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นสาธารณะประโยชน์ทั้งด้านสังคม ศาสนา การศึกษาและเยาวชน อย่างต่อเนื่องทั้งโดยตรงและโดยอ้อมผ่านมูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต รายละเอียดแสดงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน หัวข้อย่อย 3.4.1 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และ 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม
- (7) **ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม** บริษัททำหน้าที่ในฐานะพลเมืองดี มีจิตสำนึกและตระหนักในความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีหน้าที่ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องและช่วยเหลือชุมชนที่อยู่อาศัยในแวกใกล้เคียงโรงงาน โดยการลดปัญหาและป้องกันผลกระทบจากการผลิตต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงงานมีความน่าอยู่ ดังจะเห็นได้จากโรงงานผลิตปูนซิเมนต์ หน่วยผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ และโรงงานเม็ดพลาสติกของบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) รายละเอียดแสดงในหัวข้อ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน หัวข้อย่อย 3.4.1 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม และ 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม และแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/social-responsibility-th>

## 5. นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

บริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) เกี่ยวกับการให้หรือรับของขวัญ โดยมีรายละเอียด ดังนี้ รายละเอียดแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/investment/social-responsibility-th> และ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy>

### การให้หรือรับของขวัญ

- (1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน สามารถรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดได้ เพื่อประโยชน์ในธุรกิจบริษัท และพึงหลีกเลี่ยงในลักษณะที่เกินกว่าเหตุ หรือเกินกว่าความสัมพันธ์ปกติจากบุคคลอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับบริษัท หรือจะเป็นลูกค้าในอนาคต และการรับหรือการให้ดังกล่าวต้องทำด้วยความโปร่งใส ต้องทำในที่เปิดเผยและสามารถเปิดเผยได้
- (2) พึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญทั้งที่เป็นตัวเงิน หรือมิใช่ตัวเงินจาก คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่ในเทศกาลหรือประเพณีนิยม

- (3) บริษัทไม่มีนโยบายเสนอเงิน สิ่งจูงใจ ของกำนัล สิทธิประโยชน์พิเศษ ในรูปแบบใด ๆ แก่ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานภายนอก หรือบุคคลใด เพื่อให้ได้มาซึ่งธุรกิจ ยกเว้นให้มีการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจตามประเพณีนิยม ส่วนลดการค้าและโครงการส่งเสริมการขายของบริษัท
- (4) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดจาก คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะกรณีใดอันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ ในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียง หรือลำบากใจ หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้
- (5) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดโดย บริษัทจะประชาสัมพันธ์ให้ คู่ค้า ผู้รับเหมา ลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทราบ ถึงนโยบายการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ
- (6) ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่รับ หรือให้ต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
- (7) บริษัทไม่ได้มีข้อห้ามในการจัดทำของขวัญที่มีตราสัญลักษณ์ของบริษัท ตราบใดที่การให้ของขวัญแก่บุคคลนั้นมีเหตุ อันควร และสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

### มาตรการการปฏิบัติ

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อกับธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก)

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้ ในการติดต่อกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หรือ บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้ให้เรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจในการติดต่อกับบุคคล ภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
2. พนักงาน ต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้่น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่า ตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
3. พนักงาน อาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใด ๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดย จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน
4. พนักงาน จะต้องไม่พึ่งพาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอก ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าว รวมถึงไม่ให้บริการใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกั บธุรกิจของบริษัท
5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้าง ของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดา มารดา/บุตร
7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้่น ของขวัญหรือ สินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า
8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดี ตามกฎหมาย
9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัท) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาท ทางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทด้วย ถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจาก ผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจาก ผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
10. พนักงานไม่พึ่งพาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใด ๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลักทรัพย์ ข่มขู่ บีบบังคับ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่น ๆ



11. หากพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานจะต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะตีพิมพ์ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น
3. บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

#### แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับ ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานของบริษัท จะต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และหากจำเป็นต้องกระทำการดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นนั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐ และยังกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีมีผู้พบเห็นการกระทำอันมิชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

#### 6. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. บริษัทได้จัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึงและทันเวลา และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ซึ่งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) รวมถึงรายงานต่าง ๆ ทั้งด้านการเงินและด้านที่ไม่ใช่การเงินโดยได้ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. การเข้าเยี่ยมชมกิจการ บริษัทมีทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อสื่อสารกับผู้ลงทุนและบุคคลภายนอก เช่น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
3. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ของบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของบริษัท ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
4. บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสารสนเทศทางการเงิน เพื่อให้มีความถูกต้องในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งจัดทำโดยผู้สอบบัญชีอิสระ ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีการรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีฉบับนี้ด้วย

5. บริษัท ได้จัดให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย่อย รายละเอียดปรากฏตามข้อ 7 ในหัวข้อเรื่อง “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” รวมทั้งการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รายละเอียดปรากฏตามข้อ 8 ในหัวข้อเรื่อง “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ”
6. บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากการประเมินผลประกอบการประจำปีของบริษัท ซึ่งสะท้อนมาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีต่อบริษัท โดยผลตอบแทนดังกล่าวอยู่ในระดับที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

#### 7. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

โดยในปี 2563-2564 บริษัท มีการจัดกิจกรรมที่สำคัญ ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

กิจกรรม	ปี 2563	ปี 2564
Analyst Meeting/Zoom	ไม่ได้จัดประชุมเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19	4
ทาง e-mail/โทรศัพท์	10 ครั้ง ต่อเดือน	12 ครั้ง ต่อเดือน
ข่าวแจก/ภาพข่าว	25	30

หากนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง มีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายัง หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 02-213-1039 ต่อ 12983

#### 8. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนในการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องขั้นตอนการเปิดเผย และการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report)หรือแบบรายงานอื่น ๆ ตามแต่กรณี ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รายละเอียดรายการที่เกี่ยวข้องกันปรากฏในเรื่อง “รายการระหว่างกัน”

นอกจากนี้ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดว่ากรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

#### 9. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบและการควบคุมภายในที่ดี อันจะสามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ช่วยในการค้นพบข้อผิดพลาด ลดความเสี่ยงทางธุรกิจและช่วยให้รายงานงบการเงินและรายงานทางการเงินอื่น ๆ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้

เพื่อช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัท และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระสามารถรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถรับทราบถึงปัญหาหรือข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานได้อย่างทันกาล เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการกำหนดมาตรการป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น รวมถึงการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากบริษัทและบริษัทย่อย และนำมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุง ตลอดจนพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่มีความสำคัญอื่น ๆ

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย 5 องค์ประกอบในเรื่องสภาพแวดล้อม การควบคุม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

นอกจากนี้ยังมีมาตรการและขั้นตอนที่เหมาะสมและเพียงพอในการปฏิบัติงานครอบคลุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

## 6.2. จรรยาบรรณธุรกิจในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการผลักดันการสร้างวัฒนธรรมบริษัทภายในเป็นรูปธรรมโดยมีจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) โดยถือเป็นภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตภายใต้กรอบกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัทบนพื้นฐานของการมีจรรยาบรรณเยี่ยงมีอาชีพ และดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริต เป็นธรรม คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

โดยบริษัทมีนโยบายปรับปรุงให้ทันสมัยตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทก็ได้รับทราบ และถือปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของกรรมการบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้ประพฤติปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตสำนึกที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม จริยธรรม และตระหนักในชื่อเสียงเกียรติคุณของบริษัทในฐานะเป็นบริษัทชั้นนำที่มีความน่าเชื่อถือ มั่นคง และสั่งสมชื่อเสียงมายาวนานกว่า 20 ปี

### หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

ด้วยเจตนารมณ์ ของกลุ่มบริษัททีพีไอโพลีน ในอันที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของ จริยธรรมและคุณธรรม พร้อมทั้งมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ขึ้น โดยเป็นการประมวลนโยบาย การดูแลรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนหลักการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทที่เป็นมาตรฐานสากล และเผยแพร่ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท ได้รับทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท บรรลุถึงเป้าหมายธุรกิจควบคู่ไปกับการ สะท้อนคุณค่า และวัฒนธรรมขององค์กร พร้อมกันนี้บริษัทยังมุ่งหวัง ให้ผู้ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับทราบ และยึดมั่นในหลักการเดียวกัน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีจำนวน 14 หมวด ดังต่อไปนี้

1. การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน
3. การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ
5. การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และรายงานทางบัญชีการเงิน
6. การรับและการให้ของขวัญ ทริพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
7. การจัดหาและการปฏิบัติต่อคู่ค้า
8. ทริพย์สินทางปัญญา การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
9. สิทธิและความเป็นกลางทางการเมือง
10. จรรยาบรรณของพนักงาน
11. การเคารพสิทธิมนุษยชนสากล
12. การรับแจ้งเหตุ/ข้อร้องเรียน/ข้อเสนอแนะ/ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท และการคุ้มครอง สิทธิของผู้แจ้งเบาะแส

13. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - 13.1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
  - 13.2. การปฏิบัติต่อลูกค้า
  - 13.3. การปฏิบัติต่อคู่ค้า
  - 13.4. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
  - 13.5. การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
  - 13.6. การปฏิบัติต่อภาครัฐ
  - 13.7. การปฏิบัติต่อพนักงาน
  - 13.8. การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม
  - 13.9. การให้ความสำคัญต่อคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
14. การวิจัย และพัฒนานวัตกรรม

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Code of Conduct) บริษัทได้ เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ ได้ที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในปี 2564 ประกอบด้วย

- 1) กำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในปี 2564 ดังนี้
  - ออกนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง
  - เผยแพร่คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ (CG & Code of conduct) ในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>
  - กำหนดให้คณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่ในการเป็นคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่ประชุมวันที่ 28 ตุลาคม 2564
- 2) ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)
  - ออกนโยบายการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและต่อต้านการผูกขาดทางการค้า โดยได้ทำคู่มือ จรรยาบรรณคู่ค้า ด้านการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง (รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณจรรยาบรรณคู่ค้า ด้านการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง บริษัทได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ ได้ที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/supplier-code-of-conduct-th>)
  - นโยบายความเป็นส่วนตัว เพื่อรองรับการบังคับใช้ของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลฯ) และการจัดอบรมให้ความรู้กับผู้บริหาร และสื่อความผ่าน Email ให้พนักงานทราบ ทั้งนี้ได้วางแผนการดำเนินงานกับหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทการสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและต่อต้านการผูกขาดทางการค้า
  - บริษัทได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนได้รับทราบ ได้ที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/pdpda>
  - จัดสื่อความให้ความรู้กับพนักงานผ่านช่องทาง Email/Appication Line และการติดประกาศภายในบริษัท



### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยบริษัทคำนึงถึงหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี ประกอบด้วย 8 หมวดหลัก ดังนี้



หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities for the Board)

#### หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

#### หลักปฏิบัติ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่ผล (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว (competitiveness and performance with long-term perspective)
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย (ethical and responsible business)
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม (good corporate citizenship)
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (corporate resilience)

### หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central Ideas)

### หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

### หลักปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือระยะยาวของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสม ปลอดภัย

## หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Effectiveness)

### หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพางค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

### หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ

### หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

### หลักปฏิบัติ 3.4

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพางค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

### หลักปฏิบัติ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

### หลักปฏิบัติ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

### หลักปฏิบัติ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

### หลักปฏิบัติ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูล ที่จำเป็น และมีเลขาธิการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของ คณะกรรมการ

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร (CEO and People Management)

### หลักปฏิบัติ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

### หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงาน ของกิจการ

### หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจ ที่เหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Operations)

### หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณ ประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและสะท้อน อยู่ในแผนดำเนินการ (operational plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (strategies) ของกิจการ

### หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ได้อย่างยั่งยืน

### หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการควรจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้อง กับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนา การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ

## หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

### หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

### หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

### หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

### หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กิจการมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

### หลักปฏิบัติ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

### หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการควรมั่นใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

### หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

### หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

## หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

### หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท



## หลักปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการควบคุมดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

## หลักปฏิบัติ 8.3

คณะกรรมการควบคุมดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปี 2564 มีเรื่องที่อยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ เนื่องจากบริษัทได้พิจารณาความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระแต่ละท่านที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจากผลปฏิบัติงานตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแต่ละท่านสามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อีกทั้งพิจารณาจากโครงสร้างธุรกิจปัจจุบันของบริษัท การดำรงตำแหน่งอย่างต่อเนื่องน่าจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามแนวทางที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย และเป็นไปตามวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท โดยบริษัทได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวไม่มีผลต่อคุณสมบัติของความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าว

### 6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในไทย (CGR Checklist) โดยในเดือนมิถุนายน 2564 บริษัทได้ส่งข้อมูลการประเมิน และ CGR Checklist 2021 ให้กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

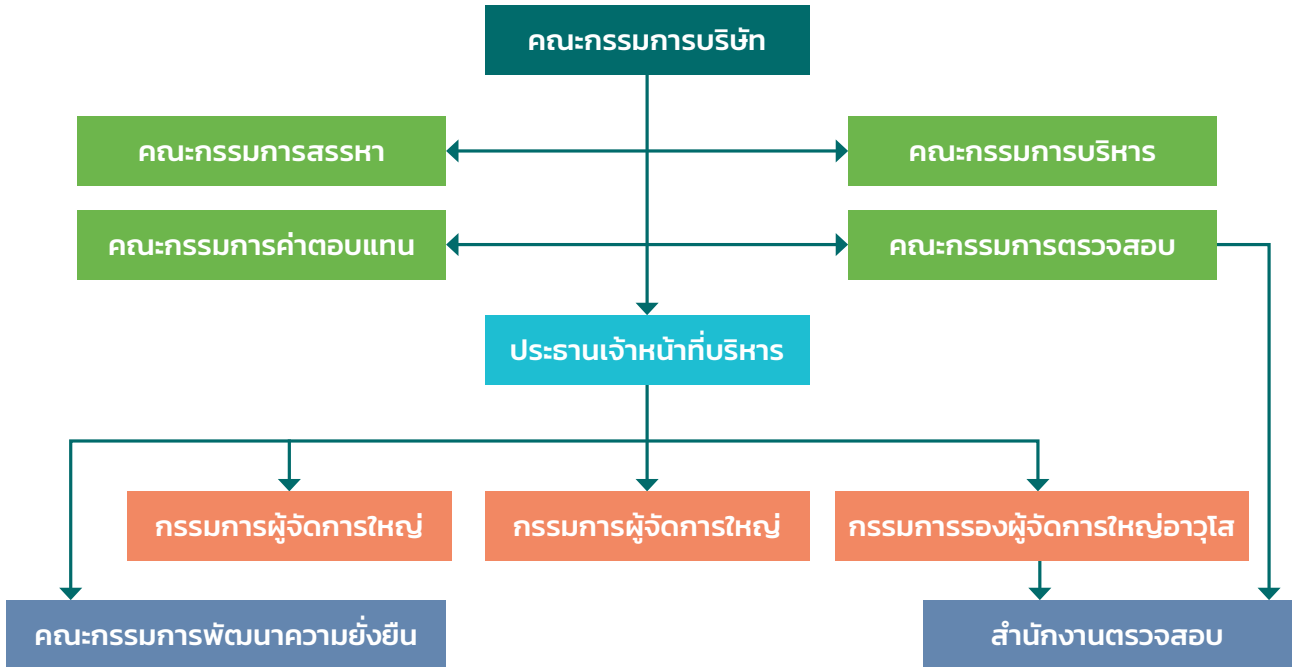
ผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 ในภาพรวม บริษัทอยู่ในเกณฑ์ “ ดี ” และได้รับคะแนนเฉลี่ยภาพรวมและรายหมวด 73% จากการสำรวจทั้งหมดจากจำนวน 716 บริษัท ทั้งนี้ผลสำรวจดังกล่าวพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะ ปี 2564 บริษัทมีแนวปฏิบัติที่ติดตามเกณฑ์สำรวจโครงการการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2564





## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหา

โดยคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นจำนวนที่เกิน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการค่าตอบแทน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัท ทั้งชุด ร่วมกันพิจารณา ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทได้กำหนดหลักการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท โดยถือหลักเกณฑ์การพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทตามแนวทางเดียวกันกับบริษัทมหาชนจำกัดในตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันและขนาดใกล้เคียงกัน และคำนึงถึงฐานะและผลประกอบการของบริษัท เป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติหน้าที่สร้างแรงจูงใจให้แก่บุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหาร รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทขนาดใหญ่ในตลาดหลักทรัพย์ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน ได้รับการแต่งตั้งโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบดำเนินงาน แนวทางดำเนินกลยุทธ์ และพิจารณาคัดเลือกประเด็นที่ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. กำกับดูแล ทบทวน ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ และประเมินประสิทธิผลของการดำเนินการตามนโยบายพัฒนาความยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้นำไปสู่การปฏิบัติ และสร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร
4. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

5. ประธานคณะกรรมการฯ มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ หรือคณะทำงานเพื่อรับผิดชอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแต่ละด้านให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับประเด็นสำคัญขององค์กร
6. รายงานผลการดำเนินงานการจัดทำรายงานความยั่งยืนต่อผู้บริหารระดับสูง

โดย รายชื่อคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน และหน้าที่ความรับผิดชอบ สามารถศึกษารายละเอียดได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/esg-board>

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8 คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.14	ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ	5 คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 35.71	ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6 คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.86	ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง	3 คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.43	ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้ชาย	11 คน	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.57	ของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะประสบการณ์แต่ละท่านมีคุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถดูแลผลประโยชน์โดยรวมให้ผู้ถือหุ้นได้ นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกท่านมีความเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรอบคอบ มีการปรับปรุงความรู้ให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลาและได้อุทิศเวลาอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเต็มที่

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

เลขที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชันธ์ชัย วิจักขณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นายทฤษฎี ศรียุกต์ศิริ	กรรมการ
7	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
9	นายพิเศษ เขี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
11	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

เลขที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
12	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
13	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
14	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ*

หมายเหตุ: \*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2564 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่เกี่ยวข้องกับ กรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับด้วยความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
2. พิจารณานโยบาย วิสัยทัศน์ แผนงาน และกลยุทธ์ที่สำคัญเกี่ยวกับทิศทางและนโยบายของบริษัท รวมทั้งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและความคืบหน้าที่สำคัญด้านต่าง ๆ
4. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่ถูกต้อง โปร่งใส ทันต่อเวลา และเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
6. ดูแลระบบการควบคุมภายใน กำกับการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายนอก ให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยง และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม รวมถึงดูแลในเรื่องการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทและสาธารณชนอย่างเหมาะสม
8. ดูแลและแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
9. พิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท
10. พิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนให้กับกรรมการบริษัท

#### ทั้งนี้ การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1. การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หรือ การดำเนินการอื่นใด ตามที่กฎหมายและคณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด
2. การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
3. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับบริษัท
4. การเพิ่ม หรือ ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
5. การเลิกบริษัท หรือ การควบรวมกิจการบริษัท กับบริษัทอื่น
6. การออกหุ้นกู้ของบริษัท

## บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทแยกจากกันอย่างชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการ มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับผู้จัดการใหญ่
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
5. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน (ได้แสดงรายละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpiolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/board-roles-th>)

### 7.2.4 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการชุดย่อยและกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### 1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ในขณะที่นั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยพิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## 2) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท



### 3) หลักเกณฑ์ทั่วไปสำหรับการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยคณะหนึ่งหรือหลายคณะเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้ององค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยในแต่ละปี คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

## 7.3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

### 7.3.1 คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เลขที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการบริหาร
2	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
3	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
4	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
5	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการบริหาร
6	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทจำนวน 6 ท่าน ช่างต้น เป็นผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท โดยกรรมการ 2 ใน 6 ท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารและกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ รวมทั้งดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติ กำหนดโครงสร้างองค์กรและนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท พิจารณาและติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
4. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงาน ตลอดจนกำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงาน

5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะหรือความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับโครงการข้อเสนอ หรือการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงพิจารณาทางเลือกในการระดมทุน เมื่อมีความจำเป็น และเกินกว่าวงเงินที่ได้กำหนดไว้ และ/หรือ ที่กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือ ข้อบังคับบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. แต่งตั้ง และ/หรือ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการใด ๆ ที่อยู่ในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ตามที่คณะกรรมการบริหาร เห็นสมควร ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยที่คณะกรรมการบริหาร อาจยกเลิกเพิกถอน หรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ภายในขอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

### 7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เลขที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ
4	นายพรพล สุวรรณมาศ**	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: \* มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี

\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายพรพล สุวรรณมาศ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2564 เป็นต้นไป

#### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจัดทำรายงาน หรือให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ หรือเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือ การว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ทบทวนข้อบังคับ และผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง

### 7.3.3 คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เลขที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชันธชัย วิจักขณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นายทยุติ ศรียุกต์ศิริ	กรรมการ
7	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8	นายสุพจน์ สิงห์แสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
9	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายทวีช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
11	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
12	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
13	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
14	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ เมื่อมีตำแหน่งว่างลง (จากการลาออก หรือครบวาระ) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง โดยพิจารณาตามองค์ประกอบของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของกรรมการ ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการสรรหาควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง  
ทั้งนี้ ได้กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้
  - คณะกรรมการสรรหากำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติ ตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดวิธีการ เสนอรายชื่อผู้มีคุณสมบัติ ทั้งนี้ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณในการ ดำเนินธุรกิจ ได้ระบุคุณสมบัติของคณะกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขา อาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของ บริษัท ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจ ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงิน รัฐศาสตร์ ความมั่นคง การบริหารความเสี่ยงในวิกฤตต่าง ๆ/งานภาคประชา สังคม วิสาหกิจชุมชน ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
  - คณะกรรมการสรรหาสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการพร้อมเหตุผลประกอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาเสนอเพื่อพิจารณา แต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
  - เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

#### 7.3.4 คณะกรรมการค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชันธุ์ชัย วิกข์ขณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4	นายประหัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6	นายทยุติ ศรียุคศิริ	กรรมการ
7	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
8	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
9	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
10	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
11	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
12	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
13	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ
14	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล สำหรับกรรมการและกรรมการเฉพาะเรื่อง และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาเสนอแนวทางการประเมินผลและค่าตอบแทนผู้บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเรื่องการปรับโครงสร้างองค์กรและระดับงาน รวมทั้งการประเมินผลและพิจารณา ค่าตอบแทนผู้บริหาร
- มีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ โดยตรงตามบทบาทหน้าที่และคณะกรรมการ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนควรประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการค่าตอบแทน

โดยในปี 2564 คณะกรรมการค่าตอบแทนของบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 โดยที่ประชุมได้พิจารณารื้อร่วมนกันแล้วโดยเปรียบเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกัน มีขนาดใกล้เคียงกัน ประกอบกับภาวะ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อบริษัท ของกรรมการ แต่ละท่านมีมากขึ้นกว่าเดิม อันเนื่องมาจากบริษัทอยู่ในช่วงของการขยายขอบข่ายในการดำเนินธุรกิจให้กว้างขวางยิ่งขึ้น อีกทั้งในปีที่ผ่านมา บริษัทมีผลประกอบการเพิ่มขึ้นเป็นที่น่าพอใจ อันสะท้อนให้เห็นถึงผลจากความทุ่มเท เอาใจใส่ในกิจการของคณะกรรมการที่มีให้กับบริษัท

โดยการพิจารณาค่าตอบแทนในส่วนคณะกรรมการบริษัท เป็นการพิจารณาภายใต้ขอบเขตที่ได้รับมอบอำนาจโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ของบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2553 ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบแทนผลการปฏิบัติหน้าที่ที่ดี บังเกิดประสิทธิผลแก่การบริหารธุรกิจของบริษัท และเพื่อเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป โดยให้มีผลตั้งแต่เดือนมกราคม 2553 เป็นต้นไป โดยให้รายงานเรื่องค่าตอบแทนคณะกรรมการของบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อทราบต่อไป



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถดูรายละเอียดได้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/org-tpi/organization-structure-th>

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

เลขที่	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
4	นายประเสริฐ อธิเมฆินทร์	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส – สายบัญชีและการเงิน
5	นายกรณีย์ พิพิธสมบัติ	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ฝ่ายโรงงาน
6	นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส – ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7	นางสาวจุฬารัตน์ ด่านวัฒนชัย	รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงิน
8	นายพงศ์ศักดิ์ เหยียงสกุล	รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงิน – ปฏิบัติการการเงิน
9	นางบุษศรา เกตุมณี	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชี

#### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยบริหารตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด
2. ดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันทั่วไปให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. บรรลุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้างตามระเบียบบริษัท
4. รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด ตลอดจนตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Table of Authority) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัท ได้กำหนดไว้
7. บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติและแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่าย การลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารและค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัท โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส มีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่อนุมัติแล้ว การขอค่าใช้จ่าย การกำหนด หรือเปลี่ยนแปลงแผนการตลาด และงบประมาณของฝ่ายการตลาดประจำปีตามงบประมาณที่อนุมัติแล้วได้โดยไม่จำกัดวงเงิน รวมถึงกำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส มีอำนาจอนุมัติการโฆษณา การส่งเสริมการขาย และกิจกรรมทางการตลาด ทั้งตามแผนงานและไม่อยู่ในแผนงานภายในกรอบวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มียอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุกประการ
  2. เป็นผู้มียอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการและดำเนินการตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- ทั้งนี้การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท

#### การสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายและได้ดำเนินการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีผู้บริหารองค์กรที่มีคุณสมบัติพร้อมเพื่อทดแทนผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนด Succession Plan สำหรับเตรียมบุคลากรให้มีความพร้อมขึ้นดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระ กับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ในปีที่ผ่านมา รวมทั้งมติและความเห็นของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้ทำรายการที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพดังกล่าว

- ไม่มี -

การคัดเลือกกรรมการอิสระ บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้
  - (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
  - (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานรวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
  - (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทในเครือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
  - (4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหารของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่บริษัทในเครือบริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  - (5) สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเสนอความเห็นเพื่อการตัดสินใจในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท
2. มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท เช่น ความรู้ด้านวิศวกรรมด้านบัญชีและการเงิน เป็นต้น
3. มีคุณสมบัติในเรื่องประวัติและชื่อเสียงที่ผ่านมาในทางที่ดี ไม่เคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง (Duties of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duties of loyalty) เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายและของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นผู้บริหาร

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดยพิจารณามุมมองด้านกระบวนการทำงานภายในองค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ของบริษัทในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทกำหนด และให้เทียบเคียงได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

## 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจำนวนรวม 6 ท่าน ที่ได้รับในรูปของเงินเดือนและโบนัสในปี 2564 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 191,299,550 บาท เทียบกับจำนวนค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 205,281,900 บาท ในปี 2563 ที่ผ่านมา

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 9,951 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (2564)			จำนวนพนักงาน (2563)		
	สำนักงานใหญ่	โรงงาน	รวม	สำนักงานใหญ่	โรงงาน	รวม
1. บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)						
1.1 สำนักงานใหญ่	1,392	-	1,392	1,113	-	1,113
1.2 โรงปูนซีเมนต์ และศูนย์จ่ายปูนซีเมนต์	-	4,233	4,233	-	4,490	4,490
1.3 โรงงานเม็ดพลาสติก จังหวัดระยอง	-	579	579	-	590	590
1.4 โรงงานกระเบื้องหลังคาคอนกรีตและไฟเบอร์ซีเมนต์	-	812	812	-	811	811
2. บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	192	1,195	1,387	203	1,274	1,477
3. บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	33	46	79	36	44	80
4. บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	98	1,044	1,142	103	1,070	1,173
5. บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด	-	-	-	2	-	2
6. บริษัท มาสเตอร์อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	-	47	47	-	42	42
7. บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	10	73	83	10	72	82
8. บริษัท ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ จำกัด	7	189	196	-	193	193
9. บริษัท ทีพีโอ รักสุขภาพ จำกัด	1	-	1	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,733</b>	<b>8,218</b>	<b>9,951</b>	<b>1,467</b>	<b>8,586</b>	<b>10,053</b>

## 7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) สำหรับปี 2564 เท่ากับ 6,011 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการอื่น ๆ

## 7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทในกลุ่มบริษัทบางบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 7.5.4 นโยบายในการการพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพัฒนาพนักงาน เพื่อพัฒนาให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ ทักษะประสบการณ์รวมถึง การส่งเสริมจริยธรรมและความซื่อสัตย์ ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดหลักสูตรพัฒนาให้สอดคล้องกับพนักงาน ในทุกระดับ พนักงานที่เริ่มเข้าปฏิบัติงานจะมีระบบพี่เลี้ยง คอยดูแล และนำเสนองาน จัดหลักสูตรอบรมตามตำแหน่งงาน หลักสูตรฝึกอบรมพัฒนาเพื่อรองรับการเติบโตในเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานทุกระดับ (Career Development) รวมถึงหลักสูตรความรู้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานที่ได้มอบหมายได้สำเร็จ อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความภาคภูมิใจในการปฏิบัติงานและสนับสนุนการเติบโตแก่พนักงาน ในปี 2564 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด-19 เพื่อให้พนักงานได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการนำรูปแบบการฝึกอบรมการเรียนการสอนแบบ Virtual Classroom มาใช้ ซึ่งมีรูปแบบใกล้เคียงกับการอบรมแบบ Classroom พนักงานยังคงมีส่วนร่วมในการเรียนการสอนกับวิทยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสูตรพัฒนาบุคลากร รวมทั้งหมด 884 หลักสูตร ดังนี้

ประเภทหลักสูตร*	จำนวนหลักสูตร	วัตถุประสงค์
1. ด้านการบริหารจัดการ และความเป็นผู้นำ	18	เพิ่มทักษะการเป็นผู้นำ เช่นการขับเคลื่อนบุคลากรภายในองค์กรให้ปฏิบัติงานได้อย่างสำเร็จสู่ล่งตามวัตถุประสงค์
2. ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และด้านสิ่งแวดล้อม	130	จัดดำเนินงานด้านความปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือ เสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานบุคลากรภายในองค์กร
3. ด้านเทคนิค	718	เน้นการพัฒนาทักษะ ประสิทธิภาพพนักงานด้วยการเรียนรู้ โดยเฉพาะด้านวิชาชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่
4. ด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม	16	เพื่อรับรองการก้าวทันตามยุคดิจิทัล จึงต้องมีความรู้เรื่องเทคโนโลยี นวัตกรรมทางวิศวกรรม
5. ด้านการสนับสนุน การส่งมอบการทำงาน และการเตรียมพร้อมเกษียณอายุ	2	เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานที่กำลังจะเกษียณอายุ และการส่งมอบงานได้อย่างราบรื่น

หมายเหตุ: \* ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวข้างต้นจะมีทั้งหลักสูตร Hard Skill หมายถึง ทักษะเฉพาะทางที่จำเป็นสำหรับวิชาชีพ และหลักสูตร Soft Skill หมายถึง ทักษะความสามารถเชิงสมรรถนะ ที่ช่วยให้คุณสามารถทำงานและสื่อสารกับผู้อื่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยฝึกอบรมของพนักงาน

จำนวนชั่วโมงที่ได้รับการฝึกอบรม*	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
พนักงาน โดยตั้งเป้า 18 ชั่วโมง/คน/ปี (ชั่วโมง)	31.37	25.60	25.49
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบริษัท และบริษัทย่อย	3,940,756.69	2,600,249.59	3,570,689.34

หมายเหตุ: การอบรมในบริษัทและบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่ใช้วิทยากรจากภายในองค์กร

### การจัดการการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)

บริษัทมีการเตรียมความพร้อมรับมือต่อการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา ที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อสังคมและการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทมีการทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ซึ่งทำให้บริษัทได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และมีมาตรการต่าง ๆ รองรับเพื่อสร้างความมั่นใจและ ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการตรวจคัดกรองโรคโควิด-19 แบบ RT-PCR ให้แก่พนักงานและพนักงานผู้รับเหมาและพนักงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ที่ปฏิบัติงานในสถานที่ทำงานเดียวกันทุกคน และสำหรับกลุ่มผู้ติดเชื้อประสานงานให้เข้าสู่ระบบการรักษาได้อย่างรวดเร็ว
- บริษัทสนับสนุนให้พนักงานและครอบครัวพนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 อย่างรวดเร็วและครอบคลุมให้มากที่สุด โดยมีการประสานงานนัดหมายฉีดวัคซีนในโครงการฉีดวัคซีน ไม่เสียค่าใช้จ่ายกับภาครัฐ สำนักงานประกันสังคม โดยมีการจัดรถรับส่งในการเดินทางฉีดวัคซีนของพนักงาน นอกจากนี้ยังจัดซื้อวัคซีนตัวเลือก “ซิโนฟาร์ม” เพื่อฉีดให้กับพนักงานที่อยู่ต่างจังหวัด ซึ่งไม่สามารถเข้าถึงวัคซีนได้ ให้สามารถฉีดได้อย่างรวดเร็วและครอบคลุมจำนวนพนักงาน พนักงานต่างชาติ และครอบครัวพนักงาน ให้มากที่สุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อัตราการฉีดวัคซีนเข็ม 1 ของพนักงานกลุ่มที่พีไอโพลิน คิดเป็น 99.74% ของพนักงานทั้งหมด และเข็ม 2 คิดเป็น 99.38% ของพนักงานทั้งหมด และเข็ม 3 คิดเป็น 56.12% ของพนักงานทั้งหมด จัดซื้อชุดตรวจ ATK ทั้งแบบใช้น้ำลาย และแบบหย�งมูก เพื่อตรวจคัดกรองพนักงานที่มีความเสี่ยง และผู้มาติดต่องาน ใช้ตรวจคัดกรอง เพื่อเป็นการดูแล ป้องกัน หากพบผลเป็นบวก จะส่งตรวจด้วยวิธี RT-PCR เพื่อเข้ารับการรักษาในระบบต่อไป อีกทั้งยังสนับสนุนให้พนักงานที่มีความจำเป็นต้องติดต่อกับบุคคลภายนอกได้ตรวจ ATK ก่อนเข้าพบ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า บุคคลภายนอกด้วย เช่น พนักงานขาย พนักงานขนส่งสินค้า พนักงานที่ต้องเข้าพบลูกค้านอกสถานที่ต่าง ๆ
- สนับสนุนช่วยเหลือค่าใช้จ่ายในการตรวจคัดกรองโควิด-19 ทั้งแบบ RT-PCR และแบบ Rapid Antigen สำหรับพนักงานที่มีความเสี่ยง เพื่อช่วยให้สามารถแยกกลุ่มผู้ติดเชื้อออกจากกลุ่มผู้ไม่ติดเชื้อได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว โดยผู้ติดเชื้อสามารถเข้าสู่ระบบการรักษา และผู้ไม่ติดเชื้อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย
- จัดเวลาทำงานเพื่อให้เกิด Social Distancing โดยให้เข้าทำงานเหลื่อมเวลาเป็นช่วงเวลาเช้า กับ ช่วงเวลาบ่าย และการจัดให้เข้าทำงานแบบกะ เพื่อเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล ลดการแออัดของพนักงาน ห้ามรับประทานอาหารกลางวันร่วมกัน ลดการติดต่อสื่อสารระหว่างบุคคลโดยตรงเพื่อลดความเสี่ยงและโอกาสในการแพร่กระจายเชื้อโรค
- สำหรับพนักงานที่มีที่พักในพื้นที่ที่มีการระบาดรุนแรง หรือมีความเสี่ยงในติดเชื้อระหว่างการเดินทางไปกลับการเดินทางโดยรถประจำทาง บริษัทได้จัดเตรียมที่พักสำรองชั่วคราวให้พนักงาน ภายในบริษัท และควบคุมการออกนอกสถานที่ของพนักงานตามหลักการ Bubble and Seal
- บริษัทจัดซื้อยาฟ้าทะลายโจรเพื่อสำรองไว้ให้พนักงานที่มีอาการไข้ ไอ เจ็บคอ หรือติดเชื้อโควิด-19 ระยะเริ่มต้นได้รับประทานช่วยบรรเทาอาการที่รุนแรง และใช้ในผู้ที่มีความเสี่ยงต่ำ เพื่อลดโอกาสที่เชื้อโรคจะลุกลามลงไปได้

บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยมุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคม นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม (Corporate Social Responsibility) ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีความสามารถ จะช่วยส่งเสริมให้องค์กรเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน



## 7.6 ข้อมูลอื่นที่สำคัญ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัท มีดังนี้

#### เลขานุการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2549 โดยได้รับแต่งตั้งตามมติรายงานการประชุมผู้บริหารของบริษัท ในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัท ครั้งที่ 6/2549 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2549 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
5. ดูแลและประสานงานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

โดยรายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการของบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

#### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้มอบหมายให้นางบุษศรา เกตุมณี ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชี รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

#### ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้ นายสมชาย กิจพิพิธ ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 3 ในหัวข้อเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)”

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ในเบื้องต้นบริษัทกำหนดให้หัวหน้างานแต่ละส่วนงานที่รับผิดชอบในงานของบริษัทรักษาการในตำแหน่งหน้าที่ดังกล่าว

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

#### ข้อมูลติดต่อ

นายสยาม วิริโยสุทธิกุล ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน

โทรศัพท์ : 02-213-1039 ต่อ 12983 / 12985

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนอื่น

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้แก่
  - (1) ผู้สอบบัญชี ในรอบปีบัญชี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม -0- บาท
  - (2) สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชี 2564 เป็นจำนวนรวม 11,600,000 บาท
2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit fee) บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้าง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นค่าตรวจสอบรายงานการใช้สิทธิและประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ของบัตรส่งเสริมการลงทุนในปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม ..... บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนและกำหนดนโยบายทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท การลงทุน รวมถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการได้ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัททั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน โดยประเมินจากผู้มีส่วนได้เสีย (เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า ความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น) กระบวนการทำงานภายในองค์กร การเรียนรู้และเติบโตขององค์กร และพนักงาน

#### 8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และอบรมกรรมการบริษัท

##### 1) เกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้

มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพ นั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน คณะกรรมการ ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเปิดเผยเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2) เกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท บริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้ง กรรมการใหม่จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ให้ถือว่าผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่ เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ ในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดย พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจ ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือ น้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการตามความข้างต้นจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อย กว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ทั้งนี้ ในปี 2564 ที่ผ่านมาก็ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัท ดังนี้

1. การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2564
2. การที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพรพล สุวรรณมาศ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2564

## 3) การพัฒนาและการอบรมกรรมการ

บริษัทได้จัดให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association หรือ IOD) เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการทำหน้าที่กรรมการเสมอมา

โดยในปี 2563 -2564 ได้มีกรรมการเข้าร่วมอบรม ดังนี้

1. นายพรพล สุวรรณมาศ หลักสูตร Directors Association Program (DAP) รุ่นที่ 196/2020 กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2. ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์ จะเข้ารับการอบรมหลักสูตร Directors Association Program (DAP) ในเดือนมกราคม 2565 เนื่องจาก ที่นั่งในชั้นเรียนหลักสูตรดังกล่าวของปี 2564 เต็มตั้งแต่ก่อนที่จะได้รับการแต่งตั้ง
3. คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมสัมมนา หลักสูตรต่างๆ ซึ่งจัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่
  - 1) หลักสูตร “กระบวนการรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐาน GRI Standards” จัดอบรมเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2564 และ
  - 2) หลักสูตร “การจัดทำรายงานความยั่งยืน” จัดอบรมเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2564 โดยมีคณะกรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรม ดังนี้
    1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์
    2. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์
    3. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์

นอกจากนี้บริษัทได้แจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแนวการปฏิบัติที่ดีตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการอยู่เสมอ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ข้อมูลการเข้ารับการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1 ในหัวข้อเรื่อง “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ จึงจัดให้มีการแนะนำแนวทางการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท โครงสร้างบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เพื่อให้มีความเข้าใจทั้งวิธีทำงานและโครงสร้างการถือหุ้นระหว่างกัน นอกจากนี้ยังให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างการทำงานภายในบริษัท ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์บริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทเพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างการบริหาร ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์สำหรับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ บริษัททั้งนี้ คู่มือกรรมการ/ข้อมูลสำหรับกรรมการ ประกอบด้วย

#### คู่มือกรรมการ:

1. พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
2. พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
3. ใบสำคัญแสดงการจดทะเบียนบริษัท
4. หนังสือรับรองบริษัท
5. วัตถุประสงค์ของบริษัท
6. ข้อบังคับบริษัท
7. Code of conduct
8. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

### ข้อมูลสำหรับกรรมการ:

1. Presentation แนะนำการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. รายชื่อคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องและผังโครงสร้างการจัดการ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน
4. รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
5. ข้อเสนอแนะการให้สารสนเทศสำหรับผู้บริหารจดทะเบียน
6. Company Profile
7. รายงานประจำปี
8. รายงานทางการเงิน

รวมถึงการจัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยของ บริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งได้แสดงไว้บน web site ของบริษัท

<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/board-orientation-th>

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นรายบุคคล

#### (1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท

บริษัทมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็น เร่งด่วน เช่น การประชุม คณะกรรมการบริษัทนัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการเข้าประชุม โดยกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมผ่านเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำมีตารางการกำหนดการเบื้องต้นเกี่ยวกับวันและเวลาประชุมคณะกรรมการของบริษัทประจำปี 2565\* รายละเอียดตามตารางด้านล่าง สรุปได้ ดังนี้

ครั้งที่จัดประชุม	วัน/เดือน/ปี ที่จัดประชุม	หมายเหตุ
1/2565	วันพฤหัสบดีที่ 27 มกราคม 2565	
2/2565	วันพฤหัสบดีที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565	
3/2565	วันพฤหัสบดีที่ 24 มีนาคม 2565	
4/2565	วันพฤหัสบดีที่ 28 เมษายน 2565	
5/2565	วันพฤหัสบดีที่ 26 พฤษภาคม 2565	
6/2565	วันพฤหัสบดีที่ 23 มิถุนายน 2565	
7/2565	วันพฤหัสบดีที่ 21 กรกฎาคม 2565	
8/2565	วันพฤหัสบดีที่ 25 สิงหาคม 2565	
9/2565	วันพฤหัสบดีที่ 29 กันยายน 2565	
10/2565	วันพฤหัสบดีที่ 27 ตุลาคม 2565	



ครั้งที่จัดประชุม	วัน/เดือน/ปี ที่จัดประชุม	หมายเหตุ
11/2565	วันพฤหัสบดีที่ 24 พฤศจิกายน 2565	
12/2565	วันพฤหัสบดีที่ 22 ธันวาคม 2565	

หมายเหตุ: \* สำหรับกำหนดการเบื้องต้นดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม ซึ่งได้แสดงไว้บน web site ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/time-table-board-th>

ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งสิ้น 12 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมในปี 2564 ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม	
		คณะกรรมการบริษัท รวม 12 ครั้งใน ปี 2564	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 5 ครั้ง ในปี 2564
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-
2. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-
3. นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-
6. นายมนัส สุขสมาน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	3/12*	2/5
7. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	12/12	5/5
8. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	11/12	4/5
9. นายทฤติ ศรียุกต์ศิริ	กรรมการ	11/12	-
10. นายชันธชัย วิจักขณะ	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	12/12	-
11. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	12/12	5/5
12. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	12/12	-
13. นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	11/12	2/5*
14. นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ	12/12	-
15. ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ	2/12*	-

หมายเหตุ: 1/นายมนัส สุขสมาน พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัท เนื่องจากถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564  
2/คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพรพล สุวรรณมาศ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
3/คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิรัช ฉัตรตรงค์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในการประชุมครั้งถัดไป และประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

## (2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2564 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน ที่ได้รับในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัส เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 26,471,984 บาท เทียบกับค่าตอบแทนและโบนัสของกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน เป็นจำนวนรวม 28,618,528 บาท ในปี 2563 ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนและโบนัส สำหรับปี 2564 ดังนี้

เลขที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	โบนัส	รวม
1	นายชันธชัย วิจักขณะ	ประธานกรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
2	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
3	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
4	นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
5	นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
6	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
7	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
8	นายมนัส สุขสมาน 1/	กรรมการ	601,636	150,409	752,045
9	นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
10	นายทฤษฎี ศรียุกต์ศิริ	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
11	นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
12	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
13	นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
14	นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	กรรมการ	1,804,908	150,409	1,955,317
15	ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์ 2/	กรรมการ	300,818	-	300,818
	รวม		24,366,258	2,105,726	26,471,984

หมายเหตุ: 1/นายมนัส สุขสมาน ซึ่งเป็นกรรมการบริษัท ได้เสียชีวิตเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2564

2/คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิรัช ฉัตรตรงค์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

### ค่าตอบแทนของกรรมการในบริษัทย่อย (บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด)

เลขที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	โบนัส	รวม
1	นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	120,000	120,000	240,000
2	ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	80,000	160,000
3	นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	80,000	160,000
4	นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	80,000	160,000
5	นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ	80,000	80,000	160,000
	รวม		440,000	440,000	880,000

## 2. คำตอบแทนอื่น

บริษัทจัดให้มีรถประจำตำแหน่งแก่ผู้บริหารของบริษัท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ที่มีนโยบายสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และแผนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทมีผลประกอบการ หรือ ผลกำไรที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจ และเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงให้เกิดความสะดวก คล่องตัว มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น บทบัญญัติกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร และการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายบริหารบริษัทในกลุ่มที่พีไอโพลิน โดยกำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท เพื่อให้มีการบริหารจัดการและกำกับดูแลอย่างเป็นระบบในทิศทางเดียวกัน ส่วนการบริหารบริษัทร่วมและบริษัทในเครืออื่น ๆ บริษัทมีการส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการบริหาร เพื่อร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงาน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

บริษัทมีนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท อย่างไรก็ตาม การส่งตัวแทนของบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการในแต่ละบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมจะต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละบริษัท
2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ มาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทจะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม มีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ
- 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร และ
- 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ

ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีแนวทางที่ชัดเจนในการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยกรณีของบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องขั้นตอนการเปิดเผย และการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจการทำธุรกรรมดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ หรือแบบรายงานอื่นๆ ตามแต่กรณี ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับโดยทั่วไป รายละเอียดรายการที่เกี่ยวข้องกันปรากฏในเรื่อง “รายการระหว่างกัน”

นอกจากนี้ ตามข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดว่ากรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

##### 1) การดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่าการบริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานกับทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอีกด้วย

บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและความยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายใน หรือ ข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท ซึ่งหากเปิดเผยแล้วย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทจึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีไว้ดังนี้

1. พนักงานบริษัทต้องรักษาและปกปิดข้อมูลของลูกค้า และข้อมูลทางการค้าไว้เป็นความลับ โดยต้องรักษาความลับในส่วนที่ตนรับผิดชอบ เว้นแต่เป็นข้อบังคับโดยกฎหมายให้เปิดเผย หรือ การเปิดเผยเพื่อวัตถุประสงค์ทางการฟ้องร้องคดี หรือ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการเปิดเผย
2. การเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบใด ๆ ต่อบริษัท ต้องกระทำโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลนั้นเอง
3. ข้อมูลภายในบริษัท เป็นข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ และบริหารกิจการอันเป็นข้อมูลลับ หากเปิดเผยสู่สาธารณะย่อมส่งผลกระทบต่อบริษัท
4. พนักงานและบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ บริษัท หรือบริษัทที่ตนเข้าไปเกี่ยวข้องเมื่อทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. เอกสารสำคัญ และข้อมูลที่เป็นความลับจะต้องได้รับการดูแลด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ แต่ละชนิด หรือประเภทของข้อมูล ต้องจัดเก็บรักษาอย่างระมัดระวัง และง่ายต่อการเรียกใช้งาน เมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล หรือเอกสาร หรือที่เก็บไว้เป็นข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม ถูกต้องกับข้อมูล หรือ เอกสารแต่ละประเภท ซึ่งเอกสารบางประเภทต้องมีการเก็บรักษาไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และควรศึกษาเป็นกรณีไป

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

1. บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่าเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มายังเลขานุการของบริษัท ก่อนนำส่งสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ทุกครั้ง โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น
3. ห้ามมิให้คณะกรรมการบริษัทและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท อย่างน้อย 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

4. บริษัทกำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเดือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ



การถือหุ้นในบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 (หุ้น)	เปลี่ยนแปลง (เพิ่มขึ้น/ลดลง ระหว่างปี 2564 หุ้น)
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	874,346,240	615,746,240	258,600,000
2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	808,900,000	544,900,000	264,000,000
3. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	867,122,740	603,122,740	264,000,000
4. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์*	*	*	*
5. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	8,128,400	8,128,400	-
6. นายทวิช เตชะนาวากุล	270,800	270,800	-
7. นายทยุติ ศรียุกต์ศิริ	94,425,890	94,425,890	-
8. นายชันธิชัย วิจักขณะ	27,760	27,760	-
9. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	8,143,080	8,143,080	-
10. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	-	-	-
11. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	862,745,810	596,651,800	266,094,010
12. นายพรพล สุวรรณมาศ	-	-	-
13. นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา	-	13,455,000	13,455,000
14. ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์**	3,000,000	8,000,000	5,000,000
15. นายประเสริฐ อธิเมธินทร์	10,480	10,480	-
16. นายกรัณย์ พิพิธสมบัติ	29,000	29,000	-
17. นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ	-	-	-
18. นางสาวจุฬารัตน์ ด่านวัฒน์ชัย	-	-	-
19. นายพงศ์ศักดิ์ เหยี่ยงสกุล	-	-	-
20. นางบุษศรา เกตุมณี	6,000	6,000	-

หมายเหตุ : \* นับรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงหุ้นของนายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ ตามมาตรา 258 พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

\*\* คณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร.วิรัช ฉัตรตรงค์ เข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัท

### 3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ บริษัทจึงมีนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ยอมรับหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบใด ๆ ไม่ว่าจะทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้การดำเนินงานสามารถสร้างความมั่นใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทโดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของบริษัทระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานของบริษัท ทุกระดับ ต้องไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใด ๆ ทั้งสิ้น ไม่ว่าจะ ทางตรงและทางอ้อม
2. เพื่อส่งเสริมบทบาท และการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจร่วมกันด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

## ขอบเขต

บริษัทได้กำหนดขอบเขตของผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็น 2 กลุ่มดังนี้

1. ภายใน: กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกระดับ
2. ภายนอก: ลูกค้าหรือผู้ขายสินค้าหรือบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ หน่วยงานเอกชน

## คำนิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญา มอบให้ ให้คำมั่น เรี่ยกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

## หน้าที่ความรับผิดชอบ

**คณะกรรมการบริษัท** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องรวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่าง ๆ เป็นต้น

**คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

**หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## แนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายที่กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรม เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### **มาตรการการปฏิบัติ**

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อกิจการกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก)

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังต่อไปนี้ ในการติดต่อกิจการกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

- พนักงาน ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจในการติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
- พนักงาน ต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
- พนักงาน อาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใด ๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นนั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน
- พนักงาน จะต้องไม่พึ่งพาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าว รวมถึงไม่ให้บริการใด ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัท
- เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
- พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร
- พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า
- พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
- พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิตภัณฑ์ของบริษัท) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทด้วย ถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอบของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
- พนักงานไม่พึ่งพาประโยชน์ใด ๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัท เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใด ๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลั ก ทรัพย์ ช่มชู้ ปีบ้งคับ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่น ๆ
- หากพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานจะต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

### **การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

- บริษัทจะติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น
- บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

## แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส ในการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัททุกระดับ ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทรวมถึงบริษัทได้มีการอบรมพนักงานทุกระดับ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล รวมทั้งผลประโยชน์อื่น ๆ จากบุคคลหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจกับบริษัท เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพนักงานของบริษัท จะต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ และหากจำเป็นต้องกระทำดังกล่าว พนักงานของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่ไม่อนุญาตหรือส่งเสริมให้มีการจ่ายเงินโดยมิชอบด้วยกฎหมาย หรือติดสินบนหน่วยงานของรัฐ และยังกำหนดวิธีการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนกรณีมีผู้พบเห็นการกระทำอันมิชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการดำเนินการสืบสวนและบทลงโทษไว้ในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท

### 4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

#### การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

##### 1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.2 การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องทางในการทุจริต
- 1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์ กระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท
- 1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

##### 2. ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคล และ/หรือ หน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบเห็นการทุจริต คอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท ที่ละเมิดนโยบายนี้ โดยใช้ช่องทางใดช่องทางหนึ่ง

##### 3. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

- (1) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (2) กล้องรับความคิดเห็น
- (3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail: orapinr@tpipolene.co.th)

##### 4. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

- (1) จดหมาย: นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์  
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน)  
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail: orapinr@tpipolene.co.th)

- (3) จดหมาย: คณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)  
26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- (4) โทรศัพท์ 02-285-5090 หรือ 02-213-1039 ต่อ 12962 / 12963 – ฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

##### 1. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูลที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ทั้งบริษัท และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้น ผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใด ย่อมได้รับการประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกันตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องที่ร้องเรียนนั้น เป็นความลับ และจะดำเนินการเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน

##### 2. การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทสนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนของตนเมื่อทำการรายงานเพื่อให้ง่ายต่อการติดต่อและสอบสวน เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอกทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการปกป้องคุ้มครอง และป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

#### การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คลี่คลาย สืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ อาจจะมีมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาว่าได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท คำตัดสินของคณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

#### การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทจะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทจะติดประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
2. บริษัทจะเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เว็บไซต์บริษัท รายงานประจำปี เป็นต้น
3. บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ



## ผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการทุจริต

ในปี 2564 ทุกหน่วยงานของบริษัท โดยเฉพาะหน่วยงานที่ติดต่อกับบุคคลภายนอก มีการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต และ/หรือ คอร์รัปชัน โดยมีหน่วยงานที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับการทุจริต จำนวน 75 หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยสัดส่วนของพนักงานที่ได้รับการอบรมหลักสูตรการต่อต้านทุจริต 6.31% ของพนักงานบริษัท รวม 7,016 คน (ไม่รวมพนักงานบริษัทย่อย และบริษัทในเครือ ซึ่งมีนโยบายดำเนินการเช่นเดียวกัน) โดยพนักงานบริษัท 7,016 คน รับประทานอาหารนโยบายการต่อต้านทุจริต 100% นอกจากนี้คู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทรับประทานอาหารและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตขององค์กร อยู่ที่ร้อยละ 88.45 ของคู่ค้ารวม 1,394 ราย โดยไม่มีคดีความที่องค์กรถูกฟ้องร้องจากการทุจริต และไม่มีเหตุการณ์ทุจริตที่เกิดขึ้นกับคู่ค้า ผู้ส่งมอบ หรือ คู่ความร่วมมือ รวมถึงเหตุการณ์ทุจริตที่เกิดขึ้นภายในองค์กร

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/corruption-policy>

## ผลการดำเนินงานด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลส่วนบุคคลมีความสำคัญ เพื่อให้ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า (Customer) คู่ค้า (Supplier) ของพนักงาน (Employee) และหรือของผู้เกี่ยวข้อง (Visitor or All concerned ) กับธุรกิจของกลุ่มที่พีไอโพลีน ได้รับการเก็บรวบรวม การเปิดเผยข้อมูลอย่างปลอดภัย ใช้งานตามวัตถุประสงค์ที่เจ้าของข้อมูลยินยอมและเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 บริษัทจึงกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

โดยในส่วนข้อมูลของลูกค้า บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ที่ได้ทำการจัดเก็บรวบรวมและนำไปใช้ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล สามารถศึกษารายละเอียดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/pdpda>

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2564

### 8.2.1. การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้นรวม 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายสุพจน์ สิงห์เสนห์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	5/5
3. นายทวิช เตชะนาวากุล	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	4/5
4. นายพรพล สุวรรณมาศ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	2/5

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏตามรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี กฎหมายและการบริหารจัดการได้แก่ นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ นายทวิช เตชะนาวากุล และนายพรพล สุวรรณมาศ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบโดยทำการสอบทาน และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่มีความสำคัญอื่น (อาทิเช่น หลัก ESG ตามรายงานความยั่งยืนปี 2564 เป็นต้น) โดยในรอบปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัท (รวมถึงบริษัทในเครือ) มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งมีเอกสารประกอบการปฏิบัติงาน มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบ อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้การเงินและรายงานของบริษัทถูกต้องเชื่อถือได้ และช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินงานโดยยึดหลักการการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) โดยให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการดังนี้

**ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม** เกี่ยวกับการใช้วัสดุ พลังงาน น้ำใช้และน้ำทิ้ง มลอากาศ ขยะ ข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม การขนส่ง และความเสื่อมโทรมของที่ดิน การปนเปื้อน และการฟื้นฟูดิน โดยมีการพัฒนาสู่สังคมคาร์บอนต่ำโดยตั้งเป้าหมาย Net Zero GHG Emission โดยใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหิน พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงเพื่อประหยัดพลังงาน ยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนนำของเสียจากโรงงานหนึ่งไปเป็นวัตถุดิบหรือเชื้อเพลิงของอีกโรงงาน มุ่งสู่ Zero Waste พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตแบบ Green Manufacturing ใช้ระบบ Process Automation ควบคุมการผลิตและการขนส่งสินค้า ให้เกิดประสิทธิภาพ ทำบ่อเก็บน้ำฝนเพื่อใช้แทนแหล่งน้ำธรรมชาติรวมถึงการทำ Recycle น้ำทิ้งเพื่อนำมาใช้ใหม่ อนุรักษ์พื้นที่เหมืองโดยรวมปลูกป่าปรับทัศนียภาพให้ดีขึ้น และรับกำจัดขยะติดเชื้อโควิด-19

**ความสำคัญด้านสังคม** เกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การอบรมและให้ความรู้ การไม่เลือกปฏิบัติ แรงงานเด็ก แรงงานเกณฑ์และแรงงานบังคับ ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัย การประเมินด้านสิทธิมนุษยชน สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ข้อปฏิบัติด้านเศรษฐกิจและสังคม และผลิตภัณฑ์และบริการ โดยมีการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและแรงงานสัมพันธ์ เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเหมาะสม อบรมและพัฒนาทักษะแก่บุคลากรให้โอกาสความก้าวหน้าไม่เลือกปฏิบัติ มอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สีเขียว ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน แสดงฉลากครบถ้วน และทำธุรกิจกับคู่ค้าตามข้อตกลงในจรรยาบรรณคู่ค้า

**ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ (GOVERNANCE)** เกี่ยวกับผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจการต่อต้านการทุจริต นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมพัฒนาสินค้าและบริการ และการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดธุรกิจ โดยมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโปร่งใสต่อต้านการทุจริต นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมขับเคลื่อนองค์กร เน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ต่อยอดผลการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ แสวงหากาลลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี และบริหารความเสี่ยงรอบด้านรวมถึงความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักอิทธิบาท 4 หนทางสู่ความสำเร็จ และความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนตามหลักพรหมวิหาร 4 รวมทั้งหลักจริยสัง 4 ที่เป็นอริยธรรมสู่การพ้นทุกข์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า และจรรยาบรรณที่พีไอโพลีน (Code of Conduct) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์การแห่งการเรียนรู้อันจะส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างยั่งยืนในระยะยาว

2. การสอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันตลอดจนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้ลงทุนทราบโดยให้ความสำคัญกับความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูล และเปิดเผยภายในเวลาอันรวดเร็วทันกาล

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

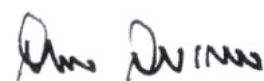
บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีระบบป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีการกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในข้อบังคับของพนักงานโดยมีโทษสูงสุดถึงเลิกจ้าง กำกับดูแลให้ผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททางงบการเงิน รายการระหว่างกัน และรายงานต่าง ๆ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และทันกาล

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสบการณ์ของผู้เสนอตัวเป็นผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทน ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการแต่งตั้ง นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ทะเบียนเลขที่ 4195 หรือนายบุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ ทะเบียนเลขที่ 7900 หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ทะเบียนเลขที่ 8829 หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ทะเบียนเลขที่ 8179 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยบรรษัทภิบาลที่ดีมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรเยี่ยงมืออาชีพ โดยบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคมและดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ปรากฏข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

1. รายงานของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งรวมเสนอพร้อมกับรายงานคณะกรรมการบริษัทที่ลงนามร่วมกับ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  2. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564 ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  3. โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2564 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ได้มีมติให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท และเป็นคณะกรรมการสรรหาของบริษัท
- โดยต่อมาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการค่าตอบแทนของบริษัท ได้พิจารณา กำหนดขอขยายหน้าที่ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัท และผู้บริหาร





## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2565 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้น และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่าง ๆ รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงาน ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว รวมทั้งผู้บริหารของบริษัทที่มีการกำหนดแนวทาง ของการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อตรง จริยธรรม จรรยาบรรณ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่ดี โดยนำหลักที่เป็นจริยธรรมสู่การพันทุกซ์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้ามาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของ ผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

#### 1. **หลักอริยาบท 4** ธรรมแห่งความสำเร็จ ที่ใช้ในการทำงาน ประกอบด้วย

##### 1.1 ฉันทะ หมายถึง ความรักงาน-พอใจกับงานที่ทำอยู่

อันดับแรกต้องสำรวจตนเองว่า มีความชอบหรือศรัทธาทางด้านใด แล้วมุ่งไปในเส้นทางนั้น อาจเริ่มต้นง่าย ๆ ด้วยการ ตั้งคำถามกับตัวเอง ว่าทำงานเพื่ออะไร มีความสุขหรือไม่หากงานที่ทำอยู่ไม่ใช่งานที่รักเสียทีเดียว เมื่อจะได้มีเวลาค้นหา และปรับเปลี่ยนตัวเอง หรือปรับศรัทธาของตัวเองให้เข้ากับงานที่ทำอยู่

##### 1.2 วิริยะ หมายถึง ขยันหมั่นเพียรกับงานที่มี

งานทุกอย่างจะสำเร็จได้ต้องอาศัยความขยันหมั่นเพียร ความวิริยะจึงเป็นเครื่องมืออีกอย่างหนึ่งที่จะนำไปสู่ความสำเร็จได้ ยิ่งขยันเท่าไรผลตอบแทนที่จะได้รับมันก็มีมากเท่านั้น ที่สำคัญความวิริยะจะเกิดขึ้นได้ก็ด้วยความรักในงานจากฉันทะนั้นเอง และความวิริยะไม่ใช่การทำงานแบบเอาเป็นเอาตาย แต่เป็นการหมั่นฝึกฝนตนเอง

##### 1.3 จิตตะ หมายถึง เอาใจใส่รับผิดชอบกับงานที่ทำ

จิตใจที่จดจ่อกับงานล้วนเกิดผลดีต่องานที่ทำ จิตตะเป็นธรรมะที่แสดงถึงสติ ความรอบคอบและความรับผิดชอบที่จะตามมา จิตตะจึงมีความสำคัญในการทำงานโดยไม่วอกแวกออกไปนอกกลุ่มนอกทาง ดังนั้น เมื่อมีทั้งฉันทะและวิริยะแล้ว จิตตะจะเป็น เสมือนรั้วของเส้นทางที่ไม่ให้ไขว่ไขว้ออกนอกทางสู่ความสำเร็จได้

##### 1.4 วิมังสา หมายถึง การพินิจพิจารณาและใช้ปัญญาตรวจสอบงาน

สุดยอดของวิธีทำงานให้สำเร็จอยู่ในอริยาบทข้อสุดท้ายนี้ วิมังสา แปลว่า การพินิจพิจารณา หมายความว่า ทำงานด้วยปัญญา ด้วยสมองคิด ไม่ใช่สักแต่ว่าทำ อาจจะลองทบทวนตัวเองบ้าง ๆ ว่าวันนี้ทั้งวันทำอะไรบ้าง สรุปกับตัวเองว่าทำเพื่ออะไร จะได้มีกำลังใจต่อในวันต่อ ๆ ไป และไม่ทำผิดซ้ำซากอีกเช่นเดิม พร้อมกันนั้นจะสามารถเห็นหนทางได้ว่า เส้นทางไหนที่จะ นำไปสู่ความสำเร็จได้จริง ๆ จะเห็นได้ว่า หลักธรรมะที่ใช้ในการทำงาน เป็นเรื่องง่าย ๆ ใกล้ตัว

ดังนั้นหากนำ หลักอริยาบท 4 มาปรับใช้ในการทำงาน รักงานที่ทำ ขยันทำงาน รับผิดชอบงาน และรู้จักไตร่ตรองให้ถี่ถ้วน ทางแห่งความสำเร็จคงไม่เกินเอื้อม (ที่มาข้อมูล : กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหาสารคาม) ซึ่งหลักอริยาบท 4 นี้ เป็นหลักสำคัญ และเป็น หนทางสู่ความสำเร็จในการทำงาน ความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน



2. **หลักพรหมวิหาร 4** ซึ่ง แปลว่า ธรรมของพรหมหรือของท่านผู้เป็นใหญ่ พรหมวิหารเป็นหลักธรรมสำหรับทุกคน เป็นหลักธรรมประจำใจที่จะช่วยให้เราดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างประเสริฐและบริสุทธิ์ หลักธรรมนี้ได้แก่

- 2.1 เมตตา ความปรารถนาให้ผู้อื่นได้รับสุข
- 2.2 กรุณา ความปรารถนาให้ผู้อื่นพ้นทุกข์
- 2.3 มุทิตา ความยินดีเมื่อผู้อื่นได้ดี
- 2.4 อุเบกขา การรู้จักวางเฉยทำใจเป็นกลาง

3. **หลักอริยสัจ 4** สำหรับการทำงานนี้ ประกอบด้วย

- 3.1 ทุกข์ หมายถึง ตัวปัญหา
- 3.2 สมุทัย หมายถึง เหตุของปัญหา
- 3.3 นิโรธ หมายถึง ความดับสิ้นของปัญหา
- 3.4 มรรค ซึ่งหมายถึง หนทางปฏิบัติในการ กำจัดปัญหา

โดยสำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ทั้งนี้ บริษัทมีฝ่ายงานตรวจสอบภายใน ภายในองค์กรเพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร โดยฝ่ายงานตรวจสอบภายในมีการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี จากการกำหนดวัตถุประสงค์และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณา โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ในการปฏิบัติงานของฝ่ายงานตรวจสอบภายในไม่มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็น และไม่มีประเด็นที่มีความขัดแย้งระหว่างหน่วยรับตรวจและฝ่ายงานตรวจสอบภายในที่ยังหาข้อยุติไม่ได้

#### **ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท**

บริษัทได้มอบหมายให้ นายสมชาย กิจพิพิธ ตำแหน่ง ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ประกอบกับมีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน สำหรับการปฏิบัติงานในบริษัทเป็นอย่างดี โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน”

## **9.2 รายการระหว่างกัน**

การเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกัน โดยได้มีการกำหนดให้ขั้นตอนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำปกติเสมือนคู่ค้าธุรกิจโดยทั่วไปซึ่งต้องพึงพาการซื้อขายสินค้า และ/หรือ บริการระหว่างกัน โดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้เพื่อดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกัน ที่เกิดขึ้นกับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการ และ/หรือ ฝ่ายจัดการได้พิจารณาความสมเหตุสมผลรวมถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทเป็นเกณฑ์ โดยใช้นโยบายการซื้อขายตามราคาตลาดเป็นกลไกในการพิจารณา โดยได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายละเอียดของการทำรายการระหว่างกันปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปี 2564 สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2564 ข้อ 4 ซึ่งสามารถสรุปรายการที่เป็นสาระสำคัญได้ ดังนี้

ชื่อ (ลักษณะ-ความสัมพันธ์)	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผล ของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. บจก. อุตสาหกรรมสห-ธัญพืช มีกรรมการร่วมกันจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่า ซื้อถุง จากบจก. อุตสาหกรรม สหธัญพืช - เจ้าหนี้การค้า	4.610  2.559	เป็นธุรกรรมที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท ตามราคาตลาด โดยเป็นรายการที่กระทำ อย่างต่อเนื่อง
2. บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม มีกรรมการร่วมกันจำนวน 6 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	- บริษัทขายเม็ดพลาสติกให้ บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม - บริษัทว่าจ้าง บจก. ไทยพลาสติก ฟิล์ม ทำถุงกระดาษ โดยบริษัท เป็นผู้จัดหาวัสดุทั้งหมด และจ่าย ค่าจ้างในอัตรา 2.00 - 2.60 บาท/ถุง (ค่าจ้างดังกล่าวรวม ค่าแรงงาน ค่าเช่า ค่าไฟฟ้า และ ค่าใช้จ่าย อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง) - บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซื้อ ถุงจาก บจก.ไทยพลาสติกฟิล์ม - เจ้าหนี้การค้า	0  120.424  87.378  142.098	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทตามราคาตลาดโดยเป็นรายการซื้อขาย ที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
3. บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์ มีกรรมการร่วมกันจำนวน 6 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าซื้อถุง บรรจุปูนสำหรับการส่งออก จาก บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์ - เจ้าหนี้การค้า - บริษัทขายเม็ดพลาสติกให้ บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์	323.461  167.372  1.71	เป็นธุรกรรมซื้อขายที่สนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทตามราคาตลาดโดยเป็นรายการซื้อขาย ที่กระทำอย่างต่อเนื่อง
4. บมจ.บางกอกสหประกันภัย มีกรรมการร่วมกัน จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา และนายทวิช เตชะนาวากุล	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ย ประกันภัยให้บมจ. บางกอก สห ประกันภัย	242.994	เป็นธุรกรรมบริการที่สนับสนุนธุรกิจปกติของ บริษัทตามราคาตลาดโดยเป็นรายการที่กระทำ อย่างต่อเนื่อง
5. บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต กรรมการร่วมกันจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์ นางสาวธัญญารัตน์ เอี่ยมโสภณา นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์	- บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเบี้ย ประกันชีวิต ให้แก่ บมจ. บางกอก สหประกันชีวิต	26.807	เป็นการจ่ายชำระค่าเบี้ยประกันชีวิตเป็นธุรกรรม บริการที่สนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทตามราคา ตลาดโดยเป็นรายการที่กระทำอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ รายละเอียดของการทำรายการระหว่างกันสำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา สามารถดูข้อมูลได้จากรายงานประจำปีของบริษัท  
ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.tpiipolene.co.th](http://www.tpiipolene.co.th))

### ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย อยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ทำการตรวจสอบ และดูแลธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดโดยใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์อ้างอิง โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ ดังกล่าวไม่มีส่วนในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้ขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อยู่ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนพิจารณา การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน โดยหากมีรายการ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็จะใช้กลไกราคาตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาการทำรายการ

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าจะยังคงมีธุรกรรมรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เกิดขึ้น ในอนาคต เนื่องจากเป็นรายการธุรกิจปกติและไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทยึดมั่นในการ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในเงื่อนไขและราคา ที่เป็นธรรมเป็นหลัก

# 3

## เอกสารแนบงบการเงิน

รายงานงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564



**บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

**งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**และ**

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าสินค้ำงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>สินค้ำงเหลือมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญ สินค้ำงเหลือบางประเภทมีความเคลื่อนไหวซ้ำ ทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินค้ำงเหลือเนื่องจากการประมาณดังกล่าวเกี่ยวกับข้อสมมติที่ขึ้นอยู่กับเหตุการณ์และการดำเนินงานในอนาคต</p> <p>เนื่องจากผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณอย่างมาก และจำนวนเงินของสินค้ำงเหลือที่มีนัยสำคัญ ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจการจัดทำแผนธุรกิจของกลุ่มบริษัท และกระบวนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่อ้างอิงมาจากแผนธุรกิจ</li> <li>• พิจารณาข้อสมมติสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินค้ำงเหลือโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลทั้งภายในและภายนอก</li> <li>• ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันสิ้นปี ประเมินความสมเหตุสมผลของราคาขายโดยเปรียบเทียบกับราคาขายสินค้ำงภายหลังวันสิ้นปี และทดสอบการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การประเมินการค้ำค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และเงินให้กู้ยืมในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผลการดำเนินงานที่ขาดทุนต่อเนื่องของบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด และบริษัท ทีพีไอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด เป็นข้อบ่งชี้ว่า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินให้กู้ยืมอาจเกิดการค้ำค่า</p> <p>เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการค้ำค่าของสินทรัพย์ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติที่สำคัญของผู้บริหารเกี่ยวกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคต อัตราคิดลด สภาพเศรษฐกิจและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของธุรกิจประเภทดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการค้ำค่า การพิจารณาการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญ กระบวนการทดสอบการค้ำค่า และการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของผู้บริหารและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>• ประเมินข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด เช่น อัตราการเติบโต ประมาณการรายได้ รวมถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิต และพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการ โดยเปรียบเทียบประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต และพิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อมูลสนับสนุน</li> <li>• ทดสอบการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 31	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่คำนวณจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งคาดว่าจะได้ใช้ประโยชน์</p> <p>การใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้จะพิจารณาจากความสามารถของกลุ่มบริษัทที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี (ก่อนวันที่ขาดทุนทางภาษีหมดอายุ)</p> <p>เนื่องจากความไม่แน่นอนในการประมาณการจำนวนเงินและระยะเวลาของกำไรทางภาษี ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร</li> <li>• พิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและแผนการดำเนินงาน และประเมินข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ โดยเปรียบเทียบกับแผนการดำเนินงานและแหล่งข้อมูลภายนอก</li> <li>• ทดสอบการคำนวณ</li> <li>• ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38(2) และ 38(4) ถึง 38(7) ซึ่งอธิบายถึงความไม่แน่นอนเกี่ยวกับผลของคดีหลายคดีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการทำเหมืองแร่ โดยศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดี ดังนี้

- 1) เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดีหมายเลขคำที่ สว.5/2559 เรื่องการทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตร โดยผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) โดยสั่งให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนดังเดิม หรือให้บริษัทชำระเงินจำนวน 1,603 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ทราบผลการรังวัด จนกว่าจะชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์วันที่ 22 กันยายน 2563 แต่มีการเลื่อนนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างไกล่เกลี่ยในชั้นอุทธรณ์ต่อมามีการยกเลิกการไกล่เกลี่ยในชั้นอุทธรณ์ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

- 2) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ สว.4/2559 คดีหมายเลขคำที่ สว.6/2559 และคดีหมายเลขคำที่ สว.1/2560 เรื่องการทำเหมืองแร่หินปูนและหินดินดานนอกเขตประทานบัตรและการทำเหมืองแร่โดยผิดเงื่อนไขในเขตประทานบัตรของบริษัท โดยสั่งให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนและหินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่เอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปกลับคืนดั้งเดิม หรือให้บริษัทชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 4,688 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่หรือวันที่ทำละเมิด จนกว่าจะชำระเสร็จ สำหรับคดีหมายเลขคำที่ สว.4/2559 และคดีหมายเลขคำที่ สว.6/2559 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ในส่วนของ การคิดดอกเบี้ย ทั้งนี้บริษัทจะยื่นขออนุญาติฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ต่อไป ซึ่งศาลอนุญาติให้ยื่นคำร้องขออนุญาติศาลฎีกาพร้อมฎีกาถึงวันที่ 17 มีนาคม 2565 ส่วนคดีหมายเลขคำที่ สว.1/2560 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ในส่วนของ การคิดดอกเบี้ย ต่อมาเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 บริษัทยื่นขออนุญาติฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- 3) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาในคดีหมายเลขคำที่ สว.2/2561 เรื่องการทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตร โดยสั่งให้บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่เอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปกลับคืนดั้งเดิม หรือให้บริษัทชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 67 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ทำละเมิด จนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ในส่วนของ การคิดดอกเบี้ย ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทยื่นขออนุญาติฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

บริษัทเห็นว่าผลของคดียังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีดังกล่าว ทั้งนี้ข้อสรุปของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าว สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการ สื่อสารดังกล่าว



(บุญญฤทธิ์ ฉนวนเจริญ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7900

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2565

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5,668,608	6,657,879	1,157,874	2,034,928
ลูกหนี้การค้า	5, 7	5,965,998	4,675,711	8,657,063	6,237,977
ลูกหนี้อื่น		952,730	853,591	585,366	575,380
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	418,380	478,014
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	94,889	60,240	470,831	254,442
สินค้าคงเหลือ	8	15,715,380	11,112,402	12,653,929	8,543,237
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		6,480,787	3,448,590	2,502,208	1,702,353
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		638,477	486,494	203,274	199,586
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>35,516,869</b>	<b>27,294,907</b>	<b>26,648,925</b>	<b>20,025,917</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		34,978	34,979	18,447	18,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	842,539	805,101	842,539	805,101
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	26,088,167	24,911,629
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 12	45,653	45,653	45,653	45,653
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	421,115	421,076
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	585,740	506,269	130,516	74,044
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	96,366,052	92,924,990	54,802,393	53,522,755
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	652,953	619,236	359,483	324,990
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	660,155	501,665	657,712	493,649
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์		240,381	93,552	108,361	34,757
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	31	545,114	913,788	291,195	688,308
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		223,164	168,762	163,737	127,583
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>100,196,729</b>	<b>96,613,995</b>	<b>83,929,318</b>	<b>81,467,945</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>135,713,598</b>	<b>123,908,902</b>	<b>110,578,243</b>	<b>101,493,862</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17, 35	3,391,674	1,314,807	3,391,674	1,075,182
เจ้าหนี้การค้า	5, 18, 35	3,616,626	2,877,681	3,155,688	2,453,991
เจ้าหนี้อื่น	19	2,961,175	2,880,830	2,312,691	1,748,956
เจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	7,513	39,271	984,447	936,231
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	17, 35	1,000,000	1,607,914	1,000,000	1,607,914
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	15, 17, 35	157,073	132,369	97,055	83,553
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17, 35	12,565,000	17,180,000	8,567,000	13,180,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		383,089	348,777	324,667	298,235
ภาษีเงินได้คืนที่ค้างจ่าย		72,562	85,178	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		251,152	251,469	93,905	100,499
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>24,405,864</b>	<b>26,718,296</b>	<b>19,927,127</b>	<b>21,484,561</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17, 35	-	1,380,711	-	1,380,711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15, 17, 35	350,856	323,626	150,222	120,815
หุ้นกู้	17, 35	50,678,600	40,506,200	39,964,200	32,744,200
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	43,694	50,994	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	2,257,704	2,326,482	1,919,174	1,956,682
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		415,037	430,856	246,261	252,945
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>53,745,891</b>	<b>45,018,869</b>	<b>42,279,857</b>	<b>36,455,353</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>78,151,755</b>	<b>71,737,165</b>	<b>62,206,984</b>	<b>57,939,914</b>



## งบแสดงฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2564	2563	2564	2563
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน		23,751,500	23,805,500	23,751,500	23,805,500
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		19,126,500	19,180,500	19,126,500	19,180,500
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		60,600	60,600	60,600	60,600
ส่วนเกินทุนอื่น		9,840,436	9,840,436	9,840,436	9,840,436
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	22	220,536	135,058	220,536	135,058
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	1,209,292	925,766	1,209,292	925,766
สำรองหุ้นหุ้นซื้อคืน	22	-	259,637	-	259,637
ยังไม่ได้จัดสรร		17,796,425	13,307,213	17,796,425	13,307,213
หุ้นหุ้นซื้อคืน	22	-	-259,637	-	-259,637
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		117,470	104,375	117,470	104,375
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>48,371,259</b>	<b>43,553,948</b>	<b>48,371,259</b>	<b>43,553,948</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	9,190,584	8,617,789	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>57,561,843</b>	<b>52,171,737</b>	<b>48,371,259</b>	<b>43,553,948</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>135,713,598</b>	<b>123,908,902</b>	<b>110,578,243</b>	<b>101,493,862</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563	
(พันบาท)					
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	24, 32	38,919,785	34,275,770	28,570,130	23,252,776
ต้นทุนขาย	8	-26,391,000	-24,937,101	-21,505,453	-20,197,351
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>12,528,785</b>	<b>9,338,669</b>	<b>7,064,677</b>	<b>3,055,425</b>
รายได้ค่าขนส่ง		1,348,630	1,113,565	1,184,514	1,175,558
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		390,708	-	-	-
รายได้จากการลงทุน		60,416	59,151	76,245	69,280
รายได้อื่น	25	559,515	738,177	803,752	650,345
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>14,888,054</b>	<b>11,249,562</b>	<b>9,129,188</b>	<b>4,950,608</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง	26	-3,346,691	-3,164,115	-2,884,102	-2,801,669
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	-2,047,289	-1,748,261	-1,166,689	-1,080,343
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	14	-	-1,601,820	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-11,943	-69,448	-29,655
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>-5,393,980</b>	<b>-6,526,139</b>	<b>-4,120,239</b>	<b>-3,911,667</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>9,494,074</b>	<b>4,723,423</b>	<b>5,008,949</b>	<b>1,038,941</b>
ต้นทุนทางการเงิน	30	-2,061,541	-2,014,903	-1,887,727	-1,750,581
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	-	-	2,922,175	1,971,783
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	24,703	56,321	24,703	56,321
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>7,457,236</b>	<b>2,764,841</b>	<b>6,068,100</b>	<b>1,316,464</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	31	-539,277	74,325	-397,566	181,688
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>6,917,959</b>	<b>2,839,166</b>	<b>5,670,534</b>	<b>1,498,152</b>

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		353	(18)	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	9, 35	2	6	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสีย	10	-	-	355
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	10	12,735	-3,778	12,735
กำไรเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	31	-	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>13,090</b>	<b>-3,790</b>	<b>13,090</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9, 35	7	3	7
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	31	-2	-1	-2
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>5</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากกำไรเงินได้</b>		<b>13,095</b>	<b>-3,788</b>	<b>13,095</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>6,931,054</b>	<b>2,835,378</b>	<b>5,683,629</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		5,670,534	1,498,152	5,670,534
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,247,425	1,341,014	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>6,917,959</b>	<b>2,839,166</b>	<b>5,670,534</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		5,683,629	1,494,363	5,683,629
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,247,425	1,341,015	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>6,931,054</b>	<b>2,835,378</b>	<b>5,683,629</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	33	<b>0.297</b>	<b>0.079</b>	<b>0.297</b>

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม	ส่วนเกินหุ้นอื่น					กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนแม่กำไร				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินหุ้นส่วนสามัญ	ส่วนเกินหุ้นส่วนต่างประเทศ	ส่วนเกินหุ้นส่วนสามัญ	ส่วนเกินหุ้นส่วนต่างประเทศ	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน	ส่วนสำรองหุ้นทุน
หมายเหตุ	19,180,500	60,600	9,840,436	35,218	850,858	-	13,281,296	-	-158	-95	108,417	108,164	43,357,072	8,076,334	51,433,406
ค่าทรัพย์สินที่โอนเข้า	-	-	-	-	-	-	13,281,296	-	-	-	108,417	108,164	43,357,072	8,076,334	51,433,406
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	19,180,500	60,600	9,840,436	35,218	850,858	-	13,281,296	-	-158	-95	108,417	108,164	43,357,072	8,076,334	51,433,406
รายการกับผู้ถือหุ้นที่มีกำไรโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น															
<i>เงินหมุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการชำระส่วนเกินจากผู้ถือหุ้น</i>															
การซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	-	453,531	-259,637	-453,531	-	-	-	-	-259,637	-	-259,637
การขายหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	99,840	-	-193,894	-	193,894	-	-	-	-	99,840	-	99,840
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-1,137,690	-	-	-	-	-	-1,137,690	-799,560	-1,937,250
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่มีกำไรโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	99,840	-	259,637	-1,397,327	-259,637	-	-	-	-	-1,297,487	-799,560	-2,097,047
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	1,498,152	-	-	-	-	-	1,498,152	1,341,014	2,839,166
กำไร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	-	-	-	-	-18	7	-3,778	-3,789	-3,789	1	-3,788
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	1,498,152	-	-18	7	-3,778	-3,789	-3,789	1,341,015	2,835,378
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	74,908	-	-74,908	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,180,500	60,600	9,840,436	135,058	925,766	259,637	13,307,213	-259,637	-176	-88	104,639	104,375	43,553,948	8,617,789	52,171,737

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม												
		ส่วนต้นงวด			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
		ส่วนต้นงวด	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนต้นงวด	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนต้นงวด	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนต้นงวด	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	191,800,500	60,600	191,800,500	925,766	259,637	13,307,213	-259,637	-176	-88	104,639	104,375	43,553,948	8,617,789	52,171,737
22	-54,000	-	-54,000	-	-63,843	54,000	63,843	-	-	-	-	-	-	-
22	-	-	-	-	-195,794	195,794	195,794	-	-	-	-	281,272	-	281,272
11, 34	-	-	-	-	-	-1,147,590	-	-	-	-	-	-1,147,590	-674,630	-1,822,220
	-54,000	-	-54,000	-259,637	-897,796	-897,796	259,637	-	-	-	-	-866,318	-674,630	-1,540,948
	-	-	-	-	-	5,670,534	-	-	-	-	-	5,670,534	1,247,425	6,917,959
	-	-	-	-	-	-	-	353	7	12,735	13,095	13,095	-	13,095
	-	-	-	-	-	5,670,534	-	353	7	12,735	13,095	5,683,629	1,247,425	6,931,054
23	-	-	-	283,536	-	-283,536	-	-	-	-	-	-	-	-
	191,266,500	60,600	191,266,500	1,209,292	-	17,796,425	-	177	-81	117,374	117,470	48,371,259	9,190,584	57,561,843

รายการบัญชีอื่นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
**เงินลงทุนที่ได้รับจากกลุ่มและผู้ถือหุ้นและกรรมการอิสระส่วนตนของผู้ถือหุ้น**  
 ลดหุ้นสามัญ  
 การขายหุ้นสามัญ  
 (เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท)

รวมรายการบัญชีอื่นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
**กำไรจากทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ**  
 กำไร  
 กำไรเบ็ดเสร็จอื่น  
**รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสุทธิ**

โอนไปส่วนกลางกฎหมาย  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ											
		ส่วนเกินทุนอื่น				กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นในหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น
	19,180,500	60,600	9,840,436	35,218	850,858	-	13,281,296	-	108,417	108,164	43,357,072		
22	-	-	-	-	-	-	453,531	(259,637)	(453,531)	-	-	(259,637)	
22	-	-	-	99,840	-	(193,894)	-	193,894	-	-	-	99,840	
34	-	-	-	-	-	-	(1,137,690)	-	-	-	-	(1,137,690)	
	-	-	-	99,840	-	-	259,637	(1,397,327)	(259,637)	-	-	(1,297,487)	
	-	-	-	-	-	-	-	1,498,152	-	-	-	1,498,152	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,791	2	-3,789	-3,789	
	-	-	-	-	-	-	-	1,498,152	-	2	-3,791	-3,789	1,494,363
23	-	-	-	-	74,908	-	-	-74,908	-	-	-	-	
	19,180,500	60,600	9,840,436	135,058	925,766	259,637	13,307,213	-259,637	104,626	-251	104,375	43,553,948	

ชำระบัญชีเงินกู้วันที่ 31 ธันวาคม 2563  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนของผู้ถือหุ้น  
การซื้อหุ้นทุนอื่น  
การขายหุ้นทุนอื่น  
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี  
กำไร  
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น  
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนไปสำรองตามกฎหมาย  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ																			
	ส่วนเกินทุนต้น					กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน (ทั้งหมด)	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	ส่วนเกินหุ้นซื้อคืน	
	19,180,500	60,600	135,058	925,766	259,637	13,307,213	(259,637)	(251)	104,626	104,375	43,553,948									
22	(54,000)	-	-	-	(63,843)	54,000	63,843	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22	-	-	85,478	-	(195,794)	195,794	195,794	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34	-	-	-	-	-	(1,147,590)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(54,000)	-	85,478	-	-259,637	-897,796	259,637	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	5,670,534	-	-	-	-	5,670,534	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	5	13,090	13,095	13,095	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	5,670,534	-	5	13,090	13,095	5,683,629	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23	-	-	-	283,526	-	-283,526	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	19,126,500	60,600	220,536	1,209,292	-	17,796,425	-	-246	117,716	117,470	48,371,259	-	-	-	-	-	-	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ของผู้ถือหุ้น  
*เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดการส่วนของผู้ถือหุ้น*  
 ลดทุนสามัญ  
 การขายหุ้นซื้อคืน  
 เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท  
 รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
 กำไร  
 กำไรเบ็ดเสร็จอื่น  
 รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

โอนไปสำรองตามกฎหมาย  
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
2564	2563	2564	2563	
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	6,917,959	2,839,166	5,670,534	1,498,152
<i>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,097,646	3,124,488	1,845,933	1,882,762
ดอกเบี้ยรับ	-51,019	-48,347	-42,024	-41,870
ต้นทุนทางการเงิน	2,061,541	2,014,903	1,887,727	1,750,581
เงินปันผลรับ	-9	-6	-9	-6
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	16,923	21,640	3,153	7,404
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-174	-8,743	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสินค้า	-10,777	-14,973	-2,314	-10,988
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,792	32,751	-	23,466
ขาดทุนจากการขายและการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	74,188	1,298	18,148	9,960
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียม	-	1,601,820	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-29,000	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม	-11,201	-	34	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-1,300	-	-1,300	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ไว้วิธีส่วนได้เสีย	-24,703	-56,321	-2,946,878	-2,028,104
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	539,277	-74,325	397,566	-181,688
	12,611,143	9,404,351	6,830,570	2,909,669
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	-1,282,780	-201,847	-2,418,164	-2,144,760
ลูกหนี้อื่น	-137,989	-5,694	-37,906	10,777
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-34,649	17,558	-215,823	6,166
สินค้าคงเหลือ	-4,592,201	3,080,629	-4,108,378	3,183,455
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-125,601	-97,068	-1,061	-34,993
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-54,402	-54,057	-36,154	-39,374
เจ้าหนี้การค้า	737,482	338,690	700,261	143,117
เจ้าหนี้อื่น	477,170	-420,890	539,133	-193,091
เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-31,758	29,444	48,216	354,627
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-317	-3,127	-6,594	3,129
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-71,570	-43,826	-37,508	-37,323
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-6,705	1,150	3,126	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,487,823	12,045,313	1,259,718	4,161,399
ภาษีเงินได้จ่ายออกสุทธิ	-216,901	-169,312	-3,080	-14,772
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>7,270,922</b>	<b>11,876,001</b>	<b>1,256,638</b>	<b>4,146,627</b>

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	89,877	27,291	84,826	15,895
เงินปันผลรับ	9	6	1,771,134	1,972,381
ตราสารทุนและตราสารหนี้เพิ่มขึ้น	-3,020,996	-797,394	-799,889	-1,702,353
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,300	-	1,300	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-6,069,539	-10,736,815	-2,653,011	-4,173,106
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-79,771	-14,074	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-215,412	-320,680	-214,529	-312,664
เงินสดรับจากการขายอาคารและอุปกรณ์	5,556	21,057	2,081	13,479
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	29,000	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	1,776	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	-328,650	-399,808	-177,874	-164,144
เงินสดจ่ายสุทธิจากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-2,959	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-38,600	-319,629
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,100	2,000
เงินสดจ่ายค่าเรือถอน	-779	-795	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>-9,618,405</b>	<b>-12,195,171</b>	<b>-2,021,686</b>	<b>-4,668,141</b>

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	-2,547,451	-2,281,358	-2,052,762	-1,930,224
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-1,822,220	-1,937,250	-1,147,590	-1,137,690
เงินสดจ่ายชำระหนี้สิ้นตามสัญญาเช่า	-180,044	-135,450	-127,979	-85,932
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,076,492	-1,624,782	2,316,492	-1,532,681
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,578,000	695,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-1,578,000	-695,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-1,988,625	-1,605,033	-1,988,625	-1,605,033
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	22,950,400	19,544,000	16,000,000	15,600,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-17,393,000	-7,555,800	-13,393,000	-7,555,800
เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	281,272	293,734	281,272	293,734
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นทุนซื้อคืน	-	-453,531	-	-453,531
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,376,824</b>	<b>4,244,530</b>	<b>-112,192</b>	<b>1,592,843</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	-970,659	3,925,360	-877,240	1,071,329
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	-18,612	-11,801	186	995
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการเปลี่ยนแปลง ของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	475	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>-989,271</b>	<b>3,914,034</b>	<b>-877,054</b>	<b>1,072,324</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,657,879	2,743,845	2,034,928	962,604
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>5,668,608</b>	<b>6,657,879</b>	<b>1,157,874</b>	<b>2,034,928</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	240,381	93,552	108,361	34,756
เจ้าหนี้อื่น - อาคารและอุปกรณ์	250,149	737,159	185,912	161,310
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	77,730	84,414	77,730	84,414



หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
15	สัญญาเช่า
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เจ้าหนี้การค้า
19	เจ้าหนี้อื่น
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
21	ทุนเรือนหุ้น
22	หุ้นทุนซื้อคืน
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	รายได้อื่น
26	ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หมายเหตุ	สารบัญ
29	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
30	ต้นทุนทางการเงิน
31	ภาษีเงินได้
32	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
33	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
34	เงินปันผล
35	เครื่องมือทางการเงิน
36	การบริหารจัดการทุน
37	ภาวะผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
39	เรื่องอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท  
เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่  
เลขที่ 26/56 อาคารทีพีโอ ทาวเวอร์ ถนนจันทน์ตัดใหม่ ทุ่งมหาเมฆ สาทร กรุงเทพฯ

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2533

บริษัทมีอุตสาหกรรมหลัก 3 ประเภท และมีศูนย์จำหน่ายสินค้า 18 แห่งทั่วประเทศ โดยอุตสาหกรรมหลักได้แก่  
อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ตั้งอยู่ที่ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี มีโรงงาน 8 แห่ง ซึ่งประกอบด้วยโรงงานผลิต  
ปูนซีเมนต์ 4 แห่ง และโรงงานผลิตปูนสำเร็จรูป 4 แห่ง อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างตั้งอยู่ที่ อำเภอเฉลิมพระเกียรติ  
จังหวัดสระบุรี มีโรงงานผลิตกระเบื้องซีเมนต์ และโรงงานผลิตไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด อุตสาหกรรมพลาสติกตั้งอยู่ที่  
อำเภอเมือง จังหวัดระยอง มีโรงงานผลิตเม็ดพลาสติก LDPE และ EVA 2 แห่ง รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่  
31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศ  
ใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง  
งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยใน  
หมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ  
และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้น  
จริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวน  
อย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ



## (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินเฉพาะกิจการจนถึงวันที่บริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุม

*การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การค้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

*หน่วยงานในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้แล้วแต่ไม่ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธี  
ดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร  
และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด  
รายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วย  
มูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและ  
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
อื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วย  
มูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้น  
แต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจาก  
สินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยง  
และผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน ได้ถูกโอนหรือโอนในกรณีที่กลุ่ม  
บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้  
คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือ  
หมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงิน  
สดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่า  
ยุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวน  
สุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะ  
ชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (ง.4) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

### (ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ข) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประเภทน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซธรรมชาติคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าอื่นคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้านำเข้าเมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้านำเข้าดังกล่าว

**(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารชุดจำนวน 20 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### สินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามวิธีต้นทุนทั้งหมด (Full cost method) สำหรับการบัญชีสำหรับการบันทึกทรัพย์สินเกี่ยวกับปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่เกี่ยวข้องทั้งหมดกับรายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการสำรวจหลุมทั้งสำหรับหลุมที่ตรวจพบและไม่พบแหล่งปิโตรเลียม โดยถือเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน และจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวนในงวดที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์หรือยกเลิกการสำรวจปิโตรเลียม

ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งมีสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ รวมถึงต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียม และต้นทุนค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิต

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ หรือวิธีตามหน่วยของผลผลิตของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการติดตั้ง และอะไหล่ที่สำคัญที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	8 - 10 ปี
อาคารและส่วนประกอบ	10 - 49 ปี และ ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิต (คอนกรีต)	3 - 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในกระบวนการผลิตอื่น	5 - 40 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	3 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 25 ปี

เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิต สำหรับการผลิตวัสดุก่อสร้าง กระเบื้องซีเมนต์ และไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด เม็ดพลาสติก LDPE และ EVA และเครื่องจักรสำหรับแผ่นฟิล์มโซลาร์เซลล์ และรถโม้ผสมคอนกรีต คำนวณค่าเสื่อมราคาตามหน่วยของผลผลิตซึ่งประมาณไว้

#### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### ค่าสัมปทาน

ค่าสัมปทานในการทำเหมืองแร่หินปูนและหินดินดานได้รวมทั้งต้นทุนในการจัดหา สํารวจและพัฒนาแสดงราคา ด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

##### รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่าง น่าเชื่อถือ ผลผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะ ก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำ ให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและ รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์ เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มี ตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้ รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและค่าสัมปทานบัตร	ตามอายุสัมปทานบัตร	13 - 25	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์		10	ปี
สินทรัพย์ต้นทุนพัฒนา		5	ปี

## (ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยใช้อัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัท พิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อ โอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

**(ณ) หุ้นหุ้นซื้อคืน**

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับ รับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

**(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

*การรับรู้รายได้*

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ชั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลาขายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

*เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า*

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้า หากเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวมีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ รายการดังกล่าวจะมีดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกกับหนี้สินตามสัญญา โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กลุ่มบริษัทใช้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่ไม่ปรับปรุงสิ่งตอบแทน

ด้วยผลกระทบที่เกิดจากการมีองค์ประกอบของการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญสำหรับสัญญาที่มีระยะเวลาสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

### โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว ทั้งนี้ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการ โดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค่าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ด) กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

**(ท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

**(ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินองค์กร

**4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี 2564 จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง *มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019* ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาการค้ำค่าของสินทรัพย์ การวัดมูลค่ายุติธรรม และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ทั้งนี้แนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบและพบว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/	
	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึง กรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ใน ระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทีพีโอ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เลี้ยวไพร่ต่นวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โรงงานฝ้ายสระบุรี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทย ปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ทีพีโอ อีโออีจี จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน



รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	16,269,875	14,536,701
รายได้ค่าขนส่ง	-	-	186,344	224,215
ซื้อวัตถุดิบและอะไหล่	-	-	347,880	370,105
ซื้อไฟฟ้า	-	-	1,638,787	1,982,754
ซื้อไอน้ำ	-	-	34,006	35,397
ซื้อสินค้าเพื่อส่งเสริมการขาย	-	-	102,822	70,248
เงินปันผลรับ	-	-	1,771,125	1,972,375
ดอกเบี้ยรับ	-	-	27,879	25,544
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,749	2,687
รายได้จากการกำจัดขยะ	-	-	-	201,786
รายได้อื่น	-	-	680,197	206,687
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	29,583	32,045
<b>บริษัทร่วม</b>				
ขายสินค้า	1,920	264	1,786	132
ซื้อวัตถุดิบ	534,603	574,255	509,655	546,483
ดอกเบี้ยจ่าย	6,255	6,336	75	55
รายได้อื่น	5	-	5	-
ค่าเบี่ยงประกันภัย	26,807	28,133	19,291	20,350
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	2,521	3,261	327	933
รายได้ค่าขนส่ง	75	9	1	6
ดอกเบี้ยจ่าย	4,558	3,031	2,685	1,769
รายได้อื่น	300	499	300	499
ค่าเบี่ยงประกันภัย	242,994	288,507	116,346	114,374
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	62,088	84,503	58,213	78,690

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	330,539	372,120	239,555	290,248
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,501	4,474	-	1,745
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>335,040</b>	<b>376,594</b>	<b>239,555</b>	<b>291,993</b>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	-	-	1,524,103	1,047,111
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	122,773	144,107
บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	444,953	338,467
บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด	-	-	5,601,944	3,897,628
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	12,953	16,321
บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	-	-	5,459	4,532
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	-	38	17
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	7	3	-	-
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎ์ จำกัด	117	96	37	64
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	17	11	4	6
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	165	178	23	55
บริษัท ลำปางฟู้ดโปรดักส์ จำกัด	9	-	9	-
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	455	410	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า (ต่อ)</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)</b>				
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	-	382	-	-
	<b>770</b>	<b>1,080</b>	<b>7,712,296</b>	<b>5,448,308</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>770</b>	<b>1,080</b>	<b>7,712,296</b>	<b>5,448,308</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ณ วันที่		ณ วันที่	
	2563	2564	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซิวะอินทรี จำกัด	MLR - 1.5	MLR - 1.5	253,096	-	-	253,096
บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	MLR - 1.5	MLR - 1.5	44,153	-	-	44,153
บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	MLR - 1.5	MLR - 1.5	97,993	-	-	97,993
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด	MLR - 1.5	MLR - 1.5	397,858	38,600	(436,458)	-
บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	MLR - 1.5	MLR - 1.5	20,790	-	-	20,790
บริษัท ทีพีโอ รักย์สุขภาพ จำกัด	MLR - 1.5	MLR - 1.5	1,000	-	-	1,000
			<b>814,890</b>	<b>38,600</b>	<b>(436,458)</b>	<b>417,032</b>
ดอกเบี้ยค้างรับ			4,143	28,199	(30,994)	1,348
<b>รวม</b>			<b>819,033</b>	<b>66,799</b>	<b>(467,452)</b>	<b>418,380</b>
หัก ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่าเงินลงทุน						
บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด			(20,803)	-	20,803	-
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด			(320,216)	(31,856)	352,072	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>			<b>478,014</b>	<b>35,943</b>	<b>352,072</b>	<b>418,380</b>

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงชำระหนี้กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 444.65 ล้านบาท ภายใต้ข้อตกลงดังกล่าวบริษัทย่อยจะโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินมูลค่า 54.07 ล้านบาท และชำระเงินสดจำนวน 1.10 ล้านบาท เพื่อเป็นการชำระหนี้ให้แก่บริษัท แล้วบริษัทจะปลดหนี้เงินต้นรวมดอกเบี้ยให้แก่บริษัทย่อยจำนวน 366.75 ล้านบาท สำหรับหนี้ส่วนที่เหลือจำนวน 24.09 ล้านบาท บริษัทย่อยอยู่ระหว่างการพิจารณาการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมสรรพากร หากได้รับคืนจำนวนเท่าใด บริษัทย่อยสัญญาว่าจะชำระคืนให้แก่บริษัทภายใน 30 วัน นับจากที่บริษัท ย่อยได้รับเงินคืนจากกรมสรรพากร ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามข้อตกลงดังกล่าวข้างต้นทั้งหมดแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้และเงินที่รอจ่ายแก่กิจการ</b>				
<b>ที่เกี่ยวข้องกัน - หมุนเวียน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	-	-	3,019	3,255
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	74,970	88,298
บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	16,508	29,086
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด	-	-	-	324
บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด	-	-	200,014	5,947
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	98,994	103,768
บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	-	-	66	327
บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	-	-	139	144
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	-	180	187
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด	-	-	65	65
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อ่อนนุช) จำกัด	-	-	65	64
บริษัท โพรฟ็อกไซค์ไทย จำกัด	-	-	65	64
บริษัท ทีพีโอ รักย์สุขภาพ จำกัด	-	-	36,319	1,105
บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มaceutิคอลส์ จำกัด	-	-	75	1,078
บริษัท มาสเตอร์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	293	207
TPI Polene Power Investment Co., Ltd.	-	-	34	34
บริษัท ทีพีโอ โอเลฟินส์ จำกัด	-	-	1	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ</b>				
<b>ที่เกี่ยวข้องกัน - หมุนเวียน (ต่อ)</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,415	2,071	4,642	1,267
บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิซ จำกัด	8	6	8	6
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	86,615	57,290	35,173	19,504
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	2,718	672	68	77
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	67	73	67	73
บริษัท ทีพีโอ โฮลดิ้ง จำกัด	-	64	-	64
บริษัท ทีพีโอ อีโออีจี จำกัด	1	64	1	64
บริษัท ไทย ปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม จำกัด	65	-	65	-
<b>รวม</b>	<b>94,889</b>	<b>60,240</b>	<b>470,831</b>	<b>255,008</b>
<b>หัก ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่า</b>				
<b>เงินลงทุน</b>				
บริษัท ทีพีโอ ไปโอ ฟาร์มมาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	-	(566)
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</b>				
<b>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>94,889</b>	<b>60,240</b>	<b>470,831</b>	<b>254,442</b>
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	45,653	45,653	45,653	45,653



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
<b>ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ</b>				
<b>ที่เกี่ยวข้องกัน - ไม่หมุนเวียน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โพรทีกโซลด์ไทย จำกัด	-	-	421,984	421,984
หัก ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่า				
เงินลงทุน	-	-	(869)	(908)
<b>สุทธิ</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>421,115</u>	<u>421,076</u>

ในปี 2540 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัท โพรทีกโซลด์ไทย จำกัด (บริษัทย่อย) ในราคา 477 ล้านบาท ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทจะได้รับชำระภายในสิงหาคม 2543 ด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 16 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้รับชำระเงินและดอกเบี้ยจากบริษัทย่อย โดยได้บันทึกกำไรรอการรับรู้จากการขายที่ดินจำนวน 40 ล้านบาทและดอกเบี้ยรอการรับรู้จำนวน 155 ล้านบาท และได้หยุดการรับรู้ดอกเบี้ยโดยรายการดังกล่าวแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อยดังกล่าวได้ใช้ที่ดินดังกล่าวเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินจากธนาคารแห่งหนึ่งและนำเงินดังกล่าวมาให้บริษัทกู้ ในปี 2543 บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนภาระหนี้ที่มีต่อธนาคารดังกล่าวให้แก่บริษัท ต่อมาในปี 2554 ที่ดินดังกล่าวได้รับการปลดจำนองจากธนาคารแล้ว และบริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายที่ดินบางส่วนที่ซื้อมาจากบริษัท เพื่อนำไปชำระหนี้คืนที่เกิดจากการซื้อที่ดินเป็นจำนวนเงิน 68 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีลูกหนี้บริษัทย่อยที่เกิดจากการซื้อขายที่ดินดังกล่าวมียอดคงเหลือจำนวน 422 ล้านบาท (2563: 422 ล้านบาท) และกำไรจากการขายรอรับรู้มียอดคงเหลือจำนวน 35 ล้านบาท (2563: 35 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรอรับรู้ 134 ล้านบาท (2563: 134 ล้านบาท) ได้แสดงในงบแสดงฐานะการเงินในงบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563

(พันบาท)

**ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
ลูกหนี้และเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563

(พันบาท)

**เจ้าหนี้การค้า**

**บริษัทย่อย**

บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	-	-	30	24
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	43,595	3,190
บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	13,872	14,302
บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด	-	-	1,110	8,422
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	171	5
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	-	9,288	8,089
บริษัท ทีพีโอ รักร์สุขภาพ จำกัด	-	-	4,499	8,792
บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	-	2

**บริษัทร่วม**

บริษัท อุตสาหกรรมสหรัษฎพิซ จำกัด	2,559	3,636	15	9
บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด	142,098	137,076	141,620	136,445
บริษัท ไทยพลาสติกโปรดักส์ จำกัด	167,372	210,678	159,573	205,773
<b>รวม</b>	<b>312,029</b>	<b>351,390</b>	<b>373,773</b>	<b>385,053</b>

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563	2564	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)		
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ทีพีโอ โพลีน						
เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	1.50, 1.65	-	1,400,000	(1,400,000)	-
บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	-	1.65	-	178,000	(178,000)	-
			-	1,578,000	(1,578,000)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			-	1,986	(1,986)	-
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>1,579,986</b>	<b>(1,579,986)</b>	<b>-</b>

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2564	2563	2564	2563
(พันบาท)			

**เจ้าหนี้และเงินทดรองรับจากกิจการ  
ที่เกี่ยวข้องกัน**

**บริษัทย่อย**

บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	-	-	1,944	1,367
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	966,211	911,237
บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด	-	-	2,000	2,000
บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด	-	-	12	11
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	5,084	2,903
บริษัท ทีพีโอ รักษ์สุขภาพ จำกัด	-	-	4,020	2,871
บริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	-	-	983	556

**บริษัทร่วม**

บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	164	1,017	164	993
บริษัท อุตสาหกรรมสหัญญพิช จำกัด	2,335	2,382	4	-
บริษัท ไทยพลาสติกฟิล์ม จำกัด	732	683	732	633

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้และเงินที่รอรับจากกิจการ</b>				
<b>ที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	1,145	803	443	443
บริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2,998	34,213	2,711	13,043
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	109	107	109	107
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	30	66	30	67
<b>รวม</b>	<b>7,513</b>	<b>39,271</b>	<b>984,447</b>	<b>936,231</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ</b>				
<b>ภายในหนึ่งปี</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	-	-	-	5,288
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	-	-	-	3,290
บริษัท มอน โดไทย จำกัด	-	-	151	143
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อุดสาหกรรมสหस्थ्यพีช จำกัด	6,612	8,878	1,449	775
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	35,233	23,664	31,294	22,196
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	2,810	1,556	2,015	537
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	23	11	23	11
บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด	2,144	2,063	972	935
บริษัท เลี้ยวไพร่ตนิวิสาหกิจ จำกัด	4,204	4,062	-	-
บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด	1,173	1,128	-	-
<b>รวม</b>	<b>52,199</b>	<b>41,362</b>	<b>35,904</b>	<b>33,175</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท มอนโดไทย จำกัด	-	-	14,878	15,031
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท อุตสาหกรรมสหชัยยูพีช จำกัด	153,723	156,666	2,281	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	33,440	15,223	26,297	11,257
บริษัท ธนาพรชัย จำกัด	2,631	795	2,631	-
บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด	985	1,458	985	1,458
บริษัท โรงฝ้ายสระบุรี จำกัด	3,599	5,743	459	1,431
บริษัท เลี้ยวไพร่ตนิวิสาหกิจ จำกัด	9,811	14,015	-	-
บริษัท ธนาพรชัยวิสาหกิจ จำกัด	3,139	4,312	-	-
<b>รวม</b>	<b>207,328</b>	<b>198,212</b>	<b>47,531</b>	<b>29,177</b>

**สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

**(ก) สัญญาเช่าอาคารสำนักงาน**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เดิมแต่ละสัญญามีระยะเวลาเช่า 3 ปี โดยได้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าใหม่ทุก 3 ปี ในเดือนกรกฎาคม 2542 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวแทนสัญญาเช่าเดิมที่หมดอายุลง โดยกำหนดระยะเวลาเช่าใหม่เป็น 90 ปี บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินครั้งเดียวสำหรับตลอดช่วงอายุการเช่า (ค่าเช่าตลอด 90 ปีเป็นเงิน 40,000 บาทต่อตารางเมตร หรือเทียบเท่ากับค่าเช่ารายเดือนก่อนส่วนลดกระแสเงินสด เป็นเงิน 37 บาทต่อตารางเมตร) โดยค่าเช่าประจำปีคิดหักจากเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2544 บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเช่าอาคารสำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว มีกำหนดระยะเวลาเช่าครั้งละ 30 ปี นับจากวันที่ได้มีการวางเงินค่าเช่าล่วงหน้าตามสัญญาดังกล่าว แต่เริ่มแรก โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ให้เช่าให้คำมั่นในการต่อระยะเวลาเช่าออกไปอีกครั้งละ 30 ปี เป็นจำนวน 2 ครั้ง โดยให้อยู่ภายใต้เงื่อนไขและอัตราเช่าเดิม



เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2549 บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเช่าต่อสำนักงานที่ดินแล้ว

หากมีการบอกเลิกสัญญาเช่าโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง บริษัทมีสิทธิเรียกคืนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าที่เหลือ โดยคู่สัญญาได้ตกลงกันในหลักการให้มีการจดจำนองสำหรับอาคารสำนักงานดังกล่าวเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ยังไม่มีการทำสัญญาจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันสำหรับเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทดังกล่าวที่จะจ่ายชำระคืน

**(ข) สัญญาซื้อขายไฟฟ้า**

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะขายก๊าซร้อนเพื่อให้บริษัทย่อยนำไปใช้ผลิตไฟฟ้า และบริษัทย่อยจะขายไฟฟ้าให้แก่บริษัทในอัตราตามที่ระบุในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ในสัญญา และมีผลจนกว่าคู่สัญญาจะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร

**(ค) สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทและบริษัทย่อยทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการใช้พื้นที่อาคารสำนักงานกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดระยะเวลา 3 ปี มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	32,231	32,278	26,738	31,326
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	27,086	10,717	20,891	10,328
<b>รวม</b>	<b>59,317</b>	<b>42,995</b>	<b>47,629</b>	<b>41,654</b>

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินหลายฉบับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยระบุว่าผู้เช่าต้องรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดออกจากพื้นที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา ทำให้ผู้เช่ามียอดประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 298.3 ล้านบาท (2563: 294.6 ล้านบาท)

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	5,278	3,576	4,247	2,703
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	63,060	32,200	27,107	20,474
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	5,598,413	6,470,544	1,126,510	1,911,383
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ (ในกองทุนส่วนบุคคล)	1,551	896	10	10
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	306	150,663	-	100,358
<b>รวม</b>	<b>5,668,608</b>	<b>6,657,879</b>	<b>1,157,874</b>	<b>2,034,928</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
				(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	770	1,080	7,712,296	5,448,308
กิจการอื่น ๆ		6,014,765	4,739,415	977,274	826,911
<b>รวม</b>		<b>6,015,535</b>	<b>4,740,495</b>	<b>8,689,570</b>	<b>6,275,219</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(49,537)	(64,784)	(32,507)	(37,242)
<b>สุทธิ</b>		<b>5,965,998</b>	<b>4,675,711</b>	<b>8,657,063</b>	<b>6,237,977</b>

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	689	954	2,024,029	1,717,970
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	58	76	1,536,660	1,119,224
31 - 60 วัน	4	18	1,389,295	1,099,436
61 - 90 วัน	14	27	1,086,110	897,281
มากกว่า 90 วัน	5	5	1,676,202	614,397
<b>รวม</b>	<b>770</b>	<b>1,080</b>	<b>7,712,296</b>	<b>5,448,308</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาด ว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>770</b>	<b>1,080</b>	<b>7,712,296</b>	<b>5,448,308</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่น ๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,533,308	4,419,157	810,043	713,742
เกินกำหนดชำระ				
1 - 30 วัน	321,775	207,699	106,223	54,553
31 - 60 วัน	48,208	22,739	6,451	7,677
61 - 90 วัน	25,980	11,608	2,939	833
มากกว่า 90 วัน	85,494	78,212	51,618	50,106
<b>รวม</b>	<b>6,014,765</b>	<b>4,739,415</b>	<b>977,274</b>	<b>826,911</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(49,537)	(64,784)	(32,507)	(37,242)
<b>สุทธิ</b>	<b>5,965,228</b>	<b>4,674,631</b>	<b>944,767</b>	<b>789,669</b>
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>5,965,998</b>	<b>4,675,711</b>	<b>8,657,063</b>	<b>6,237,977</b>

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	(64,784)	(73,610)	(37,242)	(37,242)
เพิ่มขึ้น	(174)	(8,743)	-	-
ตัดบัญชี	15,421	17,569	4,735	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(49,537)</b>	<b>(64,784)</b>	<b>(32,507)</b>	<b>(37,242)</b>

กลุ่มบริษัทกำหนดให้ลูกค้าหลายรายนำเงินสดหรือหนังสือค้ำประกัน โดยธนาคาร มาใช้เป็นหลักประกันหรือใช้บุคคลค้ำประกัน

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 360 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35(ข.1)

## 8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	1,799,241	1,098,870	2,096,425	1,446,287
สินค้าระหว่างผลิต	5,370,380	4,154,549	3,281,036	2,157,430
วัตถุดิบและสารเคมี	1,670,665	1,165,931	1,405,548	991,804
บรรจุภัณฑ์	479,828	434,596	390,381	347,534
น้ำมันและเชื้อเพลิง	2,507,785	511,214	2,337,348	424,555
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	4,012,616	3,721,522	2,946,455	2,816,579
สินค้าระหว่างทาง	245,002	406,634	238,207	402,833
<b>รวม</b>	<b>16,085,517</b>	<b>11,493,316</b>	<b>12,695,400</b>	<b>8,587,022</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(370,137)	(380,914)	(41,471)	(43,785)
<b>สุทธิ</b>	<b>15,715,380</b>	<b>11,112,402</b>	<b>12,653,929</b>	<b>8,543,237</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมใน				
บัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	26,401,777	24,952,074	21,507,767	20,208,339
- กลับรายการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(10,777)	(14,973)	(2,314)	(10,988)
<b>สุทธิ</b>	<b>26,391,000</b>	<b>24,937,101</b>	<b>21,505,453</b>	<b>20,197,351</b>



## 9 สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในความต้องการของตลาด

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงมูลค่า ยุติธรรม (พันบาท)	
<b>2564</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,699,273	1,624,655	11,201	4,335,129
<b>รวม</b>	<b>2,699,273</b>	<b>1,624,655</b>	<b>11,201</b>	<b>4,335,129</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>				
ตราสารทุน/หนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	1,431	-	9	1,440
<b>รวม</b>	<b>1,431</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>1,440</b>
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ปรับปรุงมูลค่า		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยุติธรรม (พันบาท)	
<b>2564</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน</b>				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,302,891	501,066	34	1,803,991
<b>รวม</b>	<b>1,302,891</b>	<b>501,066</b>	<b>34</b>	<b>1,803,991</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน</b>				
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	226	-	7	233
<b>รวม</b>	<b>226</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>233</b>

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>		
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>24,911,629</b>	<b>24,591,555</b>
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,922,175	1,971,783
เงินปันผลรับ	(1,771,125)	(1,972,375)
ขาดทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียที่เกินกว่าเงินลงทุน	25,133	320,679
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	355	(13)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>26,088,167</b>	<b>24,911,629</b>

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทยยกเว้น TPI Polene Power Investment Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและยังไม่ได้ดำเนินธุรกิจในประเทศกัมพูชา ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จดทะเบียนยกเลิกกิจการเรียบร้อยแล้ว

บริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีราคาปิดอยู่ที่ 4.16 บาท (31 ธันวาคม 2563: 4.28 บาท) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 24,544 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2563: 25,252 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายหุ้นสามัญของบริษัท โรงกลั่นน้ำมัน ทีพีโอ (1997) จำกัด จำนวน 129,999,995 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้ว ในราคาหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงิน 1.30 ล้านบาท ให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากไม่มีการดำเนินธุรกิจใด ๆ ในปัจจุบัน และเพื่อเป็นการจัดโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ขายหุ้นทุนดังกล่าว ให้แก่บุคคลภายนอก

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

บริษัทย่อยทางตรง	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ส่วนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		เงินปันผลรับสำหรับปี
			2564	2563	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีคำนวณได้เสีย	
บริษัท ทีพีโอ ลอนกรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ	99.99	2,000,000	2,000,000	1,999,999	1,477,194	-
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายก๊าซโซลีน น้ำมันดีเซลและก๊าซธรรมชาติ / ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและเชื้อเพลิงจากขยะรวมทั้งผสมหรือจะหรือของเสีย	70.24	8,400,000	8,400,000	5,899,999	21,227,078	1,888,000
บริษัท ทีพีโอ ออด ซิซันส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นฟิล์มสำหรับโซลาร์เซลล์	99.99	450,000	450,000	450,000	316,923	-
บริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์ชีวภาพ	99.99	3,300,000	3,300,000	2,654,400	1,590,417	-
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันทีพีโอ (1997) จำกัด	ธุรกิจสำรวจปิโตรเลียม	-	-	1,300,000	1,299,620	-	-
บริษัท โปรฟ็อกไทย จำกัด	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่ได้ดำเนินงาน)	99.99	250	250	250	-	-
บริษัท ไนเตรทาไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกรดไนตริกและแอมโมเนียมไนเตรท	99.99	468,750	468,750	784,409	1,317,325	178,125
บริษัท ทีพีโอ รักษ์สุขภาพ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับคน	99.99	5,050	5,050	4,950	7,256	-
บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.94	100	100	-	22,565	-
บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	รับจ้างเหมาก่อสร้าง	95.10	4,600	4,600	4,457	10,211	-
บริษัท มาสเตอร์ อาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์โรงงาน	99.99	100,000	100,000	99,931	102,172	-
บริษัท ทีพีโอ ไปโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสัตว์	99.99	5,500	5,500	5,647	7,547	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับสำหรับปี
	ลักษณะธุรกิจ	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับปี	
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>						
บริษัท มอน โด ไทย จำกัด	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท พลาคติก โพลีน จำกัด						
TPI Polene Power Investment Co., Ltd.						
		(ร้อยละ)		(พันบาท)		
บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด	83.27	83.27	36,000	10,350	9,479	9,329
พัฒนาสิ่งบริหารทรัพย์	99.93	99.93	10,000	-	-	-
ธุรกิจส่งออกและนำเข้า	70.24	70.24	3,957	-	-	-
ลงทุนในกิจการคิดกระแสไฟฟ้าใน						
ประเทศกัมพูชา (อยู่ในระหว่างการ						
ดำเนินการเลิกกิจการ)	70.23	70.23	187,500	-	-	-
ลงทุนในกิจการคิดกระแสไฟฟ้าจาก						
ขยะมูลฝอย (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.23	100,000	-	-	-
ลงทุนในธุรกิจพลังงานทางด็อก						
(ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.23	25,000	-	-	-
ประกอบกิจการทำเหมืองแร่						
(ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.23	70.23	1,000	-	-	-
ประกอบกิจการ โรงไฟฟ้าและธุรกิจที่						
เกี่ยวข้อง (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.22	70.22	1,000	-	-	-
ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน						
ขยะและพลังงานชีวมวล	70.22	70.22	1,000	-	-	-
(ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)						
ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน						
แสงอาทิตย์ (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.22	70.22	1,000	-	-	-
ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน						
ลม (ซึ่งไม่ได้ดำเนินงาน)	70.22	70.22	1,000	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,914,392</b>	<b>13,214,012</b>	<b>26,088,167</b>	<b>24,911,629</b>	<b>1,771,125</b>	<b>1,972,375</b>

### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>805,101</b>	<b>752,558</b>	<b>805,101</b>	<b>752,558</b>
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	24,703	56,321	24,703	56,321
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	12,735	(3,778)	12,735	(3,778)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>842,539</b>	<b>805,101</b>	<b>842,539</b>	<b>805,101</b>

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทร่วมทางอ้อมบางแห่งที่ลงทุนและไม่ได้บันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับขาดทุนสุทธิส่วนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมทางอ้อมนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้ของบริษัทร่วมจำนวน 985 ล้านบาท (2563: 985 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนนี้



เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ต้นทุนชำระแล้ว	ราคาทุน (พันบาท)	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	
<b>บริษัทร่วม</b>						
บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	25.00	500,000	125,000	125,000	128,711	116,535
บริษัท อุตสาหกรรมสหบัญชีพีช จำกัด	19.00	550,000	104,500	104,500	713,828	688,566
			229,500	229,500	842,539	805,101
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>						
บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	29.53	4,220,000	1,246,200	1,246,200	-	-
บริษัท ไทยพลาستيكพีลิม จำกัด	19.00	40,000	-	-	-	-
บริษัท ไทยพลาستيكโปรดักส์ จำกัด	19.00	60,000	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>1,475,700</b>	<b>1,475,700</b>	<b>842,539</b>	<b>805,101</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัทบางกอกสหประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	25.00	500,000	128,711
จำกัด (มหาชน)				
บริษัทอุตสาหกรรมสหรัญพิช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุง บรรจุสินค้า	19.00	550,000	713,828
<b>รวม</b>			<b>229,500</b>	<b>842,539</b>
				<b>805,101</b>

บริษัทรวมของกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีการจ่ายเงินปันผล ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในตราสารทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัทรวมของกลุ่มบริษัททั้งหมดดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

### บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	2564	2563
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	842,539	805,101
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	24,703	56,321
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	12,735	(3,778)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	<u>37,438</u>	<u>52,543</u>

### 11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29.75%	29.75%
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,590,602	7,158,067
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	38,894,748	36,617,085
หนี้สินหมุนเวียน	(5,058,461)	(5,784,194)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(12,575,068)	(9,062,820)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<u><b>30,851,821</b></u>	<u><b>28,928,138</b></u>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	9,178,417	8,606,121
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	12,167	11,668
<b>รวม</b>	<u><b>9,190,584</b></u>	<u><b>8,617,789</b></u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2564	2563
	(พันบาท)	
รายได้	11,358,260	11,444,002
กำไร	4,191,330	4,505,825
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	353	(18)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>4,191,683</b>	<b>4,505,807</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,247,026	1,340,478
บริษัทย่อยอื่นที่ไม่มีสาระสำคัญ	399	537
<b>รวม</b>	<b>1,247,425</b>	<b>1,341,015</b>
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(674,630)	(799,560)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,237,331	1,434,082
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1,635,019)	(1,453,535)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	141,351	346,883
อื่น ๆ	118	126

12 เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	
			2564	2563	2564	2563
			(ร้อยละ)	(พันบาท)		
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และบริการให้เช่า	0.65	0.65	4,599,920	45,653
<b>รวม</b>					<b>45,653</b>	<b>45,653</b>

### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม (พันบาท)	ที่ดิน	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	371,894	18,500	390,394	74,044	74,044
เพิ่มขึ้น	133,819	-	133,819	-	-
จำหน่าย	-	(14,000)	(14,000)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>					
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>505,713</b>	<b>4,500</b>	<b>510,213</b>	<b>74,044</b>	<b>74,044</b>
เพิ่มขึ้น	79,771	-	79,771	56,472	56,472
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>585,484</b>	<b>4,500</b>	<b>589,984</b>	<b>130,516</b>	<b>130,516</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	17,644	17,644	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	300	300	-	-
จำหน่าย	-	(14,000)	(14,000)	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>					
<b>1 มกราคม 2564</b>	-	<b>3,944</b>	<b>3,944</b>	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	300	300	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	-	<b>4,244</b>	<b>4,244</b>	-	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>505,713</b>	<b>556</b>	<b>506,269</b>	<b>74,044</b>	<b>74,044</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>585,484</b>	<b>256</b>	<b>585,740</b>	<b>130,516</b>	<b>130,516</b>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,020 ล้านบาทและ 131 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 964 ล้านบาทและ 75 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3



14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจ ปิโตรเลียม	สินทรัพย์เพื่อการ สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	9,198,250	18,115,974	82,089,524	8,827,449	694,693	2,432,159	451,301	1,364,442	4,988,944	128,162,736
เพิ่มขึ้น	4,005,750	6,433	293,881	359,471	28,599	3,173	84,462	237,378	6,216,394	11,235,541
โอน - สุทธิ	-	73,708	1,638,008	54,662	4,867	-	(2,688)	-	(1,768,557)	-
จำหน่าย	(296)	(17,023)	(229,540)	(8,496)	(26,333)	(50,797)	-	-	-	(332,485)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,203,704	18,179,092	83,791,873	9,233,086	701,826	2,384,535	533,075	1,601,820	9,436,781	139,065,792
และ 1 มกราคม 2564	1,486,369	7,857	182,752	226,600	23,573	509	23,354	-	4,429,781	6,380,795
เพิ่มขึ้น	-	358,452	5,330,045	51,652	8,961	490	(185,234)	-	(5,564,366)	-
โอน - สุทธิ	(54,074)	(57,622)	(97,528)	(7,955)	(5,375)	(14,321)	-	(1,601,820)	-	(1,838,695)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	14,635,999	18,487,779	89,207,142	9,503,383	728,985	2,371,213	371,195	-	8,302,196	143,607,892
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564										

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ (ทั้งหมด)	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจ ปิโตรเลียม	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>คำเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	364	6,588,894	27,384,721	5,512,752	525,858	1,893,314	-	-	4,532	41,910,435
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	224	532,829	1,864,385	437,060	40,681	63,498	-	-	-	2,938,677
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-	-	-	-	1,601,820	-	1,601,820
จำหน่าย	-	(14,851)	(215,482)	(5,222)	(26,326)	(48,249)	-	-	-	(310,130)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>										
และ 1 มกราคม 2564	588	7,106,872	29,033,624	5,944,590	540,213	1,908,563	-	1,601,820	4,532	46,140,802
คำเสื่อมราคาสำหรับปี	224	533,623	1,805,527	423,879	39,752	56,984	-	-	-	2,859,989
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	(52,536)	(78,992)	(6,085)	(5,199)	(14,319)	-	(1,601,820)	-	(1,758,951)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	812	7,587,959	30,760,159	6,362,384	574,766	1,951,228	-	-	4,532	47,241,840
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,203,116	11,072,220	54,758,249	3,288,496	161,613	475,972	533,075	-	9,432,249	92,924,990
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	14,635,187	10,899,820	58,446,983	3,140,999	154,219	419,985	371,195	-	8,297,664	96,366,052

รายการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ												
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม				
<b>รายการ</b>													
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,093,757	15,543,386	51,955,968	8,481,918	566,431	2,395,919	351,750	2,409,230			84,798,359		
เพิ่มขึ้น	1,977	-	6,528	333,675	15,788	3,057	-	4,544,826			4,905,851		
โอน - สุทธิ	-	28,628	1,377,509	47,034	1,673	-	(64,280)	(1,390,564)			-		
จำหน่าย	(296)	-	(23,591)	(8,205)	(21,105)	(50,796)	-	(2,907)			(106,900)		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>3,095,438</b>	<b>15,572,014</b>	<b>53,316,414</b>	<b>8,854,422</b>	<b>562,787</b>	<b>2,348,180</b>	<b>287,470</b>	<b>5,560,585</b>			<b>89,597,310</b>		
เพิ่มขึ้น	-	-	2,923	192,991	11,273	448	23,744	2,739,146			2,970,525		
โอน - สุทธิ	-	287,173	2,260,703	28,165	6,541	-	(38,675)	(2,543,907)			-		
จำหน่าย	-	-	(31,681)	(2,308)	(2,992)	(14,298)	-	-			(51,279)		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>3,095,438</b>	<b>15,859,187</b>	<b>55,548,359</b>	<b>9,073,270</b>	<b>577,609</b>	<b>2,334,330</b>	<b>272,539</b>	<b>5,755,824</b>			<b>92,516,556</b>		

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนประกอบ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ในการ ผลิต	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	อะไหล่ ที่สำคัญ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	5,889,589	20,908,789	5,321,913	432,550	1,854,987	-	-	34,407,828
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	416,432	827,994	414,180	31,614	59,968	-	-	1,750,188
จำหน่าย	-	-	(9,171)	(4,942)	(21,098)	(48,250)	-	-	(83,461)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	-	<b>6,306,021</b>	<b>21,727,612</b>	<b>5,731,151</b>	<b>443,066</b>	<b>1,866,705</b>	-	-	<b>36,074,555</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	418,915	766,729	397,586	30,041	57,387	-	-	1,670,658
จำหน่าย	-	-	(13,366)	(452)	(2,937)	(14,295)	-	-	(31,050)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	-	<b>6,724,936</b>	<b>22,480,975</b>	<b>6,128,285</b>	<b>470,170</b>	<b>1,909,797</b>	-	-	<b>37,714,163</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,095,438	9,265,993	31,588,802	3,123,271	119,721	481,475	287,470	5,560,585	53,522,755
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,095,438	9,134,251	33,067,384	2,944,985	107,439	424,533	272,539	5,755,824	54,802,393

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 13,894 ล้านบาท และ 9,779 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 12,515 ล้านบาท และ 9,458 ล้านบาท ตามลำดับ )

### การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 5,557 ล้านบาท (2563: 5,363 ล้านบาท) ได้จ้างหรือใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างโรงงานใหม่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 525 ล้านบาทและ 191 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 311 ล้านบาทและ 196 ล้านบาท ตามลำดับ) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการร้อยละ 1.68 - 5.20 (2563: ร้อยละ 1.19 - 5.20)

### การประเมินการค้าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม และเงินให้กู้ยืมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อยของบริษัท 2 แห่ง คือบริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด และ บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด มีผลการดำเนินงานที่ขาดทุนต่อเนื่อง ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ของการค้าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบการเงินรวมและเงินให้กู้ยืมในงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทและบริษัทจึงได้ประเมินมูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งเป็นการประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้น ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ได้แก่ ปริมาณและราคาขาย อัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งได้มาจากการประมาณการรายได้ในอนาคตโดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยรายได้ที่คาดว่าจะได้รับ และอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC) ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด และ บริษัท ทีพีโอ ออล ซีซั่นส์ จำกัด ที่อัตราร้อยละ 8.00 และ 10.86 ตามลำดับ (2563: ร้อยละ 8.33 และร้อยละ 10.05 ตามลำดับ) จากการพิจารณาการค้าดังกล่าวบริษัทไม่ได้รับรู้ขาดทุนจากการค้าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของอัตราคิดลดและการลดลงของอัตราการเติบโตระยะยาวอาจทำให้มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### สินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียม

สำหรับสินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียมมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนเงินรวม 1,388 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขอขยายเวลาสำรวจปิโตรเลียมช่วงที่สามต่อไปจนถึงเดือนมกราคม 2564 จากการศึกษาของบริษัทที่ปรึกษาและจากประเมินของบริษัทย่อยดังกล่าวพบว่ายังเป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพทางปิโตรเลียม ถ้าทำการสำรวจเพิ่มเติมและขุดเจาะสำรวจปิโตรเลียมหลุมถัดไป โอกาสจะพบปิโตรเลียมก็จะมามาก

ต่อมาบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการประเมินผลการเจาะสำรวจปิโตรเลียม ซึ่งพบปริมาณสำรองแต่ไม่เพียงพอในการพัฒนาเชิงพาณิชย์ จึงทำการยกเลิกการสำรวจปิโตรเลียมทั้งหมด ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียมดังกล่าว จำนวน 1,602 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในปี 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์เพื่อการสำรวจปิโตรเลียมทั้งจำนวนแล้ว

## 15 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ที่ดิน	237,614	257,183	42,033	45,654
อาคาร	238,851	211,326	184,908	161,230
อุปกรณ์	14,871	7,243	14,871	7,243
ยานพาหนะ	161,617	143,484	117,671	110,863
<b>รวม</b>	<b>652,953</b>	<b>619,236</b>	<b>359,483</b>	<b>324,990</b>

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 232 ล้านบาท และ 171 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 138 ล้านบาท และ 92 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร และยานพาหนะหลายแห่งเป็นระยะเวลา 2 - 30 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
				(พันบาท)
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	47,562	40,481	3,380	2,115
- อาคาร	61,343	39,884	57,052	37,292
- อุปกรณ์	8,841	2,426	8,841	2,426
- ยานพาหนะ	80,515	62,741	67,122	50,762
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	21,272	17,731	10,122	7,265
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	58,787	99,633	40,565	65,630

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 200.58 ล้านบาท และ 133.07 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 252.81 ล้านบาท และ 158.83 ล้านบาท ตามลำดับ)

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ราคาทุน	ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและ ค่าสัมปทานบัตร	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินรวม		รวม
			สินทรัพย์ ต้นทุนพัฒนา (พันบาท)	อื่น ๆ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	737,187	59,383	38,628	-	835,198
เพิ่มขึ้น	274,501	-	2,577	128,016	405,094
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>1,011,688</b>	<b>59,383</b>	<b>41,205</b>	<b>128,016</b>	<b>1,240,292</b>
เพิ่มขึ้น	3,533	-	62,319	139,750	205,602
จำหน่าย	-	-	-	(8,016)	(8,016)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,015,221</b>	<b>59,383</b>	<b>103,524</b>	<b>259,750</b>	<b>1,437,878</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	624,429	47,163	27,056	-	698,648
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	30,371	1,750	7,858	-	39,979
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>654,800</b>	<b>48,913</b>	<b>34,914</b>	<b>-</b>	<b>738,627</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	29,589	1,735	7,772	-	39,096
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>684,389</b>	<b>50,648</b>	<b>42,686</b>	<b>-</b>	<b>777,723</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	356,888	10,470	6,291	128,016	501,665
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>330,832</b>	<b>8,735</b>	<b>60,838</b>	<b>259,750</b>	<b>660,155</b>

รายการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
	สินทรัพย์	อื่น ๆ	
ต้นทุนแหล่งวัตถุดิบและ ค่าสัมปทานบัตร	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุนพัฒนา (พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	737,187	38,628	835,198
เพิ่มขึ้น	274,501	2,577	397,078
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>1,011,688</b>	<b>41,205</b>	<b>1,232,276</b>
เพิ่มขึ้น	3,533	61,436	204,719
จำหน่าย	-	(1,776)	(1,776)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,015,221</b>	<b>100,865</b>	<b>1,435,219</b>
<b>จำกัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	624,429	27,056	698,648
จำกัดจำหน่ายสำหรับปี	30,371	7,858	39,979
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>654,800</b>	<b>34,914</b>	<b>738,627</b>
จำกัดจำหน่ายสำหรับปี	29,589	7,556	38,880
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>684,389</b>	<b>42,470</b>	<b>777,507</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	356,888	6,291	493,649
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	330,832	58,395	657,712

## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	-	3,391,674	3,391,674	-	1,314,807	1,314,807
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงินที่ถึง						
กำหนดชำระภายใน						
หนึ่งปี	-	1,000,000	1,000,000	179,343	1,428,571	1,607,914
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง						
กำหนดชำระภายใน						
หนึ่งปี	-	157,073	157,073	-	132,369	132,369
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายในหนึ่งปี	-	12,565,000	12,565,000	-	17,180,000	17,180,000
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	-	-	380,711	1,000,000	1,380,711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	350,856	350,856	-	323,626	323,626
หุ้นกู้	-	50,678,600	50,678,600	-	40,506,200	40,506,200
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย</b>	<b>-</b>	<b>68,143,203</b>	<b>68,143,203</b>	<b>560,054</b>	<b>61,885,573</b>	<b>62,445,627</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
(พันบาท)						
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน						
การเงิน	-	3,391,674	3,391,674	-	1,075,182	1,075,182
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน						
การเงินที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	1,000,000	1,000,000	179,343	1,428,571	1,607,914
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	-	97,055	97,055	-	83,553	83,553
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	8,567,000	8,567,000	-	13,180,000	13,180,000
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน	-	-	-	380,711	1,000,000	1,380,711
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	150,222	150,222	-	120,815	120,815
หุ้นกู้	-	39,964,200	39,964,200	-	32,744,200	32,744,200
<b>รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ย</b>	<b>-</b>	<b>53,170,151</b>	<b>53,170,151</b>	<b>560,054</b>	<b>49,632,321</b>	<b>50,192,375</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	17,113,747	20,235,090	13,055,729	15,946,649
1 - 5 ปี	50,853,860	42,031,589	40,080,488	34,210,967
เกิน 5 ปี	175,596	178,948	33,934	34,759
<b>รวม</b>	<b>68,143,203</b>	<b>62,445,627</b>	<b>53,170,151</b>	<b>50,192,375</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์มีราคาตามบัญชีดังนี้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
ที่ดินและอาคาร		1,294,944	1,278,911
เครื่องจักรและอุปกรณ์		4,261,595	4,083,826
<b>รวม</b>	<b>14</b>	<b>5,556,539</b>	<b>5,362,737</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 153 ล้านบาท และ 108 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 153 ล้านบาทและ 108 ล้านบาท ตามลำดับ)



### เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 บริษัท ได้ลงนามในสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและ/หรือการชำระคืนหนี้ของบริษัท โดยไม่มีหลักประกัน จำนวน 3,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3.5 ปี โดยชำระคืนเท่า ๆ กันทุก 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทจะต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และสิทธิเรียกร้องบางประการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีจำนวน 429 ล้านบาท (2563: 1,285 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2562 บริษัท ได้ลงนามในสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและ/หรือการชำระคืนหนี้ของบริษัท โดยไม่มีหลักประกัน จำนวน 2,000 ล้านบาท ระยะเวลา 3.5 ปี โดยชำระคืนเท่า ๆ กันทุก 6 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามที่ระบุในสัญญา สัญญากู้ยืมเงินดังกล่าวได้กำหนดเงื่อนไขบางประการที่บริษัทจะต้องถือปฏิบัติ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน อัตราส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และสิทธิเรียกร้องบางประการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าว มีจำนวน 571 ล้านบาท (2563: 1,143 ล้านบาท)

**หุ้นกู้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีหุ้นกู้ไม่มีประกัน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่โดยสิทธิ และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน มูลค่ารวม 63,244 ล้านบาท และ 48,531 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 57,686 ล้านบาท และ 45,924 ล้านบาท ตามลำดับ) ดังนี้

วันที่ออก	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้
	2564	2563	2564	2563	2564	2563			
5 สิงหาคม 2558	-	3,580,000	-	-	-	-	3,580,000	4.90	6 ปี
5 สิงหาคม 2558	3,743,000	-	-	3,848,000	-	-	3,743,000	5.20	7 ปี
1 เมษายน 2559	-	1,600,000	-	-	-	-	1,600,000	4.35	5 ปี
1 เมษายน 2559	1,197,000	-	-	1,200,000	-	-	1,197,000	4.60	6 ปี
1 เมษายน 2559	-	-	2,640,500	2,640,500	-	-	2,640,500	4.80	7 ปี
26 เมษายน 2561	-	8,000,000	-	-	-	-	8,000,000	3.30	3 ปี
28 พฤศจิกายน 2561	-	4,000,000	-	-	-	-	4,000,000	3.90	3 ปี
11 มกราคม 2562	3,525,000	-	-	3,530,000	-	-	3,525,000	4.10	3 ปี
1 มีนาคม 2562	100,000	-	-	100,000	-	-	100,000	3.80	2 ปี 10 เดือน 30 วัน
11 กรกฎาคม 2562	-	-	2,820,000	2,820,000	-	-	2,820,000	3.90	3 ปี 6 เดือน
11 กรกฎาคม 2562	-	-	2,888,000	2,988,000	-	-	2,888,000	4.90	5 ปี 6 เดือน
9 สิงหาคม 2562	4,000,000	-	-	4,000,000	-	-	4,000,000	3.50	3 ปี 3 เดือน
16 มกราคม 2563	-	-	4,382,700	4,382,700	-	-	4,382,700	3.50	3 ปี
2 กรกฎาคม 2563	-	-	4,127,000	4,127,000	-	-	4,127,000	4.25	3 ปี 9 เดือน
19 สิงหาคม 2563	-	-	3,789,600	3,944,000	-	-	3,789,600	3.90	3 ปี 11 เดือน
5 พฤศจิกายน 2563	-	-	3,515,300	3,515,300	-	-	3,515,300	4.25	4 ปี
5 พฤศจิกายน 2563	-	-	3,410,700	3,410,700	-	-	3,410,700	4.50	5 ปี

วันที่ออก	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม		อายุหนี้ (ร้อยละต่อปี)
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
4 มีนาคม 2564	-	-	4,000,000	-	4,000,000	-	4.15
30 เมษายน 2564	-	-	4,000,000	-	4,000,000	-	3.50
10 มิถุนายน 2564	-	-	3,000,000	-	3,000,000	-	3.00
8 ตุลาคม 2564	-	-	3,581,200	-	3,581,200	-	3.55
8 ตุลาคม 2564	-	-	4,000,000	-	4,000,000	-	3.70
12 พฤศจิกายน 2564	-	-	4,523,600	-	4,523,600	-	3.55
<b>รวม</b>	<b>12,565,000</b>	<b>17,180,000</b>	<b>50,678,600</b>	<b>40,506,200</b>	<b>63,243,600</b>	<b>57,686,200</b>	

วันที่ออก	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหนี้
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2563	2564			
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
			(พันบาท)				
5 สิงหาคม 2558	-	3,580,000	-	-	-	3,580,000	6 ปี
5 สิงหาคม 2558	3,745,000	-	-	3,850,000	3,745,000	3,850,000	7 ปี
1 เมษายน 2559	-	1,600,000	-	-	-	1,600,000	5 ปี
1 เมษายน 2559	1,197,000	-	-	1,200,000	1,197,000	1,200,000	6 ปี
1 เมษายน 2559	-	-	2,640,500	2,640,500	2,640,500	2,640,500	7 ปี
26 เมษายน 2561	-	8,000,000	-	-	-	8,000,000	3 ปี
11 มกราคม 2562	3,525,000	-	-	3,530,000	3,525,000	3,530,000	3 ปี
1 มีนาคม 2562	100,000	-	-	100,000	100,000	100,000	2 ปี 10 เดือน 30 วัน
11 กรกฎาคม 2562	-	-	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3 ปี 6 เดือน
11 กรกฎาคม 2562	-	-	2,888,000	2,888,000	2,888,000	2,888,000	5 ปี 6 เดือน
16 มกราคม 2563	-	-	4,382,700	4,382,700	4,382,700	4,382,700	3 ปี
2 กรกฎาคม 2563	-	-	4,127,000	4,127,000	4,127,000	4,127,000	3 ปี 9 เดือน
5 พฤศจิกายน 2563	-	-	3,515,300	3,515,300	3,515,300	3,515,300	4 ปี
5 พฤศจิกายน 2563	-	-	3,410,700	3,410,700	3,410,700	3,410,700	5 ปี
4 มีนาคม 2564	-	-	4,000,000	-	4,000,000	-	4 ปี 3 เดือน
30 เมษายน 2564	-	-	4,000,000	-	4,000,000	-	2 ปี 9 เดือน
8 ตุลาคม 2564	-	-	4,000,000	-	4,000,000	-	4 ปี 6 เดือน
8 ตุลาคม 2564	-	-	4,000,000	-	4,000,000	-	4 ปี 11 เดือน
<b>รวม</b>	<b>8,567,000</b>	<b>13,180,000</b>	<b>39,964,200</b>	<b>32,744,200</b>	<b>48,531,200</b>	<b>45,924,200</b>	

## 18 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
	(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	312,029	351,390	373,773	385,053
กิจการอื่น ๆ		3,304,597	2,526,291	2,781,915	2,068,938
<b>รวม</b>		<b>3,616,626</b>	<b>2,877,681</b>	<b>3,155,688</b>	<b>2,453,991</b>

## 19 เจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
	(พันบาท)				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,124,550	667,814	892,395	468,942
เงินมัดจำรับจากการขาย		595,442	389,186	505,491	320,800
เงินประกันและเงินมัดจำ		311,660	306,415	306,290	297,060
เงินประกันผลงาน		172,023	467,330	48,592	53,606
เจ้าหนี้เครื่องจักร		220,634	328,843	185,912	161,310
อื่น ๆ		536,866	721,242	374,011	447,238
<b>รวม</b>		<b>2,961,175</b>	<b>2,880,830</b>	<b>2,312,691</b>	<b>1,748,956</b>

## 20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
	(พันบาท)				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		2,257,704	2,326,482	1,919,174	1,956,682

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการ โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,326,482	2,337,557	1,956,682	1,970,539
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	2,792	32,751	-	23,466
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(71,570)	(43,826)	(37,508)	(37,323)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,257,704</b>	<b>2,326,482</b>	<b>1,919,174</b>	<b>1,956,682</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)			
อัตรากิลด	2.70 - 2.91	1.72 - 2.06	2.70 - 2.87	1.72 - 2.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.35 - 6.11	2.28 - 4.61	4.29 - 6.11	3.12 - 4.61

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 24 ปี (2563: 22 ปี)



### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(246,316)	(218,142)	281,140	257,199
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	249,268	223,415	(222,128)	(193,070)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(176,131)	(186,153)	207,857	220,857
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	179,151	190,741	(155,934)	(165,378)

### 21 ทุนเรือนหุ้น

มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1	23,805,500	23,805,500	23,805,500
- หุ้นสามัญ				
ลดหุ้น	1	(54,000)	(54,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	<u>23,751,500</u>	<u>23,751,500</u>	<u>23,805,500</u>

<b>งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
มูลค่าหุ้น		2564		2563	
ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
(บาท)		(พันหุ้น/พันบาท)			
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม	1	19,180,500	19,180,500	19,180,500	19,180,500
- หุ้นสามัญ					
ลดหุ้น	1	(54,000)	(54,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>19,126,500</u>	<u>19,126,500</u>	<u>19,180,500</u>	<u>19,180,500</u>

## 22 หุ้นทุนซื้อคืน

ในระหว่างปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 165.61 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 281.27 ล้านบาท ประกอบด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก เป็นจำนวนเงินรวม 195.79 ล้านบาท และส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) จำนวน 85.48 ล้านบาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2564 หุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทมีจำนวนคงเหลือ 54.00 ล้านหุ้น บริษัทจึงได้จดทะเบียนลดทุนจำนวน 54.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่ไม่สามารถจำหน่ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 11 มิถุนายน 2564 จำนวนรวม 54.00 ล้านหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ พร้อมตัดรายการหุ้นทุนซื้อคืนและสำรองหุ้นทุนซื้อคืนที่แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นออกทั้งจำนวน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินวงเงินสูงสุดที่ใช้ในการซื้อหุ้นคืนไม่เกิน 450 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน 191.27 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนคิดเป็นร้อยละ 1 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 10 เมษายน 2565

ณ วันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นคืนตามโครงการดังกล่าวครบแล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 191.27 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 365.55 ล้านบาท

## 23 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

### การจัดสรรกำไรและกำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- วัสดุก่อสร้าง
- ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์
- พลังงานและสาธารณูปโภค
- การเกษตร

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจกรรมอื่นที่ดำเนินธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

(ก) ข้อมูลเกี่ยวกับผลได้เสียตามส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากลูกค้าภายนอก	รายได้ระหว่างส่วนงาน	รวมรายได้ส่วนงานที่รายงาน	กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
	2564	2563	2564	2563
วัตถุประสงค์ร่าง	16,968,829	17,468,305	23,408,540	1,617,277
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	12,550,440	7,616,357	22,643,833	1,988,978
พลังงานและสาธารณูปโภค	9,266,087	9,072,251	11,073,833	5,441,339
การเกษตร	134,429	118,857	292,502	(13,784)
<b>รวม</b>	<b>38,919,785</b>	<b>34,275,770</b>	<b>57,418,708</b>	<b>12,265,511</b>
กำไร (ขาดทุน) อื่น				(15,201)
				9,314,386
ต้นทุนทางการเงิน				(2,014,903)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย				(3,124,488)
ขาดทุนจากการซื้อที่ดินทรัพย์สินอื่น ๆ				(1,601,820)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่บริษัทได้เสีย			390,708	192,348
ตัดรายการ (กำไร) ขาดทุนระหว่างส่วนงาน			24,703	56,321
กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี			(49,298)	(57,003)
			<b>7,457,236</b>	<b>2,764,841</b>

จึงหว่าเวลาในการรับรู้รายได้ตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทเป็นแบบ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

	งบการเงินรวม	
	กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	
	ก่อนหักภาษีที่รายงาน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	(1,563,314)	(1,582,155)
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	5,219,060	1,775,987
พลังงานและสาธารณูปโภค	4,301,464	4,628,005
การเกษตร	(60,322)	(93,102)
<b>รวม</b>	<b>7,896,888</b>	<b>4,728,735</b>
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	(1,601,820)
กำไร (ขาดทุน) อื่น	(28,813)	24,221
ต้นทุนทางการเงินสำหรับเงินลงทุน	(397,456)	(387,876)
ตัดรายการ (กำไร) ขาดทุนระหว่างส่วนงาน	(13,383)	1,581
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี</b>	<b>7,457,236</b>	<b>2,764,841</b>

(ข) ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินตามส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ส่วนงาน	
	2564	2563
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	76,935,278	73,126,203
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	15,297,125	10,015,700
พลังงานและสาธารณูปโภค	43,031,698	40,299,386
การเกษตร	2,117,248	2,161,415
อื่น ๆ	584,705	580,989
	<b>137,966,054</b>	<b>126,183,693</b>
สินทรัพย์ที่ไม่ได้เป็นส่วน	9,059,366	6,182,250
<b>รวม</b>	<b>147,025,420</b>	<b>132,365,943</b>
ตัดรายการสินทรัพย์ระหว่างส่วนงาน	(11,311,822)	(8,457,041)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>135,713,598</b>	<b>123,908,902</b>

(ค) การจำแนกรายได้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	รายได้จากการขาย	
	2564	2563
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	17,047,621	16,519,666
ปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	11,522,509	6,733,110
<b>รวม</b>	<b>28,570,130</b>	<b>23,252,776</b>

จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ของบริษัทเป็นแบบ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลรายได้ส่วนงานภูมิศาสตร์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ประเทศไทย	26,427,221	23,018,707	28,258,765	22,678,681
ประเทศจีน	8,349,487	5,458,979	-	-
ประเทศบังกลาเทศ	399,104	370,839	-	-
ประเทศอื่น ๆ	3,743,973	5,427,245	311,365	574,095
<b>รวม</b>	<b>38,919,785</b>	<b>34,275,770</b>	<b>28,570,130</b>	<b>23,252,776</b>

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น



(ง) การจำแนกต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ต้นทุนทางการเงิน	
	2564	2563
	(พันบาท)	
วัสดุก่อสร้าง	1,486,884	1,312,215
ปีโตรเคมีและเคมีภัณฑ์	3,387	50,490
การลงทุน	397,456	387,876
<b>รวม</b>	<b>1,887,727</b>	<b>1,750,581</b>

25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รายได้ค่าเช่าเครื่องจักร	183,155	141,363	-	-
รายได้จากการขายเศษซาก	59,339	48,909	59,339	48,909
รายได้อื่นจากการขายไอน้ำ	52,709	50,515	13,313	10,288
รายได้ค่าเช่ารถบรรทุก	14,741	15,065	21,221	21,228
รายได้จากค่าบริการส่วนกลาง	2,014	300	580,763	125,920
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	510	100,340	480	754
รายได้จากการขายอะไหล่	-	2,617	17,486	18,114
อื่น ๆ	247,047	379,068	111,150	425,132
<b>รวม</b>	<b>559,515</b>	<b>738,177</b>	<b>803,752</b>	<b>650,345</b>

## 26 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและขนส่ง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าขนส่ง	1,812,988	1,640,737	1,500,166	1,483,783
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	831,473	806,245	717,873	699,162
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	208,223	208,507	198,150	198,780
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	34,418	48,437	29,659	42,810
อื่น ๆ	459,589	460,189	438,254	377,134
<b>รวม</b>	<b>3,346,691</b>	<b>3,164,115</b>	<b>2,884,102</b>	<b>2,801,669</b>

## 27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	942,839	924,988	713,276	710,737
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	156,355	134,860	142,381	118,924
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	21,966	7,521	20,671	3,716
อื่น ๆ	926,129	680,892	290,361	246,966
<b>รวม</b>	<b>2,047,289</b>	<b>1,748,261</b>	<b>1,166,689</b>	<b>1,080,343</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	276,930	323,968	210,977	263,174
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	4,501	4,474	-	1,745
อื่น ๆ	53,609	48,152	28,578	27,074
	<u>335,040</u>	<u>376,594</u>	<u>239,555</u>	<u>291,993</u>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	5,681,627	5,370,341	4,401,836	4,140,157
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	3,865	33,636	-	21,721
อื่น ๆ	325,513	331,831	232,290	230,402
	<u>6,011,005</u>	<u>5,735,808</u>	<u>4,634,126</u>	<u>4,392,280</u>
<b>รวม</b>	<u><u>6,346,045</u></u>	<u><u>6,112,402</u></u>	<u><u>4,873,681</u></u>	<u><u>4,684,273</u></u>

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทในกลุ่มบริษัทบางบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนด  
ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>				
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(1,916,202)	2,495,864	(1,773,744)	2,641,046
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	15,787,063	15,288,970	8,308,131	6,839,067
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่า				
ของสินค้า	(10,777)	(14,973)	(2,314)	(10,988)
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	2,719,256	2,766,994	1,491,590	1,550,931
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13,812	14,127	13,812	14,127
<b>รวมอยู่ในต้นทุนในการจัดจำหน่าย</b>				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	200,451	200,649	190,594	190,922
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,772	7,858	7,556	7,858
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	138,843	116,866	124,869	100,930
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17,512	17,994	17,512	17,994

### 30 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,986	2,005
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	136,178	244,280	135,803	229,478
หุ้นกู้	2,423,780	2,055,224	1,931,282	1,708,295
สัญญาเช่า	15 21,272	17,731	10,122	7,265
<b>รวมดอกเบี้ยจ่าย</b>	<b>2,581,230</b>	<b>2,317,235</b>	<b>2,079,193</b>	<b>1,947,043</b>
อื่น ๆ	5,401	8,412	-	-
	<b>2,586,631</b>	<b>2,325,647</b>	<b>2,079,193</b>	<b>1,947,043</b>
<b>หัก</b> จำนวนที่รวมอยู่ในต้นทุน ของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข - ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุน ของสัญญาค่างานระหว่าง ก่อสร้าง	(525,090)	(310,744)	(191,466)	(196,462)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,061,541</b>	<b>2,014,903</b>	<b>1,887,727</b>	<b>1,750,581</b>

### 31 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	170,992	170,357	-	-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกต่ำไป	6,913	5,838	455	-
	<b>177,905</b>	<b>176,195</b>	<b>455</b>	<b>-</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	361,372	(250,520)	397,111	(181,688)
<b>รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	<b>539,277</b>	<b>(74,325)</b>	<b>397,566</b>	<b>(181,688)</b>

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก						
การแปลงค่างบการเงิน	353	-	353	(18)	-	(18)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(2)	7	9	(1)	8
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม	12,735	-	12,735	(3,778)	-	(3,778)
<b>รวม</b>	<b>13,097</b>	<b>(2)</b>	<b>13,095</b>	<b>(3,787)</b>	<b>(1)</b>	<b>(3,788)</b>



	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7	(2)	5	3	(1)	2
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทย่อย ตามวิธีส่วนได้เสีย	355	-	355	(13)	-	(13)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	12,735	-	12,735	(3,778)	-	(3,778)
<b>รวม</b>	<b>13,097</b>	<b>(2)</b>	<b>13,095</b>	<b>(3,788)</b>	<b>(1)</b>	<b>(3,789)</b>

**การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

**งบการเงินรวม**

	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		7,457,236		2,764,841
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,491,447	20	552,968
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(321,153)		(90,005)
กำไรจากธุรกิจส่งเสริมการลงทุน		(746,457)		(827,771)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		104,720		330,148
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก				
ผลขาดทุนทางภาษีที่หมดอายุ		55,290		38,313
ผลขาดทุนในปีก่อนที่มารับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในปีปัจจุบัน		-		(101,969)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(71,305)		(2,308)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		19,822		20,461
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		6,913		5,838
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>539,277</b>	<b>(3)</b>	<b>(74,325)</b>

**การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,068,100		1,316,464
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,213,620	20	263,292
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(948,402)		(703,684)
กำไรจากธุรกิจส่งเสริมการลงทุน		(2,331)		(6,201)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		95,800		226,592
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก ผลขาดทุนทางภาษีที่หมดอายุ		38,424		38,313
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		455		-
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>397,566</b>	<b>(14)</b>	<b>(181,688)</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	1,261,781	1,582,905	(760,361)	(720,111)
การหักกลบรายการของภาษี	(716,667)	(669,117)	716,667	669,117
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัด</b>				
<b>บัญชีสุทธิ</b>	<b>545,114</b>	<b>913,788</b>	<b>(43,694)</b>	<b>(50,994)</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
รวม	1,008,617	1,349,060	(717,422)	(660,752)
การหักกลบรายการของภาษี	(717,422)	(660,752)	717,422	660,752
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัด</b>				
<b>บัญชีสุทธิ</b>	<b>291,195</b>	<b>688,308</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	18,460	(3,062)	-	15,398
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	4,604	(1,693)	-	2,911
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	1,806	-	-	1,806
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	14,398	(1,149)	-	13,249
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	456,609	(13,756)	-	442,853
ผลขาดทุนยกไป	1,081,549	(309,242)	-	772,307
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการ รื้อถอน	5,387	7,738	-	13,125
อื่นๆ	92	42	(2)	132
<b>รวม</b>	<b>1,582,905</b>	<b>(321,122)</b>	<b>(2)</b>	<b>1,261,781</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(3,666)	391	-	(3,275)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(152,244)	(14,389)	-	(166,633)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(499,602)	(34,922)	-	(534,524)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(64,599)	8,670	-	(55,929)
<b>รวม</b>	<b>(720,111)</b>	<b>(40,250)</b>	<b>-</b>	<b>(760,361)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>862,794</b>	<b>(361,372)</b>	<b>(2)</b>	<b>501,420</b>

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน ขาหรือ ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	21,195	(2,735)	-	18,460
ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า	5,401	(797)	-	4,604
ค่าเพื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	1,806	-	-	1,806
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	13,371	1,027	-	14,398
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	458,793	(2,184)	-	456,609
ผลขาดทุนยกไป	788,524	293,025	-	1,081,549
ประมาณการหนี้สินสำหรับต้นทุนในการ รื้อถอน	2,559	2,828	-	5,387
อื่น ๆ	(1,225)	1,318	(1)	92
<b>รวม</b>	<b>1,290,424</b>	<b>292,482</b>	<b>(1)</b>	<b>1,582,905</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(4,123)	457	-	(3,666)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(141,938)	(10,306)	-	(152,244)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(458,818)	(40,784)	-	(499,602)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(73,270)	8,671	-	(64,599)
<b>รวม</b>	<b>(678,149)</b>	<b>(41,962)</b>	<b>-</b>	<b>(720,111)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>612,275</b>	<b>250,520</b>	<b>(1)</b>	<b>862,794</b>



	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย	13,069	(947)	-	12,122
ค่าเพื่อการซื้อขายสินทรัพย์	900	-	-	900
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	13,492	(1,055)	-	12,437
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	391,336	(7,501)	-	383,835
ผลขาดทุนยกไป	930,111	(330,938)	-	599,173
อื่น ๆ	152	-	(2)	150
<b>รวม</b>	<b>1,349,060</b>	<b>(340,441)</b>	<b>(2)</b>	<b>1,008,617</b>
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(3,666)	391	-	(3,275)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(103,525)	(22,911)	-	(126,436)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(553,561)	(34,150)	-	(587,711)
<b>รวม</b>	<b>(660,752)</b>	<b>(56,670)</b>	<b>-</b>	<b>(717,422)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>688,308</b>	<b>(397,111)</b>	<b>(2)</b>	<b>291,195</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
(พันบาท)				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขาย	14,120	(1,051)	-	13,069
ค่าเพื่อการซื้อขายสินทรัพย์	900	-	-	900
ประมาณการส่วนลดจ่ายและส่งเสริมการขาย	12,416	1,076	-	13,492
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	394,106	(2,770)	-	391,336
ผลขาดทุนยกไป	707,432	222,679	-	930,111
อื่น ๆ	153	-	(1)	152
<b>รวม</b>	<b>1,129,127</b>	<b>219,934</b>	<b>(1)</b>	<b>1,349,060</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ความแตกต่างค่าตัดจำหน่ายประธานบัตร	(4,123)	457	-	(3,666)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(86,345)	(17,180)	-	(103,525)
ความแตกต่างค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	(532,038)	(21,523)	-	(553,561)
<b>รวม</b>	<b>(622,506)</b>	<b>(38,246)</b>	<b>-</b>	<b>(660,752)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>506,621</b>	<b>181,688</b>	<b>(1)</b>	<b>688,308</b>

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวน 1,183.1 ล้านบาท และ 943.9 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 1,178.6 ล้านบาทและ 953.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดในปี 2565 ถึงปี 2569 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่าว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

**การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษี**

ในปี 2564 และปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่ายสำหรับโครงการต่าง ๆ ทำให้ผู้บริหารทำการประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากขาดทุนทางภาษีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 772 ล้านบาทและ 599 ล้านบาทตามลำดับ (2563: 1,082 ล้านบาท และ 930 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากยอดขาดทุนยกไปในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจะสิ้นอายุตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจาก ยอดขาดทุนยกไปที่จะสิ้นอายุในปี				
- 2564	-	348,236	-	330,938
- 2565	383,888	383,456	338,180	338,180
- 2566	57,673	57,673	-	-
- 2567	21,161	31,040	-	-
- 2568	260,993	261,144	260,993	260,993
- 2569	48,592	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>772,307</b>	<b>1,081,549</b>	<b>599,173</b>	<b>930,111</b>

## 32 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับบัตรสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์พลาสติก Masterbatch Compound plastic Compound rubber ปู๊ย สถานีบริการก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้า และผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ รวมทั้งเศษหรือขยะหรือของเสีย ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 3 - 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)
- (ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้และหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ และ
- (จ)ให้นำผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับการส่งเสริมไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดได้รับการส่งเสริม

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	12,520,668	12,520,668	-	11,251,501	11,251,501
ขายในประเทศ	9,578,463	35,236,685	44,815,148	9,761,146	30,326,029	40,087,175
ตัดรายการระหว่างกัน	(1,724,739)	(16,691,292)	(18,416,031)	(2,037,534)	(15,025,372)	(17,062,906)
<b>รวม</b>	<b>7,853,724</b>	<b>31,066,061</b>	<b>38,919,785</b>	<b>7,723,612</b>	<b>26,552,158</b>	<b>34,275,770</b>
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายต่างประเทศ	-	411,216	411,216	-	584,899	584,899
ขายในประเทศ	139,385	28,019,529	28,158,914	103,616	22,564,261	22,667,877
<b>รวม</b>	<b>139,385</b>	<b>28,430,745</b>	<b>28,570,130</b>	<b>103,616</b>	<b>23,149,160</b>	<b>23,252,776</b>

### 33 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็น ส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับกระทบ จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท / พันหุ้น)			
<b>กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของ บริษัท (ขั้นพื้นฐาน)</b>	<b>5,670,534</b>	<b>1,498,152</b>	<b>5,670,534</b>	<b>1,498,152</b>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	19,180,500	19,180,500	19,180,500	19,180,500
ผลกระทบจากหุ้นทุนซื้อคืน	(78,642)	(277,541)	(78,642)	(277,541)
<b>จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)</b>	<b>19,101,858</b>	<b>18,902,959</b>	<b>19,101,858</b>	<b>18,902,959</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)</b>	<b>0.297</b>	<b>0.079</b>	<b>0.297</b>	<b>0.079</b>

### 34 เงินปันผล

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.06 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,149.20 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราร้อยละ 0.03 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในระหว่างปี 2562 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราร้อยละ 0.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 573.78 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2563 และไม่เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 อีก

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราร้อยละ 0.03 บาทเป็นจำนวนเงินรวม 563.91 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนกันยายน 2563



ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,150.83 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วในระหว่างปี 2563 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 573.79 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาทเป็นจำนวนเงินรวม 573.80 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนตุลาคม 2564

### 35 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	233	-	233	-	-	-	233	
เงินลงทุนในตราสารทุน	4,335,129	1,207	27,113	4,363,449	3,806,496	541,970	-	4,348,466	
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	2,145,658	2,145,658	-	2,145,658	-	2,145,658	
ตัวแลกเปลี่ยน	<b>4,335,129</b>	<b>1,440</b>	<b>2,172,771</b>	<b>6,509,340</b>					
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
ตัวแลกเปลี่ยน	-	-	3,391,674	3,391,674	-	3,392,337	-	3,392,337	
หุ้นกู้	-	-	63,243,600	63,243,600	-	63,905,528	-	63,905,528	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>			<b>66,635,274</b>	<b>66,635,274</b>					

	งบการเงินรวม	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม
		เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
หมายเหตุ	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
เงินลงทุนในตราสารทุน		226	-	-	226
เงินลงทุนในตราสารหนี้	9	2,699,273	327,514	-	3,026,787
ตัวแลกเปลี่ยน		-	499,241	-	499,241
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>2,699,273</b>	<b>826,755</b>	<b>-</b>	<b>3,526,028</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
ตัวแลกเปลี่ยน	17	-	1,314,807	-	1,314,807
หุ้นกู้	17	-	57,686,200	-	57,686,200
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>59,001,007</b>	<b>-</b>	<b>59,001,007</b>

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			มูลค่ายุติธรรม		
		มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
หมายเหตุ	หมายเลขบัญชี	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
				รวม			รวม
				(พันบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>							
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
เงินลงทุนในตราสารทุน		-	233	-	233	-	233
เงินลงทุนในตราสารหนี้	9	1,803,991	-	11,789	1,803,991	12,486	1,816,477
ตัวแลกเปลี่ยน		-	-	698,218	-	698,218	698,218
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>1,803,991</b>	<b>233</b>	<b>710,007</b>	<b>1,803,991</b>	<b>698,218</b>	<b>2,514,231</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ตัวแลกเปลี่ยน	17	-	-	3,391,674	-	3,392,337	3,392,337
หุ้นกู้	17	-	-	48,531,200	-	49,120,253	49,120,253
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51,922,874</b>	<b>-</b>	<b>49,120,253</b>	<b>49,120,253</b>

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าสุทธิรวม			
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าสุทธิ		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าสุทธิหรือ ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทาง การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัด ตัวราคาทุนตัด	จำนวน (พันบาท)				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น									
เงินลงทุนในตราสารทุน		-	226	-	226		-	-	226
เงินลงทุนในตราสารหนี้	9	1,302,891	-	211,749	1,514,640	1,302,891	213,007	-	1,515,898
ตัวแลกเปลี่ยน		-	-	199,385	199,385	-	199,385	-	199,385
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>		<b>1,302,891</b>	<b>226</b>	<b>411,134</b>	<b>1,714,251</b>				
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
ตัวแลกเปลี่ยน	17	-	-	1,075,182	1,075,182	-	1,075,858	-	1,075,858
หนี้สิน	17	-	-	45,924,200	45,924,200	-	46,415,493	-	46,415,493
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46,999,382</b>	<b>46,999,382</b>				

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลที่รัฐบาลค้ำประกันซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
ตราสารหนี้เอกชน (ในกองทุนส่วนบุคคล)	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด/การคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึง (1) ราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับหลักทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ไม่มีสภาพคล่อง และ (2) มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณจากอัตราคิดลดที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายของหลักทรัพย์ที่มีระยะเวลาใกล้เคียงและระดับสินเชื่อที่คล้ายคลึงกันซึ่งมีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ปรับปรุงด้วย illiquidity factor
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้	คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย (ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท/บริษัท) และค่าความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของตราสารอนุพันธ์



## (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

#### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 24(ค)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นประจำ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 360 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค่อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7 และ 24 ตามลำดับ

#### (จ.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด โดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

#### (จ.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
		ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,391,674	3,391,674	-	-	3,391,674
เจ้าหนี้การค้า	3,616,626	3,438,856	169,755	8,015	3,616,626
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,000,000	1,000,000	-	-	1,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	507,929	136,258	208,569	224,777	569,604
หุ้นกู้	63,243,600	12,565,000	50,678,600	-	63,243,600
<b>รวม</b>	<b>71,759,829</b>	<b>20,531,788</b>	<b>51,056,924</b>	<b>232,792</b>	<b>71,821,504</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,314,807	1,314,807	-	-	1,314,807
เจ้าหนี้การค้า	2,877,681	2,870,886	6,795	-	2,877,681
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,988,625	1,607,914	1,380,711	-	2,988,625
หนี้สินตามสัญญาเช่า	455,995	129,801	189,775	240,729	560,305
หุ้นกู้	57,686,200	17,180,000	40,506,200	-	57,686,200
<b>รวม</b>	<b>65,323,308</b>	<b>23,103,408</b>	<b>42,083,481</b>	<b>240,729</b>	<b>65,427,618</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		กระแสเงินสดตามสัญญา			
		ภายใน 1 ปี หรือ น้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,391,674	3,391,674	-	-	3,391,674
เจ้าหนี้การค้า	3,155,688	3,140,065	8,230	7,393	3,155,688
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,000,000	1,000,000	-	-	1,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	247,277	104,761	125,906	45,287	275,954
หุ้นกู้	48,531,200	8,567,000	39,964,200	-	48,531,200
<b>รวม</b>	<b>56,325,839</b>	<b>16,203,500</b>	<b>40,098,336</b>	<b>52,680</b>	<b>56,354,516</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,075,182	1,075,182	-	-	1,075,182
เจ้าหนี้การค้า	2,453,991	2,450,714	3,277	-	2,453,991
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,988,625	1,607,914	1,380,711	-	2,988,625
หนี้สินตามสัญญาเช่า	204,368	89,945	94,551	47,981	232,477
หุ้นกู้	45,924,200	13,180,000	32,744,200	-	45,924,200
<b>รวม</b>	<b>52,646,366</b>	<b>18,403,755</b>	<b>34,222,739</b>	<b>47,981</b>	<b>52,674,475</b>

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้า ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ และเงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากเงินตรา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,228,154	2,338,300	8,849	9,165
ลูกหนี้การค้า	2,364,823	1,406,539	29,578	7,723
เจ้าหนี้การค้า	(184,644)	(317,304)	(184,248)	(316,891)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(42,393)	(474,528)	(993)	(1,006)
	<u>5,365,940</u>	<u>2,953,007</u>	<u>(146,814)</u>	<u>(301,009)</u>
<b>เงินยูโร</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,375	7,960	9	359
ลูกหนี้การค้า	21,737	9,977	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	(50,734)	-	(50,734)
เจ้าหนี้การค้า	(20,786)	(16,858)	(20,786)	(16,858)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	(193,550)	(157,717)	(184,919)	(149,298)
	<u>(189,224)</u>	<u>(207,372)</u>	<u>(205,696)</u>	<u>(216,531)</u>
<b>เงินอื่น ๆ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,066	974	626	579
ลูกหนี้การค้า	84,782	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(20,848)	(41,859)	(20,848)	(41,476)
เจ้าหนี้อื่นค่าเครื่องจักร	-	(11,005)	-	(11,005)
	<u>65,000</u>	<u>(51,890)</u>	<u>(20,222)</u>	<u>(51,902)</u>
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<u><u>5,241,716</u></u>	<u><u>2,693,745</u></u>	<u><u>(372,732)</u></u>	<u><u>(569,442)</u></u>

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 17) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าตราสารหนี้และเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่

### 36 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการ ได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### 37 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้าง เครื่องจักรและ				
อุปกรณ์	4,281,222	1,261,371	1,072,564	632,937
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น				
และบริการ	1,287	2,837	-	241
เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	924,895	603,636	867,766	475,728
สัญญาสั่งซื้อวัตถุดิบ	349,148	471,332	349,148	471,332
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	314,543	322,410	183,294	170,901
<b>รวม</b>	<b>1,589,873</b>	<b>1,400,215</b>	<b>1,400,208</b>	<b>1,118,202</b>



## 38 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคดีความที่สำคัญดังนี้

- 1) คดีสืบเนื่องจากวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 วัดเจ้าพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง (ศาล) คดีหมายเลขดำที่ ส. 3/2560 โดยผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรให้เป็นผู้ดูแลเจ้าโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองทำให้ภาพแกะสลักในเจ้าโพธิสัตว์เสียหาย ต่อมาวันที่ 2 มิถุนายน 2560 ศาลมีคำสั่งเรียกให้บริษัทเข้ามาเป็นคู่ความในคดี (ผู้ร้องสอด) ในคดีที่ผู้ฟ้องคดีฟ้อง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ 1 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ที่ 2 กรมทรัพยากรธรณี ที่ 3 อุตสาหกรรมจังหวัดสระบุรี ที่ 4 (ผู้ถูกฟ้องคดี) กล่าวหาว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรเหมืองแร่ ให้แก่บริษัทขัดต่อระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการเกี่ยวกับการอนุญาต ตาม มาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 ซึ่งระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าวออกในปี 2535 ขอให้เพิกถอนประทานบัตรที่ผู้ถูกฟ้องคดีออกให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัล จำกัด และต่อมาโอน สิทธิในประทานบัตรให้แก่บริษัทและยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ขอศาลมีคำสั่งให้บริษัท หยุดการระเบิดหินทำเหมืองในเขตประทานบัตรจนกว่าศาลมีคำพิพากษา

วันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลออกตรวจสอบพื้นที่เจ้าพระโพธิสัตว์ร่วมกับคู่กรณี พบภาพพระพุทธรูป พระศิวน พระนารายณ์ ฤาษี ฯลฯ อยู่บริเวณปากถ้ำเป็นภาพศิลปะปูนต้ำ ขณะตรวจสอบเจ้าหน้าที่กรมศิลปากรได้ชี้แจงว่า ตามหลักฐานเท่าที่ปรากฏได้มีการถ่ายภาพดังกล่าวไว้เมื่อปี พ.ศ. 2507 พ.ศ. 2508 พ.ศ. 2534 พ.ศ. 2535 พ.ศ. 2559 และ พ.ศ. 2560 เมื่อนำภาพแต่ละปีมาเปรียบเทียบกัน ไม่พบร่องรอยของความเปลี่ยนแปลง และ ตรวจสอบพื้นที่ประทานบัตรของผู้ร้องสอดร่วมกับคู่กรณี โดยได้ไปดูการระเบิดหินของผู้ร้องสอด เมื่อเวลา ประมาณ 15.30 นาฬิกา โดยบริเวณที่ยืนอยู่ห่างจากจุดระเบิดประมาณ 300 - 400 เมตร ขณะระเบิดพบมีเสียง ดังเล็กน้อย ไม่รู้สึกถึงความสั่นสะเทือน ต่อมาศาลมีคำสั่งลงวันที่ 8 กันยายน 2560 เกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อน พิพากษาให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวของผู้ฟ้องคดี ให้บริษัทปฏิบัติตามคำสั่งของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 4

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 1 มีอำนาจหน้าที่ในการ พิจารณาออกประทานบัตรให้แก่ผู้ยื่นคำขอประทานบัตรตามพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 ทุกราย ผู้ถูกฟ้องคดี ที่ 2 มีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 ชี้แจงว่า ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2 ได้รับโอนกิจการอำนาจบริหารมาจาก กรมทรัพยากรธรณี ตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มีหน้าที่พิจารณาคำขอ ประทานบัตรที่เจ้าพนักงานอุตสาหกรรมแร่ประจำท้องที่ที่รับคำขอจากผู้ยื่นคำขอ และมีอำนาจอนุญาต ประทานบัตรตามมาตรา 54 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 เมื่อมีการอนุญาตประทานบัตรแล้ว มีหน้าที่ ควบคุมตรวจสอบและกำกับดูแลให้ผู้รับประทานบัตรปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และเงื่อนไขแนบท้ายประทานบัตร ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มีหนังสือถึงศาลลงวันที่ 28 มีนาคม 2560 ชี้แจงว่า

ปัจจุบันผู้ถูกฟ้องคดีที่ 3 มิได้มีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเกี่ยวกับการออกประทานบัตร เนื่องจากมีพระราชกฤษฎีกาโอนกิจการบริหารและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการตามพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 มาตรา 151 ให้โอนบรรดากิจการ อำนาจหน้าที่ และทรัพย์สิน มาเป็นของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ (ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 2) กรมศิลปากรมีหนังสือถึงศาล ลงวันที่ 5 เมษายน 2560 ซึ่งแจ้งว่า ถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถาน ตามมาตรา 4 แห่งพระราชบัญญัติโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปะวัตถุ และพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ พ.ศ. 2504 กรมศิลปากรได้ประกาศขึ้นทะเบียนโบราณสถานถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) เป็นโบราณสถานตามราชกิจจานุเบกษาวันที่ 6 เมษายน 2508 กรมศิลปากรมอบอำนาจให้ผู้อำนวยการสำนักศิลปากรที่ 3 พระนครศรีอยุธยา มีอำนาจแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนในเขตพื้นที่รับผิดชอบเพื่อดำเนินคดีกับผู้ทำผิดกฎหมาย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 กรมศิลปากรได้ตรวจสอบถ้ำเขาน้ำพุ (ถ้ำพระโพธิสัตว์) ไม่ปรากฏร่องรอยของความเสียหายเพิ่มเติมไม่ว่าจะเป็นภาพสลักหินค่าสมัยทวารวดี ทั้งที่เป็นภาพพระพุทธรเจ้า พระนารายณ์ พระอิศวรหรือรูปบุคคลที่อยู่บนผนังหินปูน ภาพสลักอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่น ๆ ภายในถ้ำ ไม่พบร่องรอยความเสียหายจากการทำเหมืองแร่อุตสาหกรรมของบริษัท

คดีสิ้นสุดกระบวนการแสวงหาข้อเท็จจริงแล้ว ศาลกำหนดวันนัดพิจารณาครั้งแรกในวันที่ 9 กันยายน 2563 พร้อมส่งสรุปข้อเท็จจริงของตุลาการเจ้าของสำนวนลงวันที่ 11 สิงหาคม 2563 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 กันยายน 2563

ศาลพิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้ถูกฟ้องคดีออกประทานบัตรให้แก่บริษัท อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย จำกัด โดยถูกต้องและชอบด้วยประมวลกฎหมายที่ดินและพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2510 และต่อมามีการโอนประทานบัตรให้แก่บริษัทโดยถูกต้องและชอบด้วยกฎหมาย การทำเหมืองแร่ของบริษัทโดยระเบิดหินตามประทานบัตร ใช้วัตถุระเบิดต่ออั้งหะถ่วงไม่เกิน 130 กิโลกรัม ผลตรวจวัดแรงสั่นสะเทือนและแรงอัดอากาศหรือค่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่ปลอดภัย เมื่อเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานตามกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและกรมศิลปากรซึ่งแจ้งว่า จากการตรวจสอบไม่ปรากฏร่องรอยความเสียหายเพิ่มเติม ภาพสลักหินค่าสมัยทวารวดีอยู่ในสภาพปกติไม่หลุดล่อน และสภาพพื้นที่อื่นภายในถ้ำไม่พบร่องรอยความเสียหาย ศาลจึงไม่มีเหตุที่จะออกคำสั่งบังคับตามคำขอของผู้ฟ้องคดี และพิพากษายกฟ้องโดยให้คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีการพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 มีผลสิ้นสุดลงนับแต่วันที่ที่พ้นระยะเวลาการยื่นอุทธรณ์ในกรณีที่ไม่มีกรอุทธรณ์ หรือนับแต่ศาลมีคำสั่งรับหรือไม่รับอุทธรณ์ในกรณีที่มีการอุทธรณ์แล้วแต่กรณี

ผู้ฟ้องคดียื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด มีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี คำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาลงวันที่ 8 กันยายน 2560 จึงสิ้นผลบังคับ ศาลปกครองสูงสุดอนุญาตให้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ได้ภายในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ผู้ร้องสอดได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- 2) คดีสืบเนื่องจากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตขุดบ่อน้ำจากองค์การบริหารส่วนตำบลมิตรภาพ และขุดบ่อน้ำในที่ดินของบริษัทเพื่อใช้รักษาสิ่งแวดล้อม ป้องกันไฟไหม้ (คดีหมายเลขคำที่ สว.2/2561) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) ต่อศาลแพ่ง ขอให้ศาลมีคำสั่งเกี่ยวกับเรื่องการทำเหมืองแร่ ทุนทรัพย์ 71,566,889.42 บาท กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมืองแร่หินดินดานในพื้นที่ซึ่งยังไม่ได้รับประทานบัตรรวม 2 พื้นที่ ขอให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้บริษัทนำแร่จำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไปโดยผิดกฎหมาย พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่เอาแร่ไปให้กลับคืนดังเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายเป็นราคาแร่และค่าภาคหลวงจำนวน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ย

บริษัทยื่นคำให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลื่อนคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา โจทก์กล่าวหาว่าบริษัทลักลอบทำเหมือง ซึ่งไม่เป็นความจริง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและมิได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดจึงไม่ต้องรับผิด คดีเสร็จการพิจารณา และศาลนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 24 มีนาคม 2563

วันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำแร่หินดินดานจำนวน 249,159.96 เมตริกตัน ไปถมคืนพื้นที่เดิมที่บริษัทเอาแร่ไปโดยไม่ชอบ พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่เอาแร่ไปให้คืนสภาพเดิม หากไม่ดำเนินการให้ชดใช้ราคาแร่และเงินค่าภาคหลวงเป็นเงิน 66,650,289.31 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันทำละเมิด (28 มิถุนายน 2560) ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 359 วัน คิดเป็นดอกเบี้ย 4,916,600.11 บาท รวมเป็นต้นเงินและดอกเบี้ย 71,566,289.31 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 66,650,289.31 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 80,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2563

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากที่แก้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

บริษัทยื่นขออนุญาตฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา ในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรไม่สั่งฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 3) วันที่ 20 มิถุนายน 2562 วัดถ้ำพระโพธิสัตว์ (ผู้ฟ้องคดี) ฟ้องกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 กับพวก รวม 31 คน ในคดีหมายเลขคำที่ ส.17/2562 โดยบริษัทเป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 30 และยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนศาลมีคำพิพากษา ต่อมาศาลมีคำสั่งเรียกให้คณะกรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (สผ.) เป็นผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ศาลพิจารณาคำฟ้องแล้วมีคำสั่งลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ให้รับคำฟ้องไว้พิจารณาบางข้อหาและผู้ถูกฟ้องคดีบางราย (รับฟ้องเฉพาะกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 1 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรมที่ 2 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 3 อธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ที่ 4 บริษัทที่ 30 และ สผ. ที่ 32 ตามลำดับ) และมีคำสั่งเกี่ยวกับวิธีการชั่วคราวก่อนการพิพากษาลงวันที่ 17 กันยายน 2562 ไม่รับคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนพิพากษาของผู้ฟ้องคดีไว้พิจารณา ผู้ฟ้องคดีอ้างตนว่าเป็นผู้รับมอบอำนาจจากกรมศิลปากรมาดูแลวัดถ้ำพระโพธิสัตว์ ทั้ง ๆ ที่ไม่มีใบมอบอำนาจ ขอให้ศาลพิพากษาหรือมีคำสั่งว่า การยื่นคำขอประทานบัตรของบริษัทไม่ชอบและขัดต่อกฎหมาย มติของผู้ถูกฟ้องคดีที่ 32 ในการให้ความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมโครงการทำเหมืองแร่ของบริษัทปกปิดข้อความจริงจึงมิชอบด้วยกฎหมาย ขอให้เพิกถอนคำร้องขออนุญาตประทานบัตรเหมืองแร่หินปูนที่บริษัทยื่นขออนุญาตไว้

ผู้ถูกฟ้องคดีที่ศาลรับฟ้องทำหนังสือ (คำให้การ) ชี้แจงต่อศาลในทำนองเดียวกันว่า ผู้ฟ้องคดีไม่มีอำนาจฟ้องฟ้องคดีนี้เป็นฟ้องซ้อนกับคดีหมายเลขคำที่ ส.3/2560 การขอประทานบัตรทำเหมืองหินปูนของบริษัทเป็นไปโดยชอบด้วยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และวิธีการตามที่กฎหมายกำหนดทั้งสิ้น พื้นที่ขอประทานบัตรไม่เป็นพื้นที่ต้องห้ามตามกฎหมายแร่ กฎหมายป่าไม้ และมีการจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม โดยถูกต้องและครบถ้วนตามกฎหมายส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ และกฎหมายแร่ในการยื่นขอประทานบัตรให้พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจพิจารณา คำขอประทานบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาของพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจ การขอประทานบัตรของบริษัทไม่ทำให้ผู้ฟ้องคดีเดือดร้อนและเสียหาย ขอให้ศาลพิพากษายกฟ้อง

บริษัทได้ทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2564 คดีอยู่ระหว่างการแสวงหาข้อเท็จจริงของศาล

- 4) วันที่ 8 กรกฎาคม 2558 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว.

4/2559) ทุนทรัพย์ 4,066,535,823 บาท โจทก์ฟ้องและต่อมาแก้ไขคำฟ้องเพิ่มเติมทุนทรัพย์เป็น 4,338,558,231.54 บาท กล่าวหาว่าบริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือ ให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การต่อสู้ว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาเกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องโจทก์ทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ จำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

คดีมีการร้องขอให้โอนคดีจากศาลจังหวัดสระบุรีมาให้ศาลแพ่ง แผนกคดีสิ่งแวดล้อม พิจารณาและขอให้รวมการพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำแร่หินปูน จำนวน 31,522,374.26 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ทำเหมืองที่เอาแร่ไป ให้คืนสภาพดังเดิมหรือให้ชำระเงินเป็นจำนวน 4,047,472,854.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองวันที่ 24 กรกฎาคม 2557 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 350 วัน เป็นดอกเบี้ย 291,085,376.56 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงิน 4,338,558,231.54 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 4,047,472,854.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

คดีอยู่ระหว่างการขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยจะครบกำหนดขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาในวันที่ 17 มีนาคม 2565

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัทในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 5) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว.6/2559) กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินปูนนอกเขตประทานบัตร ขอให้คืนแร่หินปูนจำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้จำเลยให้ชำระค่าเสียหายจำนวน 327,680,219.25 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำความผิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้ทำผิดตามฟ้อง จึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่นอกเขตประทานบัตรเพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากแร่ที่มีอยู่จำนวนมากไม่ใช้ให้หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุจำเลยก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

มีการขอรวมพิจารณาคดีนี้กับคดีอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ศาลอนุญาต

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ จำนวน 2,447,906.76 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่ที่บริษัททำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูพื้นที่ที่ทำเหมืองดังกล่าว ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือให้ชำระเงินจำนวน 314,311,227.98 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวนับแต่วันพบการลักลอบทำเหมืองแร่ วันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 13,368,991.27 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 327,680,219.25 บาท กับให้จำเลยชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 314,311,227.98 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ เฉพาะค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนตามจำนวนทุนทรัพย์ที่โจทก์ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนายความจำนวน 100,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีในชั้นอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2563



เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 ศาลแพ่งอ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ย ตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้แก้ให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คำอุทธรณ์นิยมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

คดีอยู่ระหว่างการขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ โดยจะครบกำหนดขออนุญาตฎีกา และยื่นฎีกาในวันที่ 17 มีนาคม 2565

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดยไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรสั่งไม่ฟ้องและอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้องคดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

- 6) วันที่ 24 มีนาคม 2559 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการ สำนักงานอัยการจังหวัดสระบุรี (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท(จำเลย) เป็นคดีแพ่ง (คดีหมายเลขคำที่ สว.5/2559) เรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,671,128,829.14 บาท กล่าวหาบริษัททำเหมืองแร่หินปูนในเขตประทานบัตร ผิดเงื่อนไข (ทำเหมืองแร่ในเขตห้ามทำเหมือง) ขอให้คืนแร่จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทไม่ได้กระทำผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิดชอบ และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหา ทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิดเงื่อนไข เพราะยังมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษา ให้บริษัทนำเอาแร่หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 12,484,023.50 เมตริกตัน ไปถมกลับคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ ให้กลับคืนดีดังเดิม หรือ ให้ชำระเงินจำนวน 1,602,948,617.40 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าว นับแต่วันที่ทราบผลการรื้อฟื้นวันที่ 31 สิงหาคม 2558 จนถึงวันฟ้องเป็นเวลา 207 วัน เป็นดอกเบี้ย 68,180,211.74 บาท รวมต้นเงินและดอกเบี้ยเป็นเงินทั้งสิ้น 1,671,128,829.14 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ย

ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นทุนเงิน 1,602,948,617.40 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ แก่โจทก์และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยค่าธรรมเนียมศาลให้ใช้แทนจำนวนทุนทรัพย์ที่ชนะคดี โดยกำหนดค่าทนาย 200,000 บาท

บริษัทไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น และได้ยื่นอุทธรณ์พร้อมคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ศาลนัดฟังคำพิพากษาหรือคำสั่งของศาลอุทธรณ์วันที่ 22 กันยายน 2563 แต่มีการเลื่อนนัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์เนื่องจากคดีอยู่ระหว่างไกล่เกลี่ยในชั้นอุทธรณ์ ต่อมามีการยกเลิกการไกล่เกลี่ยในชั้นอุทธรณ์ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

- 7) วันที่ 2 มีนาคม 2560 กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม โดยพนักงานอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด (โจทก์) ยื่นฟ้องบริษัท (จำเลย) ต่อศาลแพ่งแผนกคดีสิ่งแวดล้อม (คดีหมายเลขดำที่ สว. 1/2560) ทุนทรัพย์ 344,882,135.15 บาท กล่าวหาว่า บริษัททำเหมืองแร่หินดินดานบางส่วนในเขตประทานบัตรผิวดินโขง ขอให้คืนแร่หินดินดานจำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน และ ทำให้พื้นที่กลับเป็นสภาพเดิม หรือให้ชำระค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทให้การว่า โจทก์ไม่มีอำนาจฟ้องตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ.2535 ฟ้องเคลือบคลุม เลื่อนลอยปราศจากหลักฐาน คดีขาดอายุความ คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญา เกี่ยวกับการลักลอบทำเหมือง แต่บริษัทมิได้กระทำความผิดอาญาและไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ การเรียกร้องคดีแพ่งจึงไม่มีมูลหนี้ละเมิดเกิดขึ้น เพราะบริษัทมิได้กระทำความผิดตามฟ้องจึงไม่ต้องรับผิด และปฏิเสธฟ้องทุกข้อหาทุกประเด็น อีกทั้งบริษัทไม่มีเหตุต้องทำเหมืองแร่ในเขตประทานบัตรผิวดินโขง เพราะมีแร่ที่ได้รับประทานบัตรเหลืออยู่อีกหลายร้อยล้านตัน หากใช้แร่ไม่หมดก่อนประทานบัตรหมดอายุ บริษัทก็หมดสิทธิ์ใช้ได้อีกต่อไป จึงไม่มีความจำเป็นที่จะลักลอบทำเหมือง

วันที่ 13 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้ บริษัทนำเอาแร่หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์จำนวน 1,220,559.82 เมตริกตัน ไปถมคืนยังพื้นที่เดิมที่ทำเหมืองเอาแร่ไป พร้อมทำการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ที่ทำเหมืองแร่ให้กลับคืนสู่สภาพดีดังเดิม หากไม่ดำเนินการ ให้ใช้ราคาแร่และชำระเงินค่าภาคหลวงรวมเป็นจำนวน 326,499,751.86 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นทุนเงินดังกล่าว นับแต่วันละเมิด วันที่ 2 มิถุนายน 2559 ถึงวันฟ้องเป็นเวลา 274 วัน เป็นดอกเบี้ย 18,382,383.29 บาท รวมต้นทุนและดอกเบี้ยเป็นเงิน 344,882,135.15 บาท กับให้ชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นทุนเงิน 326,499,751.86 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ กับให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์ โดยกำหนดค่าทนายความ 200,000 บาท

บริษัทยื่นอุทธรณ์และคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี วันที่ 5 มิถุนายน 2563 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2564 ศาลแพ่ง  
อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้ การคิดดอกเบี้ยตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นตั้งแต่วันที่ 11  
เมษายน 2564 เป็นต้น ไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้ใช้อัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรือปรับเปลี่ยนให้ลดลงหรือ  
เพิ่มขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาซึ่งตราขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 7 ที่แก้ไขใหม่ บวกด้วย  
อัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตามที่โจทก์ขอ นอกจากนี้ที่แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษา  
ศาลชั้นต้น ค่าฤชาธรรมเนียมชั้นอุทธรณ์ให้เป็นพับ

บริษัทยื่นขออนุญาติฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์พร้อมยื่นขอทุเลาการบังคับคดีระหว่างฎีกา ในวันที่  
9 พฤศจิกายน 2564 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

อนึ่ง คำฟ้องคดีนี้มีการบรรยายฟ้องว่าเป็นคดีแพ่งเกี่ยวเนื่องกับคดีอาญาในส่วนที่กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและ  
การเหมืองแร่แจ้งความร้องทุกข์ให้พนักงานสอบสวนดำเนินคดีอาญากับบริษัท ในข้อหาลักลอบทำเหมืองโดย  
ไม่ได้รับอนุญาตนั้น พนักงานสอบสวนมีความเห็นควรตั้งไม่ฟ้องและต่อมาอัยการมีคำสั่งถึงที่สุดไม่ฟ้อง  
คดีอาญากับบริษัทคดีส่วนอาญาถึงที่สุดแล้ว

การแจ้งข้อมูลรายละเอียดของคดีที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลตามที่กล่าวใน ข้อ 1) ถึง 7) อยู่ระหว่างการ  
พิจารณา คดียังไม่ถึงที่สุด บริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเห็นว่า บริษัทไม่ได้กระทำละเมิดต่อโจทก์ตามที่โจทก์กล่าว  
ในฟ้อง โจทก์กล่าวในฟ้องว่า จำเลยกระทำละเมิดต่อโจทก์ จึงมีภาระการพิสูจน์พยานหลักฐานให้สิ้นกระแสความว่า  
จำเลยทำละเมิดต่อโจทก์ตามฟ้อง เมื่อโจทก์ไม่มีพยานหลักฐานมาสืบให้ข้อเท็จจริงรับฟังเป็นที่ยุติว่า จำเลยกระทำ  
ละเมิดต่อโจทก์ ศาลขอที่จะพิจารณาและพิพากษายกฟ้อง อย่างไรก็ดี การพิจารณาและพิพากษาคดีเป็นอำนาจของ  
ศาล ผลของคดีดังกล่าวข้างต้นยังไม่ถึงที่สุดและไม่แน่นอน บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดี  
ดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

8) เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562 เอกชนรวม 222 คน ฟ้องคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กับพวกรวม 5 คน โดย  
บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นผู้ถูกฟ้องที่ 5 ต่อศาลปกครองกลาง โดยขอให้เพิกถอนมติที่ให้ความเห็นชอบรายงาน  
การวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EHIA) ของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์  
เพิกถอนความเห็นชอบโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน ขนาด 150 เมกะวัตต์ และเพิกถอนใบอนุญาต  
ประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า รวมทั้งใบอนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า ใบอนุญาตก่อสร้างอาคารของบริษัท  
ย่อยดังกล่าว พร้อมกับยื่นคำร้องขอให้ศาลเดินเผชิญสืบเพื่อกำหนดมาตรการบรรเทาทุกข์ชั่วคราวก่อนพิพากษา  
โดยขอให้มีการสั่งให้หยุดเดินระบบผลิตไฟฟ้าไว้ชั่วคราวจนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ศาลได้สวนคู่กรณีเพื่อประกอบการพิจารณาคำขอให้ศาลกำหนดมาตรการคุ้มครอง  
บรรเทาทุกข์ชั่วคราว โดยเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งยกคำร้องขอให้ศาลกำหนดมาตรการบรรเทา

ทุกซ์ชั่วคราวดังกล่าว เนื่องจากไม่มีเหตุที่จะรับฟังได้ว่าใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าของบริษัทย่อย ไม่ชอบด้วยกฎหมายอย่างไร

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ศาลมีคำสั่งให้พิจารณาคดีต่อพร้อมกันเรียกให้บริษัทย่อยดังกล่าวทำคำให้การแก้คำฟ้องพร้อมด้วยพยานหลักฐานภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งทนายความผู้รับผิดชอบได้จัดทำคำให้การยื่นศาลแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางส่งคำคัดค้านคำให้การผู้ถูกฟ้องคดีที่ 5 ให้บริษัทย่อยเพื่อทำคำให้การเพิ่มเติมยื่นศาลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2564 แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยดังกล่าวได้พิจารณาคำฟ้องและเอกสารประกอบคำฟ้องแล้วมีความเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าว ได้รับใบอนุญาตและดำเนินการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าตามโครงการที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานของรัฐอย่างถูกต้องโปร่งใส ตามตัวบทกฎหมายและเจ้าพนักงานของรัฐปฏิบัติโดยชอบและสุจริตไม่มีส่วนได้เสียในการออกใบอนุญาต คำฟ้องของผู้ฟ้องคดีไม่เป็นความจริง ในชั้นนี้ เป็นเพียงขั้นตอนที่ต้องจัดทำคำให้การปฏิเสธคำฟ้องตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด บริษัทย่อยมีข้อต่อสู้เพียงพอที่ไม่ต้องรับผิดตามฟ้องแต่อย่างใด ซึ่งขึ้นอยู่กับการพิจารณาของศาลปกครองกลาง นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้แจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษผู้ฟ้องคดีทั้ง 222 คน ที่สถานีตำรวจภูธร มวกเหล็ก สระบุรี ว่าผู้ฟ้องคดีทั้งหมดกล่าวเท็จในคำฟ้อง ขณะนี้อยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริงของพนักงานสอบสวน

สำหรับคดีดังกล่าวข้างต้น ที่ปรึกษาทางกฎหมายของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าจากหลักฐานและข้อมูลของบริษัทมีแนวทางต่อสู้ในชั้นศาลได้ ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพิจารณาของแต่ละศาล

### 39 เรื่องอื่น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดสีเขียว (คลีนและกรีน เอ็นเนอจี) โดยเปลี่ยนขยะมูลฝอยชุมชนเป็นเชื้อเพลิง ได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานประเทศไทย โครงการประเภทการจัดการของเสีย (T-VER) กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. รับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (คาร์บอนเครดิต) จากโครงการดังกล่าว จำนวน 82,056 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีจำนวนคงเหลือ 59,526 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ภายหลังการขายคาร์บอนเครดิตจำนวน 22,530 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) และอยู่ระหว่างการขึ้นทะเบียนจาก อบก. เพื่อรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (คาร์บอนเครดิต) สำหรับช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2563 อีกจำนวน 709,752 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ในปี 2564 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับขยะทุกประเภทรวมทั้งสิ้น 2.19 ล้านตัน มาใช้เป็นเชื้อเพลิงในโรงไฟฟ้าของ  
บริษัทย่อยดังกล่าวและในโรงปูนซิเมนต์ของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือน  
กระจก (คาร์บอนไดออกไซด์) จากการฝังกลบได้ประมาณ 5.08 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โครงการใหม่นี้  
บริษัทย่อยดังกล่าวกำลังขึ้นทะเบียนกับ อบก. เพื่อรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดคณะกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การ ถือหุ้น ใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
นายชั้นชัย วิจักขณะ อายุ 73 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  Director Accreditation Program (DAP 112/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)  Role of Compensation Committee (RCC 19/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)  Director Certification Program (DCP 119/2015) สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)  หลักสูตรวิทยากรกรมที่ดิน รุ่นที่ 2 กองการเจ้าหน้าที่ กรมที่ดิน (พ.ศ. 2522)  หลักสูตรกองอำนวยการรักษา ความมั่นคงภายในราชอาณาจักร - จักร (กอ.รมน.) กองทัพบก (พ.ศ. 2522)  หลักสูตรโรงเรียนนักบริหาร งานที่ดินระดับสูง รุ่นที่ 3 กอง การเจ้าหน้าที่ กรมที่ดิน (พ.ศ. 2527)  หลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 30 วิทยาลัยการปกครอง กรรมการปกครอง (พ.ศ. 2536)  หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยี สารสนเทศระดับสูง (CIO) (พ.ศ. 2546)  หลักสูตรการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ของสถาบัน พระปกเกล้า (พ.ศ. 2547)	0.000	25 มิ.ย.61- ปัจจุบัน  ม.ก.2559 - ปัจจุบัน  8 ส.ค.57- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ กรรมการอิสระ  กรรมการอิสระ  กรรมการอิสระ กรรมการ ตรวจสอบ และกรรมการสรร หา ค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล  กรรมการอิสระ  รองอธิบดี  ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐาน การทะเบียนที่ดิน  เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบาย และแผน (งานที่ดิน)  ผู้ตรวจราชการ  ผู้อำนวยการกองควบคุมธุรกิจ ที่ดิน  ผู้อำนวยการกองจัดที่ดิน  ผู้อำนวยการกองหนังสือสำคัญ  เจ้าพนักงานที่ดิน  จังหวัดชลบุรี  เจ้าพนักงานที่ดิน  จังหวัดภูเก็ต  เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด นนทบุรีและสาขาบางใหญ่  เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด นครนายก  เจ้าพนักงานที่ดินจังหวัด อุดรธานี  - กรรมการจัดการทรัพย์สิน  - กรรมการ  - กรรมการ  - กรรมการจัดการ ทรัพย์สิน  - กรรมการบริหารสินทรัพย์  - กรรมการ	บมจ.ทีพีไอ โพลีน  บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์  บมจ.แอล.พี.เอ็น ดีเวลอปเม้นท์  บมจ.ตงฮั่ว โฮลดิ้ง กรมที่ดิน กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  กรมที่ดิน  สภาวิชาชีพ มูลนิธิศึกษากำหนดเตรียมอุดมศึกษา สมาคมและมูลนิธิข้าราชการบำนาญ มหาวิท  มูลนิธิทีไอเอ ธรรมศาสตร์  มูลนิธิโรงพยาบาลและ โรงเรียน สมเด็จพระปิยมหาราชรมณียเขต สถาบันการ พยาบาลศรีสวรินทิรา- สภาวิชาชีพ  มูลนิธิชัยพัฒนา มูลนิธิสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิต



ชื่อ-สกุล / อายุ (ปี) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การ ถือหุ้น ใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 77 ปี -น้องชายนางสาวมาลินี, พี่ชาย นายประทีป, คร. ประมวล, นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์-	ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ คุณวุฒิบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล กรุงเทพ วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต M.S. (EE) University of California (Berkeley), U.S.A. วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) B.E. (EE) (1 <sup>st</sup> CLASS HONS.) University of Canterbury, New Zealand Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.00	2544-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2534-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			ม.ค. 2559- ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ	บมจ.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			เม.ย. 2555- ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			ค.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ
			ค.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา)
			ค.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ พลังลม
			ค.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์
			2543-2549	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บางกอกสหประกันภัย
			2521-2549	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย และบริษัทในเครือ
2535-2543	วุฒิสมาชิก	รัฐสภา			
2512-2540	ประธานกรรมการ	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์ คาเธ่ย์ ไลน์แนชั่น			
ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 72 ปี -น้องชายนางสาวมาลินี, นายประชัย นายประทีป และเป็นที่ชายนาย ประหยัด เลี้ยวไพรัตน์-	M.S., SC.D. Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A. B.S. (Honors) University of California (Berkeley), U.S.A. Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 41 และหลักสูตรการ ป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ ร่วมเอกชน รุ่นที่ 11 สถาบัน พระปกเกล้า	2.849	2544-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีโอ โพลีน
			2516-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ
			2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์
			2532-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม
			2532-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อุตสาหกรรมสหัญญูพีช
			2534-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์
			2534-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ คอนกรีต
			2540-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต
			2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. พลาสติก โพลีน
			2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวะอินทรีย์
			ก.ค.57-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโคไทย
			ส.ค.59-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ในเครไทย
			ค.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก.ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา)
			ค.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก.ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์
			ค.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก.ทีพีโอ พลังลม
ค.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก.ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ			
ค.ค.56-ม.ค.58	กรรมการบริหาร	บจก. ในเครไทย			
2539-ก.ค.2557	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโคไทย			
2533-ส.ค.2556	กรรมการบริหาร	บจก. ในเครไทย			
2521-2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย			

ชื่อ-สกุล/ อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การ ถือหุ้น ใน	ประสบการณ์ทำงาน			
			บริษัท *	ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
นางสาวมาลินี เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 79 ปี -พี่สาวนายประชัย นายประทีป คร.ประมวณ นายประหัด เลี้ยวไพรัตน์-	- Master of Actuarial Science, Georgia State University, GA, USA  - ปริญญาตรี สถิติศาสตร์ บัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขา สถิติพาณิชยศาสตร์และการ บัญชี จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2002  - ใบอนุญาตนักคณิตศาสตร์ ประกันภัย มาตรา 78/2 แห่ง พระราชบัญญัติประกันวินาศ ภัย พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติม โดยพระราชบัญญัติประกัน วินาศภัย (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2551	0.046	ณ.ช.59-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีพีไอ โพลีน	
			ม.ค.59-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์	
			ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ	
			2554-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ.บางกอกสหประกันภัย	
			2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.บางกอกสหประกันชีวิต	
			2530-2532	นายก	สมาคมประกันวินาศภัยไทย	
นายประหัด เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 70 ปี -น้องชายนางสาวมาลินี,นายประชัย นายประทีป, คร.ประมวณ เลี้ยวไพรัตน์-	วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา University of Michigan (ANN ARBOR) U.S.A.  Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	3.153	2530-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีไอ โพลีน	
			2516-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ	
			2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. ไทยพลาสติกโปรดักส์	
			2531-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. อุตสาหกรรมสหรัญญูพืช	
			2532-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. ไทยพลาสติกฟิล์ม	
			2534-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์	
			2534-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ คอนกรีต	
			2539-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโดไทย	
			2540-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. บางกอกสหประกันชีวิต	
			2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. พลาสติก โพลีน	
			2 ส.ค.59- ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ไนเตรทไทย	
			2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์	
			2524-2549	กรรมการ	บจก. ค้าพลาสติกสากล	

ชื่อ-สกุล/ อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การ ถือหุ้น ใน	ประสบการณ์ทำงาน		
			บริษัท *	ระยะเวลา	ตำแหน่ง
นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 74 ปี -ภรรยา นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์-	รัฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	3.219	2541-2546,	กรรมการ/กรรมการรอง	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			2548-ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	
			2541-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ คอนกรีต
			2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. พลาستيك โพลีน
			2550-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์
			2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ ออลซีซั่นส์
			2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. อุดสาหกรรมสหชัยภูมิพืช
			2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ไทยปิโตรเคมีกัล อุดสาหกรรม
			2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์
			ก.ค.57-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. มอนโคไทย
			ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา)
			ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ พลังแสงอาทิตย์
			ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทีพีไอ พลังลม
			ต.ค.62-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจก. ทำเรื่อน้ำลึก ทีพีไอ
			ต.ค.56-ม.ค.58	กรรมการบริหาร	บจก. ไนตรทไทย
			2552-ต.ค.2556	กรรมการบริหาร	บจก. ไนตรทไทย
2544-2554	กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย			
เม.ย.-ธ.ค.2540	กรรมการ	สมาคมบริษัทเงินทุน			
2529-2540	กรรมการ	ศูนย์ซื้อขายหลักทรัพย์กรุงเทพฯ			
2538-2540	นายกสมาคม	สมาคมนายหน้าช่วง			
		บริษัทหลักทรัพย์ (Sub-Broker)			
		บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์คาเธ่ย์ไฟน์ แนนซ์			
		เลขานุการตรี	กระทรวงการต่างประเทศ		
นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ อายุ 72 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต (การเงิน), Michigan State University, USA ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขา บัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์  Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 90/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย  The role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 18/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย  Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 4/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย		25 มิ.ย. 61- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			25 เม.ย. 61- มิ.ย. 61	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			15 ก.ย. 64- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เคเอสอาร์
			2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. มารวย เรียลเอสเตท
			2531-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. พิสันท์
			2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. สักดิ์สยามลิซซิ่ง
			2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. สามารถเอไอเอชั่น
			2538-2558	Audit Partner and Senior Consultant	บจก. เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี

ชื่อ-สกุล/ อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การ ถือหุ้น ใน บริษัท *	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ อายุ 57 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	ปริญญาโท สาขาการศึกษาระหว่างประเทศ Golden Gate University, U.S.A	0.042	1 มี.ค.61- ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Menlo College, California, U.S.A. Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	2530-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. เอี่ยมสกุลรัตน์	
		2533-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. สี่ปางฟู้ดโปรดักส์	
		2538-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก. ลาวอุตสาหกรรมกสิกรรม	
		2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เลิศทัน แอนด์ กอสม	
		2540-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีไอ โอลดิ่ง	
2547-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการ	บจก. แม่โจง อินเตอร์เทรด			
นายวิษ เตชะนาวากุล อายุ 72 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย คินคิ ประเทศญี่ปุ่น วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปรอ. 366	0.001	1 มี.ค.61- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			2551-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
	Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 6/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย Finance For Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 30/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการส่งเสริม กิจการ ที่ปรึกษา	สภามหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	
		2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	สมาคมนิคมอุตสาหกรรมไทยและ พันธมิตร	
		2542-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ไอเทค กบินทร์ โลจิสติกส์	
		2533-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บจก. ศูนย์เทคโนโลยีไฮเทคอยุธยา	
		15 พ.ค.2557- ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	บจก. ไทยอินดัสตรีเอสเตท บมจ. บางกอกสหประกันภัย	
18 มี.ค.2562- ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น			
นายชยดี ศรีชุกดีศิริ อายุ 67 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Boston University, U.S.A.	0.494	2551-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			2525-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เค คัททัน แอนด์ กอสม
	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล Worcester University, U.S.A. Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 29/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ทีพีไอ โอลดิ่ง	
		2542-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไมโครไฟเบอร์ อุตสาหกรรม	
		2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. วาไทย อุตสาหกรรม	

ชื่อ-สกุล/อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การ ถือหุ้น ใน บริษัท *	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
นางสาวธัญญรัตน์ เอี่ยมโสภณา อายุ 44 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ มหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรม การผลิต Technical University Berlin, Germany ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาห การ สถาบันเทคโนโลยี นานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร โครงการเสริมสร้าง ผู้จัดการยุคใหม่ (MMP) รุ่น 52 คณะพาณิชยศาสตร์และการ บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศียบัตรสถาบัน กรรมการบริษัทไทยหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 58/2006 หลักสูตรพัฒนาทักษะการ บริหารสำหรับผู้รุ่นใหม่ (EYP) รุ่นที่ 2/2559 กระทรวงการคลัง	-	ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการคณะอนุกรรมการ ทรัพย์สิน	บมจ. ทีพีโอ โพลีน บมจ. บางกอกสหประกันภัย บจก. บางกอกสหประกันชีวิต สมาคมประกันวินาศภัย พ.ศ. 2552- 2554
นายภากร เลี้ยวไพรัตน์ อายุ 41 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	1. Master of Public and Private Management NIDA 2. CEDI-BABSON ENTREPRENEURIAL LEADERSHIP PROGRAM รุ่น 1/2556 3. Young F.T.I Eite รุ่น 1 สภา อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย 4. Executive Development Program รุ่น 10 กระทรวงการคลัง หลักสูตร เรียนรู้สู่ธุรกิจ รุ่น 3 กระทรวงการคลัง 5. Energy Executive Program รุ่น 1 สภาอุตสาหกรรม 6. Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 132/2559 จากสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย 7. Tisco Wealth Enchancement Program (WEP 4) รุ่นที่ 4 (พ.ศ. 2559) 8. หลักสูตรด้านวิชาการ พลังงานสำหรับนักบริหารรุ่น ใหม่ รุ่นที่ 7 (วพม.7-พ.ศ.2562	4.498	2550 – ปัจจุบัน ม.ค 2559 - ปัจจุบัน ก.พ.2559 - ปัจจุบัน 2562-ปัจจุบัน 2551-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน ต.ค.62-ปัจจุบัน ต.ค.62-ปัจจุบัน ต.ค.62-ปัจจุบัน ต.ค.62-ปัจจุบัน 2550-2551 2545-2550	กรรมการบริหาร สมาชิกคณะจัดการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร Investment Analyst ผู้ควบคุมงาน	บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ บมจ. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ บมจ. ทีพีโอ โพลีน บมจ. ทีพีโอ โพลีน บจก. ทีพีโอ ออลซีซั่นส์ บจก. ทีพีโอ โพลีน ชีวอินทรีย์ บจก. ทีพีโอ บริการ บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (อินเตอร์เนชั่นแนล) บจก. ทีพีโอ พาณิชย บจก. ทีพีโอ รัชย์สุขภาพ บจก. ไทยปีโตรเคมีกัล อุตสาหกรรม บจก. ไนตรทไทย บจก. ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ (สงขลา) บจก. ทีพีโอ พลังแสงอาทิตย์ บจก. ทีพีโอ พลังลม บจก.ท่าเรือน้ำลึก ทีพีโอ บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม เอ็มเอฟซี บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย

ชื่อ-สกุล/ อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การ ถือหุ้น ใน		ประสบการณ์ทำงาน	
		บริษัท *	ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
นายพรพล สุวรรณมาศ อายุ 42 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ ศาสนศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ปริญญาโท หลักสูตรการศึกษา และสิ่งพิมพ์ และหลักสูตร Mind and Brain Learning Oxford Brookes University สอบได้นักธรรมชั้นเอก ณ สำนักเรียนวัดบวรนิเวศวิหาร กรุงเทพฯ ผ่านการอบรมหลักสูตรครู สมาธิ รุ่น ๒๕ สถาบันพลังจิต ตานุภาพ วัดธรรมมงคล ผ่านการอบรมหลักสูตรอาจา รียาสมาธิ รุ่น ๑๑ สถาบัน พลังจิตตานุภาพ วัดธรรมมงคล	-	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ทีพีโอ โพลีน
			2551-ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	มูลนิธิส่งเสริมการบริหารจิต ในพระ สังฆราชูปถัมภ์
			2551-ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	มูลนิธิแผ่นดินธรรม ในพระสังฆรา ชูปถัมภ์
			2553-ปัจจุบัน	กรรมการและเลขานุการ	มูลนิธิส่งเสริมสามเณร ในพระ สังฆราชูปถัมภ์
			2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิโรจนธรรม
			2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	สภาสังคมสงเคราะห์
			2561-พ.ศ. 2562	คณะทำงาน	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน
			2525-20 ธ.ค. 2562	ผู้ช่วยเลขานุการเจ้าอาวาสวัด พระราม 9 กาญจนภิเษก	
			2556-20 ธ.ค. 2562	ผู้ช่วยเลขานุการ เจ้าคณะ จังหวัดชัยราช (ธ)	
			2562	- อนุกรรมการการค้า งบประมาณ - ที่ปรึกษาอนุกรรมการ ด้านศาสนา - ที่ปรึกษาอนุกรรมการ แรงงาน สมาชิกวุฒิสภา ที่ปรึกษาประธานกรรมการ	บริษัท สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)
			2561-พ.ศ. 2562	กรรมการ	โรงเรียนสาธิต มศว ประสานมิตร (ฝ่ายประถม)
			2562	กรรมการ	โรงเรียนสาธิต มศว ประสานมิตร (ฝ่ายมัธยม)
				อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนนวมินทราชินูทิศ บดินทร เดชา
				อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนพระราม ๕ กาญจนภิเษก
		อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนอุดมศึกษา		
		อาจารย์สอนศีลธรรม	โรงเรียนสาธิตแห่ง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		
		วิทยาการบรรชาพิเศษ	โรงเรียนฟ้าใส		



ชื่อ-สกุล/ อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การ ถือหุ้น ใน	ประสบการณ์ทำงาน		
			บริษัท *	ระยะเวลา	ตำแหน่ง
ดร.วิรัช นัตถรงค์ อายุ 43 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	- ปริญญาเอก Massachusetts Institute of Techn (MIT), สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธาและสิ่งแวดล้อม	0.042	2564 – ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่	บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
	- ปริญญาโท		2552 – 2564	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่	บริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน)
	1. สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		2552 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่	บริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด
	สาขาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สำหรับ ผู้บริหาร (Executive Mast Business Administration)		2551 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บริษัท ระยองป่าไม้ จำกัด
	- ปริญญาโท		2561 – ปัจจุบัน	กรรมการและ รองเลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	2.Massachusetts Institute of Technology (MIT), สาขา		2563 – ปัจจุบัน	เลขาธิการ	สาขานามมาตรฐานอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	วิศวกรรมศาสตร์		2561 – 2563	เลขาธิการ	ศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมเพื่อความ เป็นเลิศ (สภาอุตสาหกรรมแห่ง ประเทศไทย)
	ภาควิชาโยธาและสิ่งแวดล้อม		2561 – 2563	รองประธาน	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง
	- สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. ปริญญาตรี		2559 - 2561	เลขาธิการ	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง
	- คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, สาขา วิศวกรรมศาสตร์				
	ภาควิชาโยธา (เกียรตินิยม อันดับ 1 เหรียญทอง)				
	- หลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและ สร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN 4) (สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)				
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบ ประชาธิปไตย (ป.น.ป.) รุ่นที่ 6 สถาบัน พระปกเกล้า					
- ผู้รับพระราชทานทุน มูลนิธิอานันทมหิดล สาขาวิศวกรรมศาสตร์					
- หลักสูตร Director Accreditation Program DAP 189/2022					
นายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ อายุ 51 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร-	นิติศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2549-ปัจจุบัน	เลขานุการ	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			2549-2554	ผู้จัดการฝ่าย	บมจ. ทีพีไอ โพลีน

ชื่อ-สกุล/ อายุ (ปี) / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	% การ ถือหุ้น ใน บริษัท *	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
<b>ผู้บริหารอื่น</b>					
นายประเสริฐ อธิธิมจันทร์ อายุ 62 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	M.B.A. สาขาการเงิน University of ST.Thomas, U.S.A. ปริญญาตรีบัญชี(ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00	2544-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายบัญชีและการเงิน	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2541-2544	รองผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2533-2541	Vice President Corporate Finance Department	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์สินเอเชีย
นายกรัชช พิพิธสมบัติ อายุ 62 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต (MPPM) NIDA วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วศ.บ. เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	0.00	2549-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส (ผู้จัดการ โรงงาน)	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2544-2549	รองผู้จัดการใหญ่ (รองผู้จัดการ โรงงาน)	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
นายสมเกียรติ ศรีสุวรรณ อายุ 62 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2555-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส Information Technology	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2542-2555	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (SVP) ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างและบริหาร สำนักงาน	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
			2536-2542	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (SVP) ฝ่ายพัฒนาระบบงาน	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์กรุงไทย- ธนกิจ
นางสาวจุฬารัตน์ ด่านวัฒนชัย อายุ 60 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรติ นิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2544-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2542-2544	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2532-2541	Asst. Vice President Corporate Finance Department	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์สินเอเชีย
นายพงศ์ศักดิ์ เข็ยสกุล อายุ 66 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	ปริญญาตรีสาขาการเงินและ การธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	2555-ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน-ปฏิบัติการ การเงิน	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			2544-2555	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน-ปฏิบัติการ การเงิน	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
			2535-2544	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ. ทีพีไอ โพลีน
นางบุษรา เกตุฉวี อายุ 57 ปี -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	2561-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชี	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2555-2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ.ทีพีไอ โพลีน
			2530-2540	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บมจ. เงินทุนหลักทรัพย์คานธีย์ไฟน์ แนนซ์

หมายเหตุ: \* 1ได้นับรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว

## เอกสารแนบ 2

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ทีพีโอ โพลีน	บริษัทในเครือทีพีโอ โพลีน 2/																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	//	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//	//X	-	//X	//X	//X	//X	//X	//X	//X
2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//X	//	//	-	//	//	-	//
3. นายประหัด เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	-	//	//	-	//
4. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	//	//	-	//	//	//	//	//	-	//	-	//	//	//	//	//	//	//
5. นายพิเศษ เขียมสกุลรัตน์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายทวิช เศษนาวกุล	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายทยุติ ศรียุคศิริ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายชันธิชัย วิจักขณะ	/X	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	/	-	-	/	-	-	-	-	/	-	//	//	//	-	-	-	-	-
10.นายสุพจน์ สิงห์แสนห์	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	//	//	//	//	//	//	//	//	-	-	-	//	//	//	//	//	//	//
12. นายพรพล สุวรรณมาศ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นางสาวธัญญารัตน์ เขียมโสภณา	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	/	-	-	-	-	-	-	-
14. ดร.วิรัช นัครดรงค์	/	-	-	-	//	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ: 1/ = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร  
2/ รายชื่อบริษัท

หมายเลข	รายชื่อบริษัทในเครือทีพีโอโพลีน	สถานะ
1	บริษัท ทีพีโอ คอนกรีต จำกัด	บริษัทย่อย
2	บริษัท โพรท็อกซ์ไทย จำกัด	บริษัทย่อย
3	บริษัท ทีพีโอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย
4	บริษัท ทีพีโอ ออลซีชั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อย
5	บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด	บริษัทย่อย
6	บริษัท ทีพีโอ โพลีน ซีวะอินทรีย์ จำกัด	บริษัทย่อย
7	บริษัท ไนเตรทไทย จำกัด	บริษัทย่อย
8	บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
9	บริษัท มอนโดไทย จำกัด	บริษัทย่อย
10	บริษัท บางกอกสหประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม
11	บริษัท อุตสาหกรรมสหรัญญูพีช จำกัด	บริษัทร่วม
12	บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง
13	บริษัท ทีพีโอ พาณิชย์ จำกัด	บริษัทย่อย
14	บริษัท ทีพีโอ บริการ จำกัด	บริษัทย่อย
15	บริษัท ทีพีโอ รักษ์สุขภาพ จำกัด	บริษัทย่อย
16	บริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย
17	บริษัท ทีพีโอ ไปโอ ฟาร์มมาซูติคอลส์ จำกัด	บริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีไอ คอนกรีต จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นายปัญญา แต่งสิงห์ตรง	กรรมการ
6. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีไอ โพลีน เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
3. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภัคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางฉวีวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายมนู เลี่ยวไพโรจน์	กรรมการ
10. นายธีระพงษ์ วิจิตเสรษฐ	กรรมการ
11. นายอภิชัย จันทระเสน	กรรมการ
12. นายชันธิชัย วิจักขณะ	กรรมการ
13. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
14. นายวันชัย มโนสุทธิ	กรรมการ
15. นายปรกฤษฏ์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีไอ โพลีน ชีวะอินทรีย์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
10. นางณิชาวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
12. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
13. นายไพบจน์ คคบัว	กรรมการ
14. นายภาคภูมิ ทองสอน	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีไอ ออลซีซั่นส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายปัญญา แต่งสิงห์ตรง	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางณิชาวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
10. นายวิรัช ฉัตรตรงค์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท มอนโดไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีไอ พาณิชย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
7. นางณิธาวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายประเสริฐ อภิเมฆินทร์	กรรมการ
11. นายไวพจน์ คดบัว	กรรมการ
12. นายภาควุฒิ ทองสอน	กรรมการ
13. นายชัยรัตน์ กิตติธร	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีไอ บริการ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
9. นางณิธาวัน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ



รายชื่อกรรมการในบริษัท ไนเตรทไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นายภัคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท มาสเตอร์ อาชีพ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายภัคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอชิรา ฉัตรตรงค์	กรรมการ
6. นางณิชาวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายธนากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท ทีพีโอ ไบโอ ฟาร์มาซูติคอลส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภัคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายธนากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายปรกฤษฎ์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการใน บริษัท ทีพีโอ รัชส์สุขภาพ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นางฉวีวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นายปรกฤษฎ์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการในบริษัท โพรฟ็อกไซต์ไทย จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายธนากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ

รายชื่อกรรมการใน บริษัท พลาสติก โพลีน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
3. ดร.ประมวล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
4. นายประหยัด เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
5. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภัคพล เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นายธนากร เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวชุตินันท์ เลี้ยวไพรัตน์	กรรมการ

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อ-สกุล ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	%การ ถือหุ้น ใน บริษัท*	ประสบการณ์ทำงาน		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท/ประเภทธุรกิจของบริษัท
นายสมชาย กิจพิพิธ -ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้บริหาร-	ปริญญาโท MBA- (Business Law) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  วุฒิบัตร ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (TAX AUDITOR)	-	2549 - ปัจจุบัน  2535-2549	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบ- หัวหน้า หน่วยงานตรวจสอบภายใน	บมจ. ทีพีไอโพลีน  ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร, ธุรกิจ หลักทรัพย์, ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจ ปูนซิเมนต์ และธุรกิจอุปกรณ์ การพิมพ์

ประวัติการฝึกอบรมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ลำดับที่	หลักสูตรที่เข้าอบรม	วันที่เข้าอบรม	สถานที่จัดอบรม
1	Update ภาษีอากรยุค Covid-19 และมาตรฐานบัญชี ปี 2564	18-19/12/2564	สมาคมผู้สอบบัญชีภาษีอากร
2	การต่อต้านการทุจริตคอร์ปชั่น	9/04/2564	แผนกพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม TPIPL
3	พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562	25/09/2563	แผนกพัฒนาบุคลากรและฝึกอบรม TPIPL
4	ภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง การบัญชีเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน รวมทั้ง update กฎหมายใหม่	21-22/11/2563	บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาอุตสาหกรรม โดย ความเห็นชอบของสภาวิชาชีพบัญชีและกรม สรรพากร
5	การดำเนินงานต่อเนื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ update กฎหมายใหม่	23-24/11/2562	บจก.ฝึกอบรมและสัมมนาอุตสาหกรรม โดย ความเห็นชอบของสภาวิชาชีพบัญชีและกรม สรรพากร
6	การควบคุมภายใน และการประเมิน การควบคุมภายใน	29-30/05/2562	Professional Internal Audit Service (PIAS)

## เอกสารแบบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน ได้แสดงรายละเอียดในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2564 (แบบ 56-1 One Report) หัวข้อ 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หัวข้อย่อย 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท  
<https://www.tpipolene.co.th/th/aboutus/code-of-conduct-th>

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2564

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี กฎหมายและการบริหารจัดการได้แก่ นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายพิเศษ เอี่ยมสกุลรัตน์ นายทวิช เตชะนาวากุล และนายพรพล สุวรรณมาศ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายนิติสิทธิ์ จงพิทักษ์รัตน์ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบโดยทำการสอบทาน และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สอบทาน เรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่มีความสำคัญอื่น (อาทิเช่น หลัก ESG ตามรายงานความยั่งยืนปี 2564 เป็นต้น) โดยในรอบปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในการปฏิบัติหน้าที่ที่สรุปได้ ดังนี้

1. การสอบทานและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน

บริษัท (รวมถึงบริษัทในเครือ) มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ซึ่งมีเอกสารประกอบการปฏิบัติงานมีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบ อันส่งผลให้สามารถป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ช่วยให้งบการเงินและรายงานของบริษัทถูกต้องเชื่อถือได้ และช่วยปกป้องคุ้มครองทรัพย์สินของบริษัทและเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นด้วย นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินงานโดยยึดหลักการการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) โดยให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการดังนี้

**ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม** เกี่ยวกับการใช้วัสดุ พลังงาน น้ำใช้และน้ำทิ้ง มลอากาศ ขยะ ข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม การขนส่ง และความเสื่อมโทรมของที่ดิน การปนเปื้อน และการฟื้นฟูดิน โดยมีการพัฒนาสู่สังคมคาร์บอนต่ำโดยตั้งเป้าหมาย Net Zero GHG Emission โดยใช้เชื้อเพลิงขยะแทนถ่านหิน พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงเพื่อประหยัดพลังงาน ยึดหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนนำของเสียจากโรงงานหนึ่งไปเป็นวัตถุดิบหรือเชื้อเพลิงของอีกโรงงาน มุ่งสู่ Zero Waste พัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมการผลิตแบบ Green Manufacturing ใช้ระบบ Process Automation ควบคุมการผลิตและการขนส่งสินค้าให้เกิดประสิทธิภาพ ทำบ่อกักเก็บน้ำฝนเพื่อใช้แทนแหล่งน้ำธรรมชาติรวมถึงการทำ Recycle น้ำทิ้งเพื่อนำมาใช้ใหม่ อนุรักษ์พื้นที่เหมืองโดยรวมปลูกป่าปรับทัศนียภาพให้ดีขึ้น และรับกำจัดขยะติดเชื้อโควิด-19

**ความสำคัญด้านสังคม** เกี่ยวกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การอบรมและให้ความรู้ การไม่เลือกปฏิบัติ แรงงานเด็ก แรงงานเกณฑ์และแรงงานบังคับ ข้อปฏิบัติด้านความปลอดภัย การประเมินด้านสิทธิมนุษยชน สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า ความพึงพอใจของลูกค้า การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ข้อปฏิบัติด้านเศรษฐกิจและสังคม และผลิตภัณฑ์และบริการ โดยมีการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและแรงงานสัมพันธ์ เคารพหลักสิทธิมนุษยชนและข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา สร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเหมาะสม อบรมและพัฒนาทักษะแก่บุคลากรให้โอกาสความก้าวหน้าไม่เลือกปฏิบัติ มอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน ดำเนินกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์สีเขียว ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐาน แสดงฉลากครบถ้วน และทำธุรกิจกับคู่ค้าตามข้อตกลงในจรรยาบรรณคู่ค้า

**ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ (GOVERNANCE)** เกี่ยวกับผลการดำเนินงานเชิงเศรษฐกิจการต่อต้านการทุจริต นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมพัฒนาสินค้าและบริการ และการวิจัยและพัฒนาเพื่อต่อยอดธุรกิจ โดยมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการโปร่งใสต่อต้านการทุจริต นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมขับเคลื่อนองค์กร เน้นการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ต่อยอดผลการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ แสวงหาการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่ดี และบริหารความเสี่ยงรอบด้านรวมถึงความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ



ทั้งนี้ บริษัทได้นำหลักอิทธิบาท 4 หนทางสู่ความสำเร็จ และความมุ่งมั่นในการสร้างความสุขที่สมดุลพร้อมคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืนตามหลักพรหมวิหาร 4 รวมทั้งหลักอริยสัจ 4 ที่เป็นอริยธรรมสู่การพ้นทุกข์ตามหลักคำสอนของสมเด็จพระสัมมาสัมพุทธเจ้า และจรรยาบรรณที่ไฟโอโพลีน (Code of Conduct) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน โดยคำนึงถึงประโยชน์ และความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับตั้งแต่หน่วยงานราชการ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า คู่สัญญา ในส่วนของพนักงานมีการพัฒนาส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะองค์การแห่งการเรียนรู้อันจะส่งผลให้บริษัทพัฒนาไปอย่างยั่งยืนในระยะยาว

2. การสอบทานเรื่องการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกันตลอดจนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้ลงทุนทราบโดยให้ความสำคัญกับความถูกต้องเชื่อถือได้ของข้อมูล และเปิดเผยภายในเวลาอันรวดเร็วทันกาล

3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

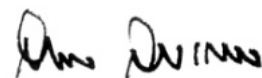
บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีระบบป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ มีการกำหนดข้อห้ามและบทลงโทษไว้ในข้อบังคับของพนักงานโดยมีโทษสูงสุดถึงเลิกจ้าง กำกับดูแลให้ผู้บริหารของบริษัทจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับหน้าที่ตามกฎหมายในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททางงบการเงิน รายการระหว่างกัน และรายงานต่าง ๆ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้และทันกาล

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสบการณ์ของผู้เสนอตัวเป็นผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทน ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีจึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการแต่งตั้ง นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ทะเบียนเลขที่ 4195 หรือนายบุญญฤทธิ์ ถนอมเจริญ ทะเบียนเลขที่ 7900 หรือนายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ทะเบียนเลขที่ 8829 หรือนางสาวรัชฎ์ลักษณ์ เกตุแก้ว ทะเบียนเลขที่ 8179 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยบรรษัทภิบาลที่ดีมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างมีอรรถภาพ โดยบริษัทมีการพัฒนาระบบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานสากล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการช่วยเหลือเกื้อกูลสังคมและดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ไม่ปรากฏข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**(นายสุพจน์ สิงห์เสนห์)**  
**ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ**

## เอกสารแนบ 6

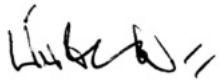
### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินของ บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้น โดยมีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส รวมทั้งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลและความรอบคอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัท เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

ขอแสดงความนับถือ



(นายชนร์ชัย วัจักษณ์)  
ประธานกรรมการ



(นายประชัย เลี้ยวไพรัตน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## บริษัท ทีพีโอ โพลีน จำกัด (มหาชน) TPI POLENE Public Company Limited

26/56 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
26/56 Chan Tat Mai Rd., Thungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120

☎ 0-2285-5090, 0-2213-1039

📠 0-2213-1035

✉ [wmasters@tpipolene.co.th](mailto:wmasters@tpipolene.co.th)

🌐 <http://www.tpipolene.co.th>

ธุรกิจปูนซีเมนต์  
Cement Business

ธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ  
Ready-mixed Concrete Business

ธุรกิจเม็ดพลาสติก  
Plastic Resin Business

ธุรกิจโรงไฟฟ้า  
Power Plants Business

ธุรกิจปุ๋ยอินทรีย์  
Organic Fertilizer Business

